



**BYGG**   
**CONSTRUCT**

*Hållbarhetsrapport*  
**2024/2025**

Vi verkar i de områden där vi själva bor och lever. Det minskar transporter, stärker lokalsamhället och gör ansvarstagande till en självklar del av vår vardag.

Vi bygger skolorna där våra barn går, och sjukhusen där vi och våra familjer får vård. Det är en del av vår identitet och en stolthet vi bär med oss varje dag!

## Hållbarhetsrapportens omfattning

Under januari–maj 2025 genomförde ByggConstruct en väsentlighetsbedömning i enlighet med kraven i ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Detta inkluderade att identifiera och bedöma effekter, risker och möjligheter som en grund för väsentlighetsbeslut i hållbarhetsfrågorna, vilket resulterade i en dubbel väsentlighetsbedömning.

Under den senare delen av processen släpptes Omnibus, EU:s förslag på förändringar i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Vi valde att fortsätta färdigställandet av DVA (Dubbel Väsentlighets Analys) i enlighet med CSRD:s vägledning och riktlinjer, samt revisorns rekommendation. Vi kommer därför att hänvisa till resultat och utvalda delar i årets hållbarhetsrapport.

Denna hållbarhetsrapport är upprättad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL (Årsredovisningslagen) och VSME Basic (Voluntary Sustainability Reporting Standard for SMEs – Small and Medium small Enterprises), den frivilliga standard för hållbarhetsrapportering som EU tagit fram.

Utöver VSME Basic inkluderar vi även en bredare rapportering som tex beskrivning av den omfattande väsentlighetsbedömning vi genomfört och den klimatscenarioanalys som utfördes under verksamhetsåret. Om möjligt, i de fall data finns, rapporterar vi även från områden täckta av VSME Comprehensive.

2026.02.13

**Ansvarig utgivare** Carl Jonsson ByggConstruct AB,  
carl.jonsson@byggconstruct.se

**Bearbetning** Carl Jonsson, Linnea Bergdahl,  
Mikaela Schain (Super), Jörgen Runeby (To Be Frank)

**Layout och grafisk produktion** Petra Stärkman,  
To Be Frank

**Foto** sid 1, 10, 15, 67, 78, 79, 83 Krasimir Tanev.  
Sid 4, 58 Nikolai Pertoft. Sid 7, 84 Mikael Wallerstedt.  
Sid 9, 50, 73 Kjell-Arne Larsson. Sid 20, 39 Johan Wahlgren.  
Sid 28, 49 Jörgen Runeby. Sid 31 Pixabay.  
Sid 42 Johan Dirfors. Sid 62, 63 Magnus Aronson.  
Övriga bilder är pressbilder.

*Omslagsbild:* Projekt Cyklotronen, Akademiska sjukhuset i Uppsala, färdigställdes under 2025. Byggnaden är en komplex byggnad i tre våningsplan som inrymmer cyklotron, radiokemilab och renrum klass A-C.

En cyklotron är en partikelaccelerator för radionukleidproduktion och används för tillverkning av spår molekyler för diagnostisering av olika sjukdomstillstånd. Tillverkning av spår molekyler sker även i radiokemilaboratoriet.

Byggnaden dockar mot det befintliga sjukhuset och PET-centrum med pågående verksamhet. Pålning och marksanering innebar stora utmaningar på grund av ett inre vattenskyddat område.

I projektet användes klimatkompenserad betong med strålskydd.

Tillverkaren har genom optimering reducerat klimatpåverkan med minst 10 %, jämfört med en standardbetong. Vägg och valv är ca 240 cm tjockt.

I bakgrunden syns Hus B14, ingång 85, med tillhörande helikopterstation, där ByggConstruct 2013–2016 genomförde ett omfattande ombyggnadsprojekt på totalt drygt 25 000 kvm.

# Innehåll

<b>Inledning</b>	<b>4</b>	<b>Miljö</b>	<b>28</b>
<b>Året i korthet 2024–2025</b>	<b>5</b>	<b>Materialanskaffning</b>	<b>29</b>
<b>Värderingar</b>	<b>6</b>	<b>ByggConstructs klimatpåverkan</b>	<b>34</b>
<b>ByggConstructs strategi</b>	<b>7</b>	<b>ByggConstructs klimatberäkningar</b>	<b>36</b>
<b>Affärsmodell</b>	<b>8</b>	<b>Energianvändning</b>	<b>37</b>
<b>Hållbarhetspolicy och styrning</b>	<b>12</b>	<b>Klimatscenarioanalys</b>	<b>41</b>
<b>Certifieringar</b>	<b>12</b>	<b>Föroreningar av luft, vatten och jord</b>	<b>47</b>
<b>Praxis, policyer och framtida initiativ för omställning till en mer hållbar ekonomi</b>	<b>13</b>	<b>Vattenanvändning</b>	<b>48</b>
<b>Dubbel väsentlighetsbedömning</b>	<b>20</b>	<b>Biologisk mångfald</b>	<b>50</b>
<b>Intressentdialog och identifiering av väsentliga hållbarhetsfrågor</b>	<b>21</b>	<b>Resursanvändning, avfall, cirkulär ekonomi</b>	<b>54</b>
<b>ByggConstructs värdekedja</b>	<b>24</b>	<b>Sociala områden</b>	<b>58</b>
<b>Metod för väsentlighetsbedömning</b>	<b>26</b>	<b>Våra anställda</b>	<b>59</b>
		<b>Lokalt engagemang och samhällsdialog</b>	<b>68</b>
		<b>Mänskliga rättigheter</b>	<b>72</b>
		<b>Styrning</b>	<b>74</b>
		<b>Styrning av ByggConstructs hållbarhetsarbete</b>	<b>74</b>
		<b>Affärsuppförande</b>	<b>76</b>
		<b>Styrning av klimatrisker och möjligheter</b>	<b>78</b>
		<b>Avslutande ord</b>	<b>84</b>
		<b>Ordlista</b>	<b>85</b>
		<b>Ämnesindex</b>	<b>86</b>

# Ett nytt arbetssätt växer fram - för vår framtids skull

Under föregående verksamhetsår inledde vi på ByggConstruct vår DVA-resa. Vi genomförde en så kallad dubbel väsentlighetsanalys, DVA, i enlighet med de då gällande EU-kraven för hållbarhetsrapportering, CSRD.

Det innebar att vi identifierade och bedömde både den positiva och negativa påverkan som ByggConstructs verksamhet har på människa och natur, och hur hållbarhetsfrågorna påverkar vår ekonomi.

Analysen inkluderade hela värdekedjan och omfattade nya områden som vattenanvändning och biologisk mångfald. Vi gjorde även en djupdykning i analysen av påverkan och möjligheter gällande klimat och cirkulära processer.

Det har varit en lärorik resa på många sätt. Mycket har varit sådant som vi alltid arbetat med, eftersom vi hållbarhetsrapporterat i flera år, men det har också varit mycket nytt. Resultatet av vårt arbete kan du läsa om i denna rapport, en diger redogörelse av ett ambitiöst hållbarhetsarbete. Ett arbete vi är stolta över.

## Upp till bevis

Men vi ska bli bättre. Vi måste bli bättre! För klimatets skull. Tidigare kunde det räcka att man pratade om hållbarhet, nu är det upp till bevis. På riktigt. Vi måste sätta upp högre mål och vi måste kunna visa upp fler verifierat att vi faktiskt uppnår dem.

Och det gör vi på ByggConstruct. Närheten till våra kunder, till våra medarbetare och till våra byggplatser är en styrka. Vi verkar där vi bor, för att bidra till lokala jobb, kortare transporter och starkare samhällen.

I vår verksamhet är hållbarhetsarbetet inte ett sidospår, det är vår utgångspunkt. Ett nytt arbetssätt växer fram. I flera av våra projekt har exempelvis cirkulärt tänk blivit en integrerad del genom hela byggprocessen och många av våra snickare benämns numera återbruks-



Stefan Andersson vvd och Pär Karlsson vvd ByggConstruct under företagets årliga konferens, BC-dagen december 2025.

snickare, just genom deras skicklighet att kunna återanvända och anpassa material till nya funktioner eller situationer.

Vi på ByggConstruct vill lite mer. Det är en av anledningarna varför vi i varje projekt arbetar med egen anställd personal. Det stärker kunskapsöverföringen, ökar förståelsen för kundens behov och skapar en djupare ansvars känsla i varje projekt. Tjänstemännen får kontinuerlig kompetensutveckling och tillgång till digitala verktyg för klimatberäkningar och LCA-analyser.

Egna anställda har ytterligare en fördel. Alla är en del av ByggConstruct och alla medarbetare ställer sig bakom det vi står för: Att varje byggprojekt ska vara en trygg resa för kunden, våra anställda, för samhället och för varenda liten krabat som idag springer omkring i bävernylonoverall.

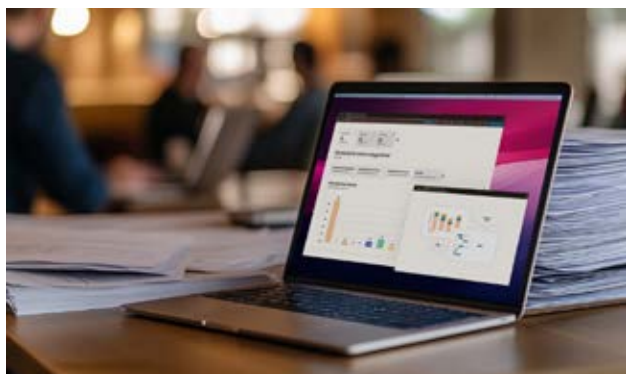
Tillsammans bygger vi en tryggare, hållbarare framtid.

*Pär Karlsson, vd ByggConstruct*

# Året i korthet 2024-2025

Under året genomförde vi en dubbel **väsentlighetsanalys** i enlighet med det nya direktivet för hållbarhetsrapportering. I samband med det anlidade vi en hållbarhetsstrateg på konsultbasis.

Vi analyserade hela värdekedjan, vilket var nytt för i år, och bedömde ett antal nya områden som t ex vatten och biologisk mångfald. Vi gjorde också en djupdykning i analysen av påverkan och möjligheter gällande klimat och cirkulära processer.



Nytt för i år var också att vi använde oss av **Plant**, ett digitalt verktyg för att mäta, följa upp och minska klimatutsläpp i våra projekt.

Fem hållbarhetsdialoger och utbildningstillfällen genomfördes med våra **anställda** om hur vi kan förstärka hållbarhetsarbetet i hela värdekedjan.

Med **leverantörer och kunder** har vi haft tre hållbarhetsdialoger för att gemensamt undersöka hur vi kan arbeta framgångsrikt med frågor kopplade till bl a klimat, cirkulära flöden, social hållbarhet.

Vi genomförde en omfattande **klimatscenarioanalys**.

Olika metoder för **datainsamling och redovisning av nyckeltal** för hållbarhetsrapportering undersöktes.

Vi utvecklade och förfinade våra processer i anslutning till **projekt med omfattande återbruksmål**. Detta gällande både återbruksinventering och under produktionsskedet.

Vi utvecklade våra rutiner och processer för **miljöledningssystemet**.

**Fortsatt digital utveckling.** I plattformen Dalux arbetar vi digitalt med bl a check-listor, ronderingar och egenkontroller kopplat till miljö- och arbetsmiljöarbete. Under året har vi även infört ett nytt HR-system.



Vi har fortsatt att vara en **engagerad samhällsaktör** och stöttat 20 projekt och organisationer.

**HR-timmen startades**, en chefs- och ledarutbildning en gång i månaden för anställda med personalansvar.

**Ett nytt hälsoinitiativ togs fram**, utöver de många friskvårdsaktiviteter som redan erbjuds medarbetarna.

# Vår företagskultur inspirerar oss i vårt arbete mot en hållbar framtid

Man brukar säga att ett företags främsta tillgång är dess varumärke. Vi menar att det är människorna som arbetar i företaget som är dess främsta tillgång. Inget annat byggföretag har de medarbetare ByggConstruct har. Tillsammans bygger vi vår företagskultur.

## Hållbarhetsarbetet är en utgångspunkt

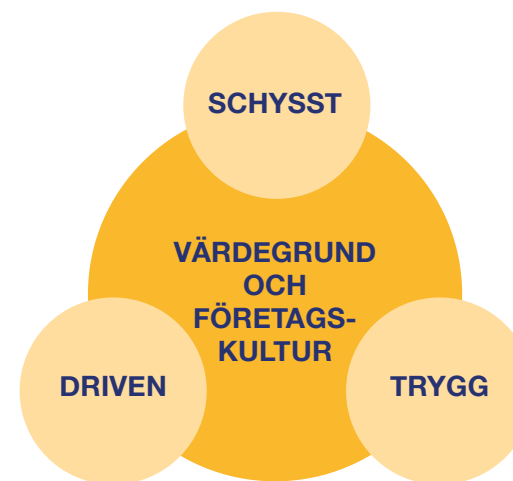
Vi på ByggConstruct bygger inte bara hus – vi bygger relationer, framtidstro och bidrar till att bygga framtidens samhälle. I vår verksamhet är hållbarhetsarbetet inte ett sidospår, det är vår utgångspunkt.

Vi prioriterar energieffektiva lösningar, återbruk, god arbetsmiljö och klok resursanvändning. Genom att verka lokalt minskar vi transporter och stärker samhällen där vi själva bor och lever. Hållbarhet handlar för oss lika mycket om människor som om material.

## Egna anställda medarbetare

De som bygger våra hus är till syvende och sist våra medarbetare. Sedan starten 1994 har vi vuxit till en stark lokal aktör med nära 200 egna anställda. Det är alla vi som bygger skolorna där våra barn går, sjukhusen där våra familjer får vård och bostäderna där våra samhällen växer.

Genom att ha egen anställd personal har vi större möjlighet att kvalitets-säkra verksamheten, säkerställa kunskapsöverföring och öka förståelsen för våra kunders behov. Alla är en del av ByggConstruct och alla medarbetare ställer sig bakom det vi står för. Vi är övertygade om att det ger rätt kvalitet, säkrare byggen och bättre arbetsmiljö.



Våra värdeord:

**Schysst** Vi agerar med respekt och långsiktighet.

**Trygg** Vi bygger tillit och inkluderar alla.

**Driven** Vi tänker framåt och tar ansvar för branschen och samhället.

## Definition och revision av värdegrunden

ByggConstructs värdegrund diskuteras och justeras kontinuerligt, inte minst utifrån ett hållbarhetsperspektiv. Under verksamhetsåret har vi arbetat intensivt och djuplodande med definition och revision av vår värdegrund för att göra den än tydligare och förankrad bland våra medarbetare.

Under ledning av expertkonsulter har vi haft ett stort antal workshops kring vårt arbetssätt, våra värderingar, löfte och vision tillsammans med våra medarbetare. Arbetet har varit lärorikt, produktivt och vägledande, och kommer att fortsätta under kommande verksamhetsår.

# ByggConstructs strategi – att bygga med ansvar

ByggConstructs strategi utgår från en enkel men kraftfull idé: att bygga med ansvar – för våra kunder, våra medarbetare och för det samhälle där vi verkar.

ByggConstruct är ett av regionens större ägarledda byggföretag. Vi startade 1994 och under de drygt 30 år vi varit verksamma har vi haft en stabil tillväxt. Sedan starten har vi haft en tydlig riktning: att vara en långsiktig och pålitlig byggpartner i Uppland och Västmanland.

## Närhet ger kvalitet

Vi fokuserar på bygg- och ombyggnadsentreprenader inom vård, skola, bostäder, kommersiella byggnader och byggservice – samhällsbärande projekt som påverkar människors vardag. Vår styrka ligger i närheten – till våra kunder, till våra medarbetare och till våra byggplatser. Vi verkar där vi bor, för att bidra till lokala jobb, kortare transporter och starkare samhällen. Denna närhet skapar också kvalitet: vi ser detaljerna, förstår kundens behov och kan fatta snabba, kloka beslut.

ByggConstructs mål är att med lönsamhet och ansvar uppfylla våra kunders samt omvärldens krav på kvalitet, kostnadseffektivitet, miljöhänsyn och god arbetsmiljö. Vi tror att verklig hållbarhet uppstår när affärsmässighet och omtanke går hand i hand.



## Våra strategiska prioriteringar

- **Ledarskap i hållbar byggnation:** Vi utvecklar lösningar inom energi-effektivisering, återbruk, digitalisering och klimatsmarta installationer.
- **Kompetens och kultur:** Vi investerar i våra medarbetare och bygger en lärande organisation med stolthet och yrkeskunnande.
- **Lokal förankring:** Genom att verka nära våra projekt stärker vi både vår konkurrenskraft och den lokala samhällsstrukturen.
- **Partnerskap för kvalitet:** Vi arbetar i nära samverkan med kunder, underentreprenörer och leverantörer – ofta i partneringsprojekt – för att skapa långsiktigt värde.

Genom partnerskap och innovation växer ByggConstruct stadigt. 2020 blev vi delägare i FÖ Bygg i Sala, ett partnerskap som stärkte vår närvaro i Västmanland. Förvärvet gav oss en stabil, kompetent och lokal samarbetspartner som öppnat nya möjligheter till utveckling och samordningsvinster. 2025 blev FÖ Bygg ett helägt dotterbolag till ByggConstruct. I vårt dotterbolag BC Maskin & Recycling utvecklar vi nya sätt att effektivisera resursanvändning och återvinning i byggprocessen.

# Affärsmodell – så skapar vi värde på riktigt

ByggConstructs affärsmodell bygger på egen kompetens från egen anställd personal, kvalitet i alla led och ett helhetsperspektiv på hållbarhet. Vi skapar värde genom att kombinera lokal närvaro och hög teknisk kompetens med väl inarbetade processer och ett starkt verksamhetssystem.

## Värdeerbjudande

Vi erbjuder bygg- och ombyggnadsentreprenader med kvalitet och ansvar som grund. Våra projekt omfattar nybyggnationer, om- och tillbyggnader samt byggservice – ofta i pågående verksamhet. Genom egen anställd personal säkerställer vi hög hantverksskicklighet och stabilitet över tid.

## Dialog och samverkan

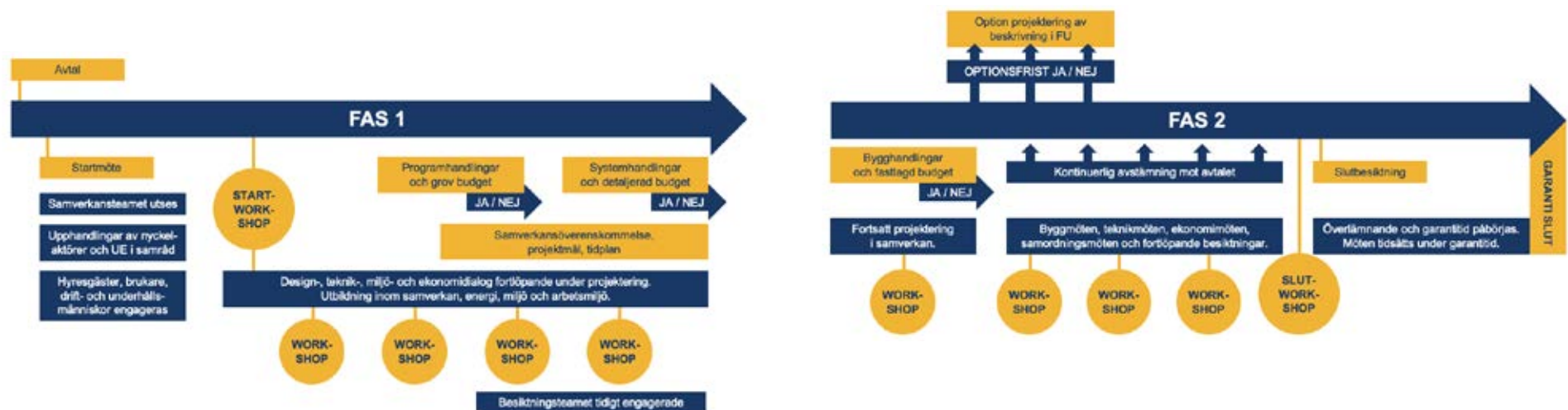
Våra kunder är främst offentliga beställare inom stat, region och kommun, samt större fastighetsägare och bostadsrättsföreningar. Vi arbetar långsiktigt och transparent, med förtroende som bas. En stor del av våra uppdrag kommer via LOU-upphandlingar och fleråriga ramavtal.

Vårt arbetssätt vid större entreprenader i utökad samverkan/partnering, innebär ett nära samarbete med beställaren och deras representanter. Vår arbetsmodell är inspirerad av företaget Urkrafts modell. Efter beställning och avtal kan Fas 1, dvs projekterings- och planeringskedet, pågå under flera år tillsammans med beställare och projektets intressenter. Detta skede inkluderar dialog om både kostnader och eventuella lösningar.

## Gemensamt arbete för bästa lösning

Projektet utvecklas under denna fas genom möten och i workshops med olika experter, arkitekter, konstruktörer, projektörer, brukare, driftspersonal, fastighetspersonal, entreprenörer, controllers och yrkesarbetare m.fl. Med hållbarhetsfrågorna i fokus, arbetar experterna tillsammans fram den bästa lösningen för projektet.

Programhandlingar tas fram, därefter systemhandlingar och en detaljerad budget. Därefter görs en beställning av Fas 2, vilket innebär att bygghandling och produktionsbudget tas fram, samt att produktionen planeras och genomförs.



Dialogen med alla involverade, beställarens representanter, brukare, byggare m fl, fortsätter sedan kontinuerligt genom Fas 2, i bland annat olika workshops.

## Processer och kvalitetssäkring

Vårt certifierade verksamhetssystem BKMA (Byggföretagens Kvalitets-, Miljö- och Arbetsmiljösystem) är navet i vår affärsmodell. Systemet beskriver tydligt hur vi styr projekten – från projektering till produktion och garantitid – och säkerställer att vi alltid lever upp till krav på kvalitet, miljö och arbetsmiljö.

För varje projekt utformas en KMA-plan (Kvalitet, Miljö, Arbetsmiljö) som även integrerar hållbarhetsmål, myndighetskrav och projektspecifika risker. Planen är projektets kompass – och en del av vårt sätt att ta ansvar.



## Resurser och samarbeten

ByggConstruct har i Uppsala ca 160 anställda, varav drygt 110 är hantverkare. För varje projekt anlitas noggrant utvalda underentreprenörer och leverantörer, som tillsammans står för 40–80 % av projektets omsättning. Genom nära samarbete, tydlig styrning och gemensamma värderingar säkerställer vi hög och jämn kvalitet.

## Hållbar stabilitet och konkurrens

Under verksamhetsåret 2024–2025 omsatte ByggConstruct drygt 950 miljoner kronor. Vår tillväxt är stabil och väl grundad i värderingar om kvalitet, respekt och ansvar – värden som genomsyrar hela verksamheten och ger en trygg arbetssituation för medarbetarna.

## Ett hållbart byggande – i praktiken

För oss handlar hållbarhet inte bara om miljö, utan om helheten: hur vi bygger, var vi bygger och varför vi bygger. Vi ser det som vårt uppdrag att bidra till resurseffektiva och klimatsmarta byggnader, men också till social hållbarhet genom lokal sysselsättning och yrkesstolthet.

Genom vårt dotterbolag BC Maskin & Recycling utvecklar vi återbruk av byggmaterial och effektiv maskinhantering. Våra satsningar på energi-effektivisering och passivhusteknik minskar klimatavtrycket, och våra digitala verktyg bidrar till bättre planering och minskat svinn.

Oavsett om vi bygger skolor, vårdbyggnader eller bostäder, gör vi det med samma omsorg, kostnadsmedvetenhet och ansvar för vår omvärld.

Vi bygger inte bara hus – vi bygger framtidens samhälle.

## Ekonomiskt ansvar

### Utdrag från vår hållbarhetspolicy:

Vi strävar efter att vara en långsiktig, pålitlig och affärsetisk aktör genom att:

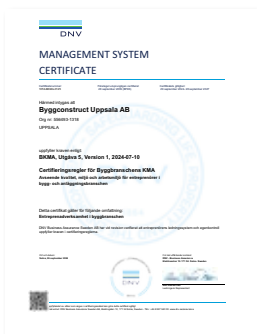
- Leverera projekt med hög kvalitet, inom tidplan och budget.
- Säkerställa regelbunden leverans och god affärsetik.
- Säkerställa god hantering av leverantörs- och kundrelationer.
- Effektivisera processer och minska kostnader genom kontinuerliga förbättringar.
- Föra korrekt bokföring och arbeta med 100 % transparens i projekten.
- Företaget förbinder sig, utöver lagar och förordningar i samhället, att efterleva branschorganisationen Byggföretagens uppförandekod (ByggConstructs Code of Conduct 0101 3.4), som följer IMM (Institutet Mot Mutor) ”Kod mot korruption i näringslivet” och beslut från ARN (Allmänna reklamationsnämnden).



NORDISKT  
TILLVÄXTCERTIFIKAT  
BYGGCONSTRUCT UPPSALA AB  
556493-1338 | 2022 AUGUSTI



ByggConstructs Affärs Utvärdering AB  
Org. nr 556493-1338  
Fysiska & juridiska Ansvar  
senast 2024  
Reviderad senast 01-01-2025



Kundnöjdhet 2025:1	
1. Kundnöjdhet i relation till 10 dagar och kortare	
1.1 Kundnöjdhet i relation till 10 dagar och kortare	9,99
2. Är du nöjd med leveransen av projektet?	9,75
3. Har du fått tillräckligt med information om projektet?	9,75
4. Är du nöjd med projektets kvalitet?	9,75
5. Är du nöjd med projektets tidplan?	9,75
6. Är du nöjd med projektets budget?	9,75
7. Är du nöjd med projektets säkerhet?	9,75
8. Är du nöjd med projektets miljö?	9,75
9. Är du nöjd med projektets sociala ansvar?	9,75
10. Är du nöjd med projektets etiska ansvar?	9,75
11. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
12. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
13. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
14. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
15. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
16. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
17. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
18. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
19. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75
20. Är du nöjd med projektets totala ansvar?	9,75



## EKONOMISK STABILITET OCH KONKURRENS

**Målbild:** Genom fortsatt organisk utveckling och fortsatt fokus på ekonomi ökar omsättning, resultat, samhällets skatteintäkter, samt vår förmåga att stå emot oförutsedda händelser. Vi blir en tryggare och attraktivare arbetsgivare och samarbetspartner.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar ett fortsatt starkt betyg och en fortsatt stark ekonomisk struktur med god uppföljning, bra villkor och projektstyrning. Regelbundna avstämningar, tydlig hantering av ÄTA-frågor och en nära dialog med beställaren, skapar stabilitet och minimerar oförutsedda kostnadsavvikelser.

Samtidigt påverkas projekten av externa faktorer såsom bristfällig projektering, ett högt kostnadsläge och lågkonjunktur, vilket gör att små avvikelser riskerar få stora ekonomiska konsekvenser.

En tydlig styrka som lyfts i enkätsvaren är det proaktiva arbetet, särskilt i tidiga skeden och i samarbetet med återkommande beställare, vilket har bidragit till minskad riskexponering och möjliggör att projekten hålls inom budget. Fortsatt fokus på upphandling, inköpsrutiner och starkt riskhantering kan vara centralt i det rådande marknadsläget.

En annan positiv aspekt som lyfts i enkätsvaren är den upplevt starka företagskulturen. Många uttrycker stolthet, trygghet och tillit till företagets förmåga att hantera utmaningar, vilket skapar arbetsro och stabilitet som stärker leveransförmågan, även när marknaden är ansträngd.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

8,29\*

## KUNDNÖJDHET

**Målbild:** Genom ett systematiskt kundfokus får vi nöjdare kunder, långsiktiga relationer och projekt i förtroende. Detta leder till bättre resultat och ökat intresse för hållbarhetsfrågor.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar här ett fortsatt starkt betyg och en genomgående hög upplevd kundnöjdhet. Detta återspeglas också i våra Nöjd kund-undersökningar.

Relationen med kund präglas av täta möten, lyhördhet och god kommunikation. Flera svar uttrycker ett starkt förtroende från både beställare och boende. Det framhålls att arbetssättet bidrar till återkommande uppdrag och väl fungerande dialoger, även kring hållbarhetsfrågor.

Samtidigt upplever vissa att kundernas engagemang i hållbarhet varierar och ibland är begränsat. Enstaka utmaningar lyfts, framför allt kopplade till specifika delmoment, projekterings kvalitet och tekniska frågor, som tillfälligt påverkat helhetsintrycket negativt.

Överlag visar dock resultaten att det systematiska kundfokus ger tydligt positiva effekter, men att utfallet kan påverkas av projektens komplexitet och förutsättningar i tidiga skeden.

Enkätsvaren bekräftar att kundnöjdheten är särskilt känslig vid uppstart och i tekniskt kritiska moment, där eventuella störningar kräver aktiv kommunikation och snabb korrigerande åtgärder för att undvika ett negativt helhetsbetyg.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

8,57\*

# Hållbarhetspolicy och styrning

## Certifieringar

För att säkerställa ett strukturerat och ansvarsfullt arbetssätt inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö är ByggConstruct certifierat enligt etablerade standarder.

Här presenteras de certifieringar som vi innehar, samt de system och certifieringar vi använder. De utgör grunden för vårt kontinuerliga förbättringsarbete och vårt engagemang för hållbar utveckling.

### Certifieringar

- **BKMA – Byggföretagens Kvalitets-, Miljö- och Arbetsmiljöledningssystem:** Ett integrerat branschsystem som säkerställer struktur och kvalitet i byggprocessen. BKMA motsvarar ISO:s certifieringssystem där följande certifieringar ingår:

- **ISO 9001 – Kvalitetsledning:** Säkerställer hög kvalitet, kundfokus och kontinuerlig förbättring.
- **ISO 14001 – Miljöledning:** Systematiskt miljöarbete med fokus på minskad miljöpåverkan och efterlevnad av lagkrav.
- **ISO 45001 – Arbetsmiljöledning:** Främjar en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö.

- **Ecovadis – Bronsnivå:** Internationell hållbarhetsbedömning där Byggconstruct har tilldelats bronsmedalj för sitt arbete inom miljö, arbetsvillkor, etik och hållbara inköp.



### System, verktyg och certifieringar vi använder

- **Miljöbyggnad:** Miljöcertifieringssystem som används i projekt för att skapa energieffektiva och hållbara byggnader. Nytt för i år att miljöbyggnad uppdaterats vilket betyder att den:
  - Har fler krav på klimatpåverkan, resurser och livscykelperspektiv.
  - Tydligare koppling till EU-taxonomin och Agenda 2030.
  - Ställer högre krav på fukt- och inomhusmiljö, dagsljus, ljudmiljö och byggnadens klimatpåverkan (LCA).
  - Har mer fokus på byggskedet – inte bara drift.
  - Har en tydligare struktur för befintliga byggnader, ombyggnad och nyproduktion.
- **Passivhus-certifiering:** Passivhus-certifiering är en process för att intyga att ett hus uppfyller den internationella standarden för passivhus, vilket garanterar exceptionell energieffektivitet. Certifieringen baseras på noggranna beräkningar och kan även kräva utförande av praktiska tester som lufttätetsprovning.
- **Byggvarubedömningen:** Bedömer byggrelaterade produkter utifrån dess kemiska innehåll, miljöpåverkan under livscykeln och i förlängningen även social påverkan i leverantörsledet.
- **iChemistry:** Ett plattform för hantering av kemikalier, hantera miljö-, hälso- och säkerhetsprestanda, säkerställa efterlevnad, minimera risk och förbättra lönsamheten.
- **FSC®/PEFC™:** Certifieringar som garanterar att trä och virke kommer från hållbart brukade skogar.
- **Plant:** Nytt för 2025 är att vi använder oss av Plant, ett digitalt verktyg för att mäta, följa upp och minska klimatutsläpp i våra projekt. Genom Plant får vi tillgång till detaljerad klimatdata för materialval och transporter, vilket gör det möjligt att ta välgrundade beslut och optimera för minsta möjliga klimatpåverkan.

# Praxis, policyer och framtida initiativ för omställning till en mer hållbar ekonomi

## FN:s Agenda 2030 och Byggföretagens Färdplan 2045

Som en del i ByggConstructs hållbarhetsarbete har en handlingsplan tagits fram för att identifiera risker inom miljö, sociala frågor och ekonomiska faktorer. Handlingsplanen gäller för den övergripande verksamheten och till stor del även i respektive projekt. Områdena, aktiviteterna och riskelimineringen är i många fall desamma som de globala målen i FN:s Agenda 2030.

ByggConstruct ingår i branschorganisationen Byggföretagen och följer de riktlinjer och rekommendationer som organisationen arbetar fram. Organisationen har tillsammans med medlemsföretagen arbetat fram Färdplan 2045.

## Byggföretagens Färdplan 2045 handlar om att:

- Bidra till innovativa och inkluderande samhällen och städer genom resurseffektivt byggande, schyssta arbetsvillkor och attraktiva kollektivavtal grundade i öppenhet mot omvärlden.
- Bygga energieffektivt och klimatsmart inom både nyproduktion och renovering för att uppnå klimatneutralitet 2045.
- Bidra till ökad social hållbarhet i samhället

## Detta görs genom att vi:

- Lyfter fram och verkar för ökad kunskap om näringslivets och byggsektorns roll i samhällets hållbarhetsarbete.
- Arbetar med att genomföra implementeringen av Färdplan 2045 för en hållbar klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor i hela värdekedjan.
- Ansvarar för upprätthållande av riktlinjer för resurs- och avfallshantering för hela sektorns räkning.



## GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

**Globala målen** är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit. Agendan finns till för att uppnå fyra saker till år 2030:

- Att avskaffa extrem fattigdom.
- Att minska ojämlikheter och orättvisor i världen.
- Att främja fred och rättvisa.
- Att lösa klimatkrisen.

Genom Globala målen för hållbar utveckling kan det här bli verklighet.

Alla behövs för att Globala målen ska bli verklighet. Vi på ByggConstruct vill bidra på vårt sätt och så mycket som möjligt. I denna hållbarhetsrapport har vi valt att tydligt koppla vårt hållbarhetsarbete till Globala målen inom de områden vi kan göra mest nytta. Detta illustrerar vi genom att i rapporten använda FN:s symboler.

## Hållbarhetspolicy

Under verksamhetsåret tog vi fram en övergripande hållbarhetspolicy för ByggConstruct.

Denna policy beskriver våra centrala hållbarhetsområden och hur hållbarhetsarbetet styrs inom företaget.

Här redovisar vi några delar av policyn. Övriga delar finns representerade under andra rubriker i rapporten.

Policyn finns tillgänglig i sin helhet på vår webbplats.

### Syfte och omfattning

#### Syftet med hållbarhetspolicyn är att:

- Tydliggöra företagets ambitioner inom miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet.
- Fungera som vägledning och ramverk för verksamheten.
- Integrera hållbarhetsaspekter i styrning och ledning, säkerställa regelefterlevnad och främja transparens och ansvarstagande.

**Omfattning:** Policyn gäller för hela verksamheten, inklusive alla affärsområden, dotterbolag, anställda, underleverantörer och affärspartners.

### Vår hållbarhetsvision

ByggConstructs övergripande vision är *Tillsammans bygger vi en hållbar framtid*. Vi vill bidra till en mer hållbar värld genom att integrera hållbarhet i alla delar av vår verksamhet. Vårt arbete utgår från de tre dimensionerna: miljömässigt, socialt och ekonomiskt ansvarstagande, och vi strävar efter att skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare och samhälle.

### Hållbara leverantörskedjor

Vi är medvetna om att en stor del av vår påverkan på människor och miljö sker genom våra leverantörer och underentreprenörer. Därför ställer vi tydliga krav på våra leverantörer och samarbetspartners:

- Att efterleva vårt ledningssystem och BKMA som inkluderar områden som arbetsvillkor, miljöhänsyn, kvalitet och affäretik, samt beställarkrav.
- Att efterleva FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- Att aktivt arbeta för att minska sin klimatpåverkan och att dela byggbranschens färdplan och mål om att bli klimatneutrala till senast 2045.
- Att använda miljövarudeklarerade produkter och hållbara material, tex FSC- eller PEFC-certifierat trä, samt att föra loggböcker i projekten.
- Att främja återbruk och cirkulära materialflöden.

Vi följer upp våra leverantörers hållbarhetsarbete genom regelbundna utvärderingar och dialog, och prioriterar samarbeten med aktörer som delar våra värderingar.

## ByggConstructs KMA-policy

### **Kvalitet**

ByggConstruct är ett byggföretag som utför sina projekt så att vi erhåller nöjda återkommande kunder genom att:

- Bemöta kunden såsom vi själva vill bli bemötta.
- Ha en god planering och organisation i projekten och organisationen.
- Ha egen personal vilket genererar hög kompetens och yrkes stolthet hos samtliga medarbetare.
- Leverera våra produkter och uppdrag till förväntad kvalitet och avtalad tid.
- Ha ett stort engagemang i uppdragen och kundens behov i centrum.

### **Miljö och samhällsengagemang**

ByggConstruct har en, utifrån förutsättningarna, miljövänlig verksamhet och bidrar till ett hållbart samhälle, i projekten och organisationen, genom att alltid arbeta systematiskt, planera och beakta:

- Omhändertagande av restprodukter, inklusive att återvinna och minimera avfall och omsorgsfullt hantera farligt avfall
- Verka för en låg energiförbrukning; vid byggandet samt för byggnadernas värmeisolering, lufttätethet i klimatskal och energianvändningen.
- Minimera transporter och användningen av fossila bränslen för att minimera koldioxidutsläpp.
- Miljövänligare val
- Prioritera ett socialt hållbart samhälle i CSR arbetet

### **Arbetsmiljö**

Verksamheten vid ByggConstruct skall karakteriseras av god trivsel, hälsa och utveckling bland medarbetarna. Vi skall ha ett arbetsklimat där var och en känner att den gör nytta och vet vilka mål som skall uppnås. Vi har respekt för varandras olikheter och roller. Det skall råda ett gott samarbete mellan ledning och medarbetare. Vi uppnår detta genom vårt arbete med organisatorisk och social arbetsmiljö samt vårt sätt att motverka kränkande särbehandling och all form av diskriminering, vilket finns beskrivet i våra Personrutiner.

I det dagliga arbetet skall varje anställd ta ett personligt ansvar för sin hälsa och arbetsmiljö. Det ankommer på var och en, inte bara att följa regler, instruktioner och rutiner, utan också vara uppmärksam på och genast rapportera risker och hot mot god arbetsmiljö.

## Kvalitets-, miljö- och arbetsmiljömålen

De specifika kvalitets-, miljö- och arbetsmiljömålen (KMA-mål) för respektive år redovisas i form av övergripande nyckeltal och genom de aktiviteter som görs inom respektive område. Vd ansvarar för framtagande av handlingsplaner och aktiviteter för varje mål.

### ByggConstructs övergripande KMA-mål:

- **Kvalitet:** Erhålla ett betyg > 4.0 (av 5.0) i Nöjd kund-enkäterna.
- **Arbetsmiljö, trivsel:** Färre än 2% av medarbetarna som slutar skall uppge att de slutar på grund av otrivsel.
- **Arbetsmiljö, säkerhet och hälsa:** Inga allvarliga personskador skall ske på grund av brister i det systematiska arbetsmiljöarbetet.
- **Miljö och hållbarhet:** Att vi uppfattas som ett av de bästa byggföretagen inom miljö- och hållbarhetsfrågor på de marknader vi verkar.
- **Miljö och hållbarhet:** Att kontinuerligt arbeta med projekt som är miljöklassificerade (som t ex Passivhus, Breeam, Miljöbyggnad).
- **Specifikt miljömål CO<sub>2</sub>:** Alla nya tjänste- och servicebilar byts ut mot miljöklassade fordon.

## KMA-plan i projekten

Krav och risker inom projekten kopplade till kvalitet, miljö och arbetsmiljö sammanställs och arbetas löpande in i projektets KMA-plan från anbuds-skedet via AF-delar och avtalshandlingar och det som organiskt växer fram i projekteringen och i samband med startmöten. KMA-planen är ett levande dokument som kontinuerligt bearbetas genom hela projektet via t ex byggmöten, UE-möten och lagbasmöten. Projekten följer upp KMA-planen med rondering en gång i månaden.

## Strategiskt och systematiskt KMA-arbete

ByggConstruct är en lärande organisation som investerar i systematisk utveckling av processer, arbetsmetoder, hållbarhetsfrågor, samarbetsformer, byggteknik, organisation och utbildning. Kompetensutveckling är viktigt för att känna tillfredsställelse i sitt arbete, för att kunna fortsätta bidra, utvecklas och ha roligt på jobbet.

Samtliga anställda är yrkesutbildade, (eller har motsvarande yrkesbevis) och kommunicerar på svenska. Alla bor i närområdet där vi har våra byggprojekt, vilket resulterar i hög arbetstillfredsställelse och prestationsnivå samt minskade transporter till och från arbetsplatserna.

## Övriga hållbarhetsrelaterade policys, praxis och initiativ

	POLICYS	PRAXIS	INITIATIV
<b>Klimat-förändringar</b>	Hållbarhetspolicy som reglerar, inköp, klimatutsläpp, leverantörsbedömningar m m. Bilpolicy som reglerar bilköp och utsläpp. KMA-policy som reglerar transporter. <b>Publikt tillgängliga:</b> Hållbarhetspolicyn och KMA-policyn <b>Finns mål:</b> Hållbarhetspolicyn och KMA-policyn	Att personalplanera utifrån projektens plats och var projektdeltagarna bor, för att minska transportsträckor. Logistikplanera för att effektivisera transporter. Anlita lokala underentreprenörer.	Nytt för i år är att vi använt oss av Plant, ett digitalt verktyg för att mäta, följa upp och minska klimatutsläpp i våra projekt. Vi gjorde också för första gången klimatberäkning för scope 1-2 och för delar av verksamheten i scope 3. Framåt kommer vi utöka användningen av Plant samt klimatberäkna hela scope 1-3.
<b>Föroreningar</b>	KMA-policyn reglerar i miljödelen val och användning av kemiska produkter. <b>Publikt tillgänglig:</b> Ja <b>Finns mål:</b> Ja	Arbetsberedningar, riskanalyser och rutiner för att hantera risker för föroreningar i projekten. <b>Publikt tillgänglig:</b> Ja	Under verksamhetsåret har vi arbetat med att implementera ett nytt system för inventering och haft utbildning avseende kemiska risker kopplade till vanligt förekommande produkter.
<b>Vatten och marina resurser</b>	Vi har i dagsläget ingen policy.	I projekten har vi som praxis att förespråka snålspolande vatten som t ex kranar, toaletter mm. I etableringar beslutar vi själva och väljer då alltid snålspolande lösningar.	Nytt för i år är att vi rapporterar mätetal för vatten och det kommer vi göra fortsättningsvis. Vi är med i Cirkulärt Uppsala, som är ett initiativ för ett hållbarare Uppsala som återanvänder och återvinner mer avfall och tar ansvar för vårt värdefulla dricksvatten. Bakom initiativet står Uppsala Vatten och Avfall AB.
<b>Biodiversitet och ekosystem</b>	I hållbarhetspolicyn finns en policy gällande inköp av endast PEFC och FSC-märkta trävaror. <b>Publikt tillgänglig:</b> Ja <b>Finns mål:</b> Ja	I dagsläget har vi inga praxis gällande detta.	Vi har i dagsläget inga konkreta initiativ gällande biodiversitet och ekosystem men det är något vi har börjat undersöka och lära oss mer om under året och kommer jobba vidare med kommande år.

## Övriga hållbarhetsrelaterade policys, praxis och initiativ, forts

	POLICYS	PRAXIS	INITIATIV
<b>Cirkulär ekonomi</b>	Hållbarhetspolicy <b>Publikt tillgänglig:</b> Ja <b>Finns mål:</b> Ja	I alla projekt planerar vi för, och utvärderar möjligheter, till återbruk och återanvändning. Om det ej är möjligt, eftersträvas materialåtertag av leverantör eller återvinning i annan form. Vi tar fram förslag till kund på utökade möjligheter för återbruk i nya projekt.	Med BC Maskin & Recycling är vi med i ett antal projekt som på olika sätt stöttar våra cirkulära processer. Bl a deltar vi i sk ”Samskapargrupper” som drivs av Uppsala:2030, UUNiCORN (Uppsala universitet) och Green Innovation Park (Akademiska Hus).  Vi är aktiva i Uppsala Klimatprotokoll.
<b>Egen arbetskraft</b>	KMA-policy. Nya policys för i år är: Rehabiliteringspolicy, Alkohol- och drogpolicy. <b>Publikt tillgänglig:</b> Ja <b>Finns mål:</b> Ja	Riktlinjer för kränkande särbehandling, sexuella trakasserier, diskriminering, lönekartläggning och lönerevision varje år.	HR-timmen (utbildning för chefer och ledare på BC, 2 ggr/mån). Hälsoinitiativet – för att främja hållbar hälsa och hållbara medarbetare. Vi har börjat utveckla system/ verktyg för att dokumentera och följa alla utbildningar som anställda tar del av.
<b>Arbetare i värdekedjan</b>	Hållbarhetspolicy, inköspolicy. <b>Publikt tillgänglig:</b> Hållbarhetspolicyn <b>Finns mål:</b> Nej	För att säkerställa en god arbetsmiljö för arbetare i värdekedjan arbetar vi aktivt med leverantörsbedömningar och hållbara leverantörskedjor, bl a genom BVB.	Kommande år ska vi ta fram nya rutiner och metoder för uppföljning av leverantörer och bedömningskriterier som också inkluderar påverkade samhällen i produktionsledet.
<b>Påverkade samhällen</b>	Hållbarhetspolicyn. Inköspolicyn reglerar leverantörsbedömningar. <b>Publikt tillgänglig:</b> Hållbarhetspolicy <b>Finns mål:</b> Hållbarhetspolicy	Stort engagemang för lokalsamhället, där vi stöttar ett flertal lokala organisationer som tar ett aktivt samhällsansvar.  Vi arbetar med social hållbarhet genom att tillsammans med våra beställare verka för att ge möjlighet för lärlingar och praktikanter vid våra samverkansprojekt.	Vårt nya projekt på Gotland har resulterat till att tydliggöra rutiner och processer för de platser där vi tillsammans med kund ska bidra med initiativ för att skapa praktik- och lärlingsplatser, samt skapa möjligheter för en aktiv fritidssysselsättning för barn och ungdomar.
<b>Kunder och slutkonsumenter</b>	KMA-policyn. <b>Publikt tillgänglig:</b> Ja <b>Finns mål:</b> Ja	Vårt förhållningssätt till kunder och slutkonsumenter regleras bl a i vårt värdegrundsdokument.	Ett stort värdegrundsarbete, vilket involverade medarbetarna, genomfördes under året. Arbetet slutförs under kommande år.

## Övriga hållbarhetsrelaterade policys, praxis och initiativ, forts

	POLICYS	PRAXIS	INITITATIV
<b>Affärs- uppförande</b>	<p>Visselblåsarpolicy.</p> <p>Vi förbinder oss, utöver lagar och förordningar i samhället, att efterleva branschorganisationen Byggföretagens uppförandekod (ByggConstructs Code of Conduct), som följer IMM:s (Institutet Mot Mutor) kod mot korruption i näringslivet, samt beslut från ARN (Allmänna reklamationsnämnden).</p> <p>Vi har antagit en ny representationspolicy som reglerar vårt affärsuppförande avseende gåvor för att motverka mutor och korruption.</p> <p><b>Publikt tillgänglig:</b> Visselblåsarpolicyn och Code of Conduct.</p>	<p>Minst 2 personer i företaget ska attestera varje leverantörsfaktura.</p> <p>Vårt kontinuerliga arbete med affärskultur och värdegrundsarbete ligger till grund för gott affärsuppförande mot kund och leverantör.</p>	<p>Vårt värdegrundsarbete under året har ytterligare bidragit till att fastställa och skapa strukturer för gott affärsuppförande.</p>

# Dubbel väsentlighetsbedömning

ByggConstruct utförde under verksamhetsåret en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med riktlinjerna i ESRS 1 (CSRD). Även om vi nu valt att rapportera enligt VSME Basic så har väsentlighetsbedömningen varit en viktig process i årets arbete med att bedöma företagets påverkan i hela värdekedjan. Vi har därför valt att ha med en kortare beskrivning av detta arbete och de slutsatser vi kom fram till i gällande bedömning av väsentlighet.

## ByggConstructs viktigaste intressenter:

- Bransch-och arbetsgivarorganisationen Byggföretagen
- Fackförbundet Byggnads Mälardalen
- Kommuner
- Konkurrenter
- Kunder
- Leverantörer
- Medarbetare och potentiella medarbetare
- Myndigheter
- Ägare



# Intressentdialog och identifiering av väsentliga hållbarhetsfrågor

För att bygga ett framgångsrikt ByggConstruct, krävs ett produktivt samarbete med samtliga intressenter i byggprocessen. Vi ställer krav på oss själva och vill att våra intressenter ska göra detsamma.

Vi vill bidra till en hållbar byggbransch såväl som till ett hållbart samhälle. Det enda sättet att lyckas med det är att vi lyssnar och lär av varandra. Därför för vi en kontinuerlig dialog med samtliga våra intressenter gällande hållbarhetsfrågor. Det kan vara genom möten, förfrågningar och upphandlingar, revisioner, medarbetarundersökningar, hållbarhetsdialoger, anbud, presentationer och kundundersökningar.

I de organisationer vi är medlemmar i eller samarbetar med, har vi valt att ta en aktiv roll. I till exempel i bransch- och arbetsgivarorganisationen Byggföretagen sitter ByggConstructs vd Pär Karlsson i styrelsen för den lokala föreningen Upplands Byggmästareförening.

Genom ByggConstructs samhällsengagemang, sponsrings- och CSR-åtaganden, har vi möjlighet att på ett konkret sätt initiera dialog och föra samman grupper som mer indirekt påverkas av ByggConstructs verksamhet. Främst sker detta tillsammans med idrotts- och kultur-föreningar, humanitära projekt på olika nivåer och med våra kunders kunder i projekt med pågående verksamhet eller med kvarboende.

## Dialog med fokus på väsentliga områden

Under året har vi haft ett nära och givande samarbete med ett stort antal intressenter för att identifiera ByggConstructs väsentliga hållbarhetsfrågor. Genom intervjuer, workshops och skrivbordsstudier – i kombination med befintligt material, tidigare erfarenheter och intressentanalyser – har processen gett oss värdefulla nya insikter, och stärkt vår gemensamma förståelse för företagets hållbarhetspåverkan.

Parallellt har vi även bedömt de finansiella risker och möjligheter som är kopplade till de centrala hållbarhetsfrågorna. Detta har bidragit till en mer heltäckande syn på hållbarhetsarbetet. För att säkerställa en meningsfull och väl förankrad process för den dubbla väsentlighetsbedömningen, utsågs interna områdesledare med djup kunskap om sina respektive hållbarhetsområden. Även intressentrepresentanter inbjöds att ingå i arbetet. Skyddsombud och andra fackliga representanter deltog i processen.

Dessa personer har spelat en nyckelroll i arbetet genom att bidra med insikter, erfarenheter och nya perspektiv. De har deltagit aktivt i identifieringen och poängsättningen av våra IRO:er (Impact, Risk, Opportunity).

Under våra workshops har varje hållbarhetsfråga granskats, tillsammans med ansvarig intressentrepresentant, med fokus på att identifiera relevanta IRO:er på underämnesnivå.

## Bred representation från medarbetare och intressenter

Arbetet har engagerat medarbetare och intressenter från hela organisationen, inklusive våra dotterbolag. Vi har haft en bred representation från HR, miljö, kommunikation, strategi, projektering, platsledning, ekonomi, företagsledning och skyddsombud.

Det tvärfunktionella samarbetet har inte bara gett oss en tydligare bild av våra väsentliga hållbarhetsfrågor, utan även bidragit till kunskapsutveckling, gemensamt lärande och ett stärkt hållbarhetsengagemang i hela verksamheten.

## Intressentperspektiv: Externa intressenter

INTRESSENT	INTRESSENTPERSPEKTIV	FORMER FÖR INTRESSENTDIALOG I OCH UTANFÖR DVA-PROCESSEN
<b>Offentlig upphandlare</b>	Lagkrav och önskemål kring leverans. Svårigheter och möjligheter rörande offentlig upphandling kopplat till olika IRO:s. Samverkansprojekt och potentialen att stärka både samverkan och gemensamma ambitioner för hållbarhet över tid. Det har också under processen varit ett möte med en offentlig upphandlare med fokus på just CSRD och hur samverkan och förväntningar framöver ser ut.	Workshops och styr-/ledningsgruppsmöten gällande projektets utveckling under Fas 0-2. Löpande dialoger om aktuella projekt, framtida krav och hur samarbetet fungerar och kan förbättras.
<b>Privat upphandlare</b>	Kontinuerliga dialoger om beställarkrav och förväntningar. Lagkrav och önskemål kring leverans. T ex önskemål kopplat till klimatdata och användning av specifika system för hantering av klimatdata.	Möten kopplade till avtal, ekonomi, produktionsutveckling. Löpande dialoger om aktuella projekt, framtida krav och hur samarbetet fungerar och kan förbättras.
<b>Leverantör</b>	Potentiella IRO:s kopplat till olika leverantörer och deras värdekedjor. Leverantörsbedömningar och uppföljning. Styrkor och svagheter i ByggConstructs arbete med leverantörer. Vi har dialog med flera leverantörer under processen för att klargöra potentiella IROs.	Både i upphandlingar men även löpande dialoger om framtida krav och hur samarbeten fungerar (anbud, avtal, startmöten, uppföljningsmöten i projekten).
<b>Arbetstagarorganisationer</b>	Frågor till lönomodeller, kollektivavtal, UE-led, arbetskriminalitet etc. Även frågor kopplade till utbildning, lärlingar och praktikplatser. Hållbarhetsrapporten.	Dialog i samband med bransch-träffar. Aktivt deltagande vid Byggföretagen.
<b>Civilsamhället, organisationer mm</b>	Hållbarhetsfrågor kopplade till CSR-frågor och social samhällsutveckling (trivsel och säkerhet, värdefull fritidsysselsättning, motion och fritid, inkludering och låga trösklar till föreningsliv, förebilder och mentorsskap, evenemang, praktik- och lärlingsplatser).	Hållbarhetsdialoger och samarbeten med ideella organisationer, kommunrepresentanter, polis och socialtjänst m fl.

## Intressentperspektiv: Interna intressenter

INTRESSENT	TYP AV RELATION	INTRESSENTPERSPEKTIV
<b>Ekonomichef, VD, vice VD</b>	Ägare/Anställd	Fokus på potentiella IRO:s gällande finansiell väsentlighet. Affärsstrategiska frågor för ByggConstruct i stort som tex processer för riskhantering, värdekedjeanalys samt investerarperspektiv. Ägarperspektivet har tittat på frågor kopplade till måluppfyllnad i projekten i relation till ev IRO:s och dess förhållande till finansiell väsentlighet. Har inkluderat frågor som förändring i hur anställda ser på arbetstid, förändrade normer kring detta och påverkan på projekten samt stölder och andra frågor som påverkar måluppfyllnad och långsiktiga risker och möjligheter.
<b>Skyddsombud för både YH och tjänstemän</b>	Anställda	Arbetsmiljöfrågor för yrkeshantverkare och tjänstemän i relation till både IRO:s som redan uppkommit i processen och dels nya perspektiv som dom tog med sig in i analysen.
<b>Miljö- och systemansvariga i både moderbolag och BC Maskin och FÖ Bygg</b>	Anställda	Hur vi arbetar med miljö i hela värdekedjan. Fokus på det systematiska miljöarbetet med bedömningar och uppföljning, handlingsplaner och policys samt riskhantering. Både ute på byggarbetsplatser och i leverantörsled. Fokus på tänkbara IRO:s i hela värdekedjan för alla miljöstandarder. De har bidragit med kunskap om leverantörers påverkan på ByggConstructs resursintensiva områden som produktion av stål, cement, trä samt input om sakfrågor som klimatutsläpp mm.
<b>HR-ansvarig</b>	Anställd	Arbetsmiljöfrågor för både tjänstemän och hantverkare. Alla tänkbara IRO:s för dom grupperna med särskilt fokus på hälsa och säkerhet ute i projekten för hantverkare. Fokus på det systematiska arbetsmiljöarbetet, processer, handlingsplaner och uppföljning. När det gäller hantverkare, är det både de egna anställda och underleverantörernas (i projekten) perspektiv som beaktats.
<b>Kalkyl/Inköp/Entreprenad-ingenjör i både moderbolag och BC Maskin och FÖ Bygg</b>	Anställd	Processer för leverantörsbedömningar och uppföljning. Vilka styrkor och svagheter som finns i nuvarande processer och vilka tänkbara IRO:s som finns i värdekedjan kopplat till olika leverantörer och specifika material eller processer gällande alla standarder. Vi har haft extra mycket fokus på detta gällande tillverkning av stål, cement, trä.
<b>Projekteringsledare</b>	Anställd	Partnering och samverkansfrågor. Processer kring beställarens miljö- och hållbarhetskrav, hur de omsätts till konkreta mål i projektet. Fångar upp och formulerar hållbarhetsambitioner i programskedet, tex klimatpåverkan, energieffektivitet, cirkulär ekonomi och social hållbarhet. Risker och möjligheter.
<b>Projektchef</b>	Anställd	Arbetsmiljöfrågor för hantverkarna i projekten. Hälsa och säkerhet i fokus. Tänkbara IRO:s kopplat till både egna projektdeltagare, underentreprenörer och leverantörer.

# ByggConstructs värdekedja

Byggbranschens värdekedja är komplex. Den sträcker sig från utvinning av råmaterial, leverans av färdiga byggnader, slutanvändarens användning av byggnaden (boende eller arbetsplats), till deras slutliga avveckling. Varje steg medför specifik påverkan på både samhälle och miljö.

ByggConstructs värdekedja omfattar en serie sammanlänkade steg som tillsammans bidrar till byggandet eller renoveringen av en byggnad.

I arbetet med vår DVA tog vi först fram en övergripande karta över värdekedjan, för att få en bild av vilka huvudsakliga områden och intressenter som behövde inkluderas i processen. Därefter har vi kontinuerligt fördjupat analysen med olika interna och externa intressenter.

## Fördjupad analys

Utöver det har vi med hjälp av hållbarhetsrapporter, rapporter och statistik från myndigheter och organisationer, fördjupat analysen av värdekedjan och tänkbara IRO:s sammankopplade med ByggConstructs verksamhet. Det kan till exempel vara tröskelvärden för olika typer av miljöpåverkan och påverkan på människor och samhälle.

Sammanfattningsvis har byggbranschens värdekedja en betydande inverkan på både miljömässig hållbarhet och socialt välbefinnande. Att ta itu med utmaningarna kopplade till materialproduktion, säkerställa robusta hälso- och säkerhetsstandarder, upprätthålla arbetares rättigheter och implementera en effektiv avfallshanteringspraxis är avgörande för att främja en ansvarsfull och hållbar byggindustri.

## Samverkan i hela värdekedjan

Här spelar utvecklandet av en cirkulär ekonomi och infrastruktur en stor roll för att skapa en miljömässigt hållbar värdekedja, och det kräver samverkan i hela värdekedjan!

Lika viktigt är det att bygga och tillhandahålla bostäder och arbetsplatser, där människor kan bo och verka, så det är också en högst väsentlig samhällsfråga.

Slutligen är det viktigt att förstå och optimera varje segment av byggindustrins värdekedja, då det inte bara förbättrar projektresultaten, utan också bidrar till bredare mål om hållbarhet och motståndskraft i den byggda miljön. Genom alla dessa steg är effektivt samarbete mellan intressenter – inklusive leverantörer, projektörer, entreprenörer och myndigheter – avgörande.

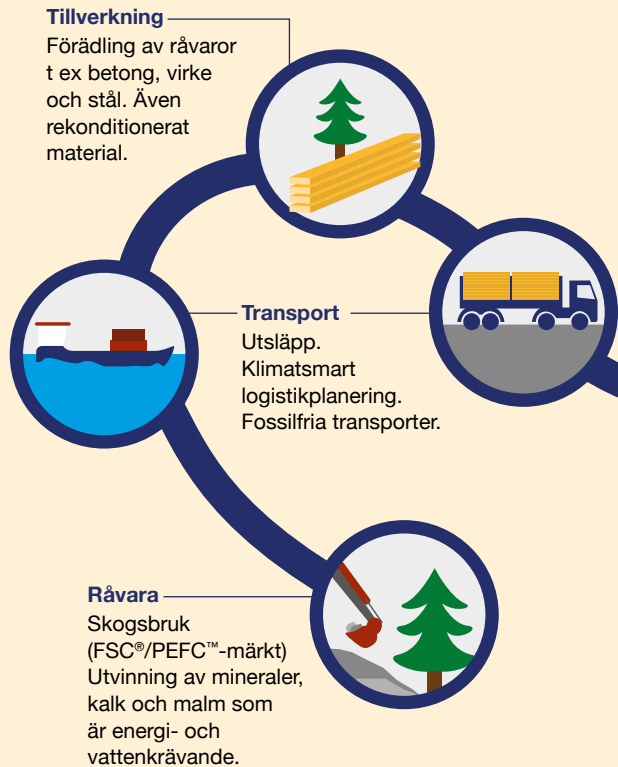
## HÅLLBARA LEVERANTÖRSKEDJOR

Arbetet med vår DVA har gett oss en bättre förståelse för vår värdekedja och vilka styrkor och utmaningar vi ser gällande material och leverantörer. Under kommande år kommer vi därför att stärka upp arbetet med våra leverantörsbedömningar.

## Värdekedjan uppströms

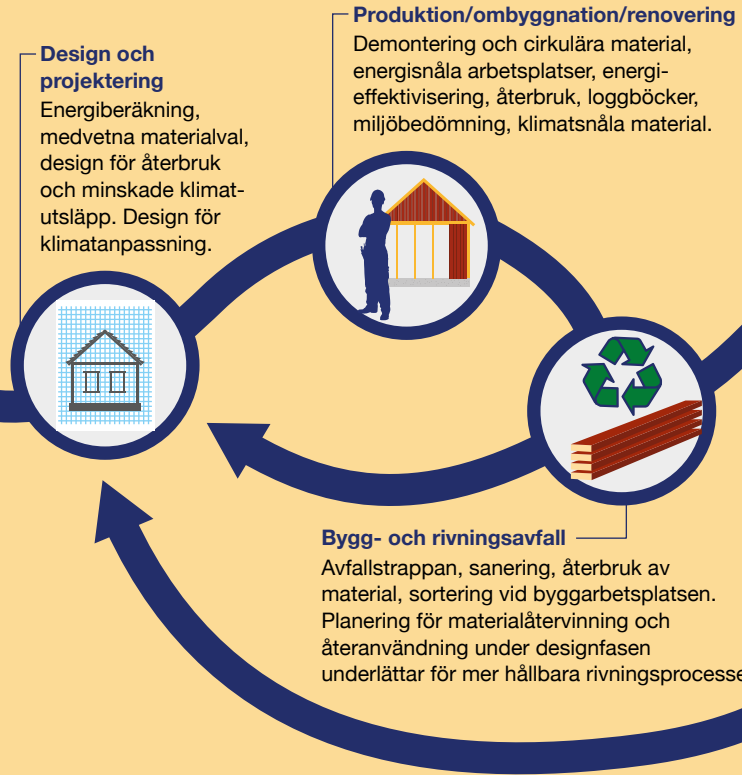
Uppströms avser alla led och skeden innan ByggConstruct.

Det inkluderar råvaruutvinning som skogsbruk, gruvsdrift, metallutvinning och kalkbrytning, men också alla förädlingsprocesser och aktörer, globalt och lokalt, som förbereder, designar, tillverkar och transporterar material och komponenter till oss.



## ByggConstructs verksamhet

Som byggtreprenör verkar vi med att samordna kopplingen mellan råvara och produktion med funktionella och hållbara byggnader för människor att verka och bo i. Vi projekterar, inventerar, planerar och renoverar. Vi ansvarar även för att ansvarsfullt hantera de restprodukter som uppstår genom att exempelvis främja cirkulära materialflöden.



## Värdekedjan nedströms

Nedströms avser allt som sker efter vår inblandning. Det omfattar alla aktörer och processer som använder, förvaltar, driver och utvecklar de byggnader och anläggningar vi byggt eller renoverat. Det gäller även de flöden som uppstår via rivning, avfallshantering och återvinning.



## SOCIALA FRÅGOR I VÄRDEKEDJAN

**Uppströms:** Säkerhet och goda arbetsvillkor för anställda i leverantörskedjan.

**Egen verksamhet:** Säkra arbetsförhållanden för egen personal och UE i projekten, kompetensutveckling, jämställdhet, mångfald, karriärmöjligheter. Visselblåsarfunktion. Verka för social hållbarhet genom ett aktivt samhälls-engagemang, bli kopplat till CSR-projekt och lärlings- och praktikantverksamhet.

**Nedströms:** Tillgänglighet och inkludering, trygghet och gemenskap, hälsa och välbefinnande för användare av bostäder. Säkerhet och goda arbetsförhållanden för anställda i leverantörskedjan nedströms.

# Metod för väsentlighetsbedömning

ByggConstructs process för att identifiera och bedöma väsentliga hållbarhetsområden har utformats i enlighet med kraven i ESRS 1 och bygger på en strukturerad och transparent metod. Syftet är att säkerställa att de hållbarhetsfrågor som bedöms som väsentliga har en tydlig koppling till företagets verksamhet, värdekedja och intressenter.

## Identifiering av hållbarhetsfrågor

Arbetet inleddes med att fastställa Scope för ByggConstructs aktiviteter, affärsrelationer, värdekedja och berörda intressenter. Utifrån detta identifierades relevanta hållbarhetsfrågor enligt ESRS 1. Interna områdesledare med djup kunskap om verksamheten och dess intressenter deltog aktivt i processen genom intervjuer, workshops och andra former av dialog.

Identifieringen stöddes av omfattande datainsamling från interna och externa källor, inklusive IPCC, WEF Global Economic Risk Report, nationella myndigheter, ämnesspecifik forskning, oberoende NGO-rapporter och hållbarhetsrapporter från leverantörer. Hållbarhetsämnen och underämnen ej relevanta för ByggConstructs affärsmodell uteslöts från granskningen.

## Poängsättning och validering

För att ett hållbarhetsområde skulle bedömas som väsentligt krävdes att det hade:

- identifierats av en intressentrepresentant,
- en tillhörande IRO (Impact, Risk, Opportunity), samt
- validerats av styrgruppen, vice VD och VD.

Poängsättningen genomfördes i enlighet med ESRS-kraven. De tröskelvärden och tidshorisonter som användes baserades i så stor utsträckning som möjligt på ByggConstructs egna tröskeltal samt relevant skrivbordsforskning om respektive hållbarhetsfråga i värdekedjan. När etablerade tröskelvärden fanns, exempelvis enligt svenska eller europeiska miljölagar och direktiv, användes dessa som referens (till exempel utsläppsnivåer eller data om vattenstressade områden).
































## Resultat av väsentlighetsbedömning

Vi redovisar resultatet av vår dubbla väsentlighetsanalys i ett enklare format än kraven i CSRD men med inspel från resultatet av väsentlighetsanalysen som gjordes inom ramarna för CSRD innan EU lade fram sina ändringsförslag.

## Sammanställning av väsentliga områden för ByggConstruct

 Inverkansväsentlighet
  Finansiell verksamhet
  x2 Dubbel väsentlighet

I årets hållbarhetsrapport kommer vi inte redovisa alla områden som vår DVA visade vara väsentliga. Vi kommer t ex inte att rapportera på S2 eller S4 även om vi refererar till frågorna under andra områden. I övrigt rapporterar vi enligt kraven i ÅRN och VSME Basic.

SOCIALA STANDARDER		MILJÖSTANDARDER		AFFÄRSUPPGÖRANDE			
S1	Tillräckliga löner 	S2	Tillräckliga löner (VC) 	E1	Anpassning till klimatförändringar 	G1	Företagskultur 
S1	Arbetstid 	S2	Hälsa och säkerhet 	E1	Omställningsplan 	G1	Hantering av relationer med leverantörer inkl betalningsmetoder 
S1	Jämställdhet och lika lön för arbete av lika värde 	S2	Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen 	E1	Energikonsumtion och mix i scope 3 	G1	Korruption och mutor, förebyggande och upptäckt inklusive utbildning 
S1	Mångfald i kön och ålder 	S2	Tvångsarbete (VC) 	E1	Direkta och indirekta växthusgasutsläpp, scope 1-3 	G1	Skydd av visselblåsare 
S1	Säker anställning 	S3	Socialt engagemang (egen topic) 	E1	Energikonsumtion och mix i scope 1 & 2 		
S1	Arbete/privatliv balans 	S4	Konsumenter och slutanvändare – privatliv 	E2	Mikroplaster 		
S1	Hälsa och säkerhet 	S4	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare 	E3	Vattenkonsumtion 		
S1	Utbildning och kompetensutveckling 	S4	Konsumenter och slutanvändare – tillgång till kvalitetsinformation 	E4	Direkt påverkan på förlust av biologisk mångfald 		
S1	Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen 			E5	Resursinflöden, inklusive resursanvändning 		
				E5	Avfall 		

# Miljö

Bygg- och fastighetsbranschen har stor förbättringspotential. Idag står branschen för ca 20 % av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser och drygt 30 % av Sveriges totala energianvändning.

Genom att arbeta konsekvent, medvetet och långsiktigt vill vi på ByggConstruct bidra till en positiv förändring av branschen. Det gör vi genom att systematiskt identifiera, analysera och hantera våra väsentligaste risker inom respektive område och målbild.

## Miljöansvar

### Utdrag ur vår hållbarhetspolicy:

Vi arbetar systematiskt för att minska vår miljöpåverkan genom att bland annat:

- Årligen se över, och vid behov, uppdatera vår dubbla väsentlighetsanalys.
- Använda klimatkalkyler i våra projekt för att bedöma och reducera koldioxidutsläpp.
- Minska klimatpåverkan i hela värdekedjan för att nå klimatneutralitet senast 2045.
- Implementera energieffektiva lösningar, exempelvis FTX-system, spillvattenåtervinning och alternativa energikällor, såsom solceller.
- Främja återbruk och cirkulära materialflöden.
- Inventera, dokumentera och utvärdera kemikalier som används i verksamheten för att säkerställa en säker och giftfri miljö och arbetsplats, samt kunna utesluta utfasningsämnen och prioriterade riskminskningsämnen.
- Minimera avfall och hantera farligt avfall enligt gällande regelverk.

# Materialanskaffning – en nyckelfaktor för hållbart byggande

Materialanskaffning är ett av ByggConstructs mest betydande påverkansområden. Tillverkning av byggmaterial är en resurskrävande process med komplexa och ibland långa leverantörskedjor. Enligt IVL Svenska Miljöinstitutet står materialinköp och produktion för 80–85 % av byggskedets klimatpåverkan. Sett över en byggnads hela livscykel kan materialet utgöra mer än 50 % av ett nybyggt hus totala växthusgasutsläpp.

Detta understryker vikten av medvetna materialval med fokus på värdekedja, spårbarhet och innehåll – faktorer som gör stor skillnad för klimatet.

## Vårt arbetssätt för hållbar materialanskaffning

ByggConstructs materialanskaffning sker främst via större, lokala och välrenommerade leverantörer. Våra inköpsrutiner är fullt integrerade i verksamhetssystemet och kännetecknas av:

- Transparent redovisning och hög spårbarhet
- Gediget hållbarhetsarbete hos leverantörerna

Även material som upphandlas via underentreprenörer – ofta resursintensiva produkter som stommar, stål och cement – följer samma rutiner. Underentreprenörerna förväntas redovisa sina material enligt samma kravställning som vi själva.

## Systemstöd och styrverktyg

Verksamhetssystemet ger oss goda möjligheter att välja leverantörer och produkter med dokumenterad leverantörskedja. Bedömning sker ur ett livscykelperspektiv och med hänsyn till kemiskt innehåll.

För att detta ska fungera är det avgörande att materialanskaffningen sker enligt överenskommen rutin genom leverantörsbedömningar och loggbok kopplad till klimatberäkningsprogrammet Plant, vilka utgör våra centrala styrverktyg. Som regel ska allt inbyggt material vara bedömt som minst Accepterat i Byggvarubedömningen, om inte projektet har högre krav.

## Effekter och långsiktiga fördelar

Vårt strukturerade arbetssätt säkerställer korrekt hantering och dokumentation av eventuella farliga kemikalier, produkter och avvikelser. Detta är avgörande för framtida ombyggnationer, rivningar och saneringar.

Genom tydligt ansvarstagande motverkar vi en kostsam slit-och-slängmentalitet och främjar:

- Ökad återvinningsgrad och minskat spill.
- Producentansvar via ramavtal och strategiska samarbetsavtal med underentreprenörer.
- Återtag av överblivet material och spill för återanvändning.
- Minskad konsumtion av jungfruliga råvaror, ökad cirkularitet och klimatsmarta byggprodukter. Alla avgörande faktorer för att minska vår klimatpåverkan.

## Tar ansvar för UE

Det är ByggConstructs ansvar att alla kravställningar från kund och samhälle uppfylls, och det är via oss som de förs vidare genom hela projektets leverantörskedja. Genom vår arbetsledning och föreskrivna rutiner, säkerställs arbetet inom kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Om vi inte lever upp till ställda krav riskerar entreprenaden att underkännas.



## Klimatberäkningsverktyget Plant

Nytt för i år är att vi i vissa processer tar klimatberäkningsverktyget Plant till hjälp för att mäta, följa upp och minska klimatutsläpp i våra projekt.

Genom Plant får vi tillgång till detaljerade klimatdata för materialval och transporter, vilket gör det möjligt att ta välgrundade beslut och optimera för minsta möjliga klimatpåverkan.

Plant ger oss en transparent och verifierbar klimatrapporering genom hela byggprocessen, från projektering till färdigställande. Det innebär att vi kontinuerligt kan identifiera förbättringsområden, välja klimatsmarta materialalternativ och dokumentera faktiska utsläppsminskningar.

Med hjälp av Plant säkerställer vi att projektet uppfyller högt ställda krav på klimatprestanda och bidrar till beställarens övergripande hållbarhetsmål.

## Positiva effekter av LCA-kartläggning

Vi på ByggConstruct vill vara med och driva utvecklingen i projekten, ha en egen framdrift. Vår relativt lilla organisation gör oss snabbrikliga och anpassningsbara, och tillsammans med den breda kompetensen och viljan till utveckling gör att vi snabbt kan agera vid förändrade förutsättningar.

LCA-kartläggningar i projekten har resulterat i:

- **Minskad klimatpåverkan.** I flera nyproduktionsprojekt har vi valt hybridstommar med en högre andel trä och vi har genom medvetet materialval uppnått minskad klimatpåverkan. Detta är ett direkt resultat av vårt arbete med LCA (Life Cycle Assessment), där vi tagit fram klimatbudgetar med olika alternativ. Analysen visar att trästommar generellt har ett betydligt lägre klimatavtryck jämfört med betong. I samverkansprojekt föreslår ByggConstruct träalternativ, vilket har bidragit till minskade utsläpp. En positiv bieffekt är att våra medarbetare uppskattar mer att arbeta med trä än med betong.
- **Tydlig strategi för kundsamverkan.** Med hjälp av våra LCA-kartläggningar blir det enklare att utveckla en tydlig samverkansstrategi för hur vi tillsammans med kunder driver hållbarhetsarbetet framåt på ett strukturerat och positivt sätt.
- **Möjlighet att utveckla styrande dokument.** Genom LCA-arbetet kan vi ta fram en policy för hållbart skogsbruk samt rutiner för materialval i projekt. Detta skapar en mer metodisk och transparent process i samverkan med kund och säkerställer att hållbarhetsaspekter integreras tidigt i projekten.
- **Vi upptäcker nya hållbarhetsvinster.** Det har t ex blivit tydligt att vårt arbete med lokala leverantörer ger dubbel effekt. Att anlita många lokala leverantörer minskar transportutsläpp och stärker den lokala ekonomin. Dessutom ger det oss bättre insyn i leverantörernas sociala ansvar, vilket är en viktig del av hållbarhetsarbetet.



## MATERIAL MED HÖG KLIMATPÅVERKAN

### Cement och betong:

Produktionen av cement, en nyckelingrediens i betong, står för cirka 8 % av de globala CO<sub>2</sub>-utsläppen. Processen är energikrävande och släpper ut en betydande mängd koldioxid.

### Stål:

Ståltillverkning är en annan stor bidragsgivare till växthusgasutsläpp och står för cirka 7–9 % av de globala CO<sub>2</sub>-utsläppen. Utvinning och bearbetning av järnmalm kräver avsevärd mängd energi, vilket leder till betydande miljöpåverkan.

### Aluminium:

Även om aluminium används i mindre omfattande än stål eller betong, är produktionen mycket energikrävande och resulterar i betydande CO<sub>2</sub>-utsläpp.

### Glas:

Produktionen av glas involverar högtemperaturprocesser som förbrukar betydande mängder energi, vilket bidrar till dess miljöpåverkan.

### Plast och polymerer:

Härledda från fossila bränslen är plaster vanliga i byggnation för isolering, rör och yttskikt. Produktionen och avfallshandlingen medför miljöutmaningar, inklusive föroreningar och icke-nedbrytbarhet.

### Tegel och keramik:

Bränningsprocessen i tegel- och keramikproduktion är energikrävande och leder till betydande CO<sub>2</sub>-utsläpp.

## ANSKAFFNING AV MATERIAL

**Målbild:** Alla produkter som används i projekten är kontrollerade och loggade utifrån gällande kravbild, samt i förekommande fall avvikelshanterade innan användning. Arbetssättet är effektivt och spar resurser.

**Ledningens reflektion:** Helhetsanalysen av måluppfyllelsen är att arbetet med materialanskaffning och loggbok fungerar tillfredställande i projekten. De satsningar som gjorts på projektstöd, rondering, förbättrad kommunikation och ett ökat samarbete verkar ha haft en positiv, om än liten effekt.

7,72\*

Tydliga kravställningar och ett aktivt uppföljningsarbete lyfts också fram som viktiga, där främst beställarens roll som kravställare framhålls.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

## UNDERENTREPRENÖRERS MILJÖASPEKTER

**Målbild:** Genom bra leverantörsbedömningar, kravställda underentreprenörsavtal och styrning, blir projektens leveranser säkrare och bättre. Alla projektdeltagare arbetar efter tydliga krav, vilket gör att samarbete, resultat och hållbarhetsarbete förbättras.

**Ledningens reflektion:** Projekten arbetar aktivt för att säkerställa att underentreprenörer följer både företagets och projektets krav, bl a genom regelbundna möten, startmöten och tydliga avtal vid upphandling.

6,93\*

Engagemang upplevs generellt finnas på arbetsplatserna, men viss variation förekommer. Det krävs ibland påminnelser och ekonomiska påtryckningar för att säkerställa rapportering och uppföljning.

Enkätsvaren visar på en liten minskning av betyget från föregående år. I svaren påpekas att entreprenörsbyten, t ex på grund av konkurser, har påverkat leveranser och uppföljning.

Detta understryker behovet av tydlig kravställning och kvalitetssäkring redan i upphandlingsfasen för att motverka risker för avbrott, förseningar och bristande leveranser.

Förbättringsområden som identifierats inkluderar planering av leveranser, stickprov och uppföljning, tydligare kravställning samt förbättrad kommunikation.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

## Klimatförändringar

Genom Byggföretagens prioriterade arbete med Färdplan 2045, för en hållbar, klimatneutral och konkurrenskraftig bygg- och anläggningssektor, har ByggConstruct verktygen för att påverka byggbranschens miljöutmaningar på ett positivt sätt.

### Övergripande mål och strategi för Färdplan 2045

- |                |  |
|----------------|--|
| <b>2020</b>    | Ökad fokusering på kartläggning av utsläpp och miljöpåverkan.                  |
| <b>2022–23</b> | Vi, tillsammans i Byggföretagen, har kartlagt våra utsläpp och satt klimatmål. |
| <b>2025</b>    | Utsläppen av växthusgaser visar en tydlig minskad trend.                       |
| <b>2030</b>    | Utsläppen av växthusgaser har minskat med 50 % sedan 2015.                     |
| <b>2040</b>    | Utsläppen av växthusgaser har minskat med 75 % sedan 2015.                     |
| <b>2045</b>    | Netto nollutsläpp av växthusgaser.   |

### Vi når målen inom branschen genom:

- Samverkan, ledarskap och kunskap.
- Långsiktiga spelregler som möjliggör investeringar och omställning till klimatneutrala material och processer.
- En utveckling från linjära till cirkulära processer.
- Tillgång och effektivt nyttjande av biobaserade råvaror.
- Offentlig upphandling som motor för omställning.

### ByggConstruct arbetar aktivt med att:

- Vidareutbilda personal i hur de genom sitt arbete påverkar mängden utsläpp av växthusgaser, samt hur vi arbetar med kemikaliehantering och inköpsrutiner.
- Utveckla skalbara produktionsmetoder som möjliggör användningen av material med låg eller netto noll klimatpåverkan, ökad återanvändning och slutna materialflöden under nyproduktion, ombyggnad och rivning.
- Ställa klimat- och kompetenskrav på leverantörer, arkitekter, konsulter och underentreprenörer. Följa upp klimatkraven systematiskt, göra det kostsamt att göra fel och lönsamt att göra rätt.
- Öka kompetensen i att kunna beräkna växthusgasutsläpp, kartlägga våra direkta och indirekta utsläpp, t ex avfallshantering, materialanskaffning och energianvändning i produktion. Även inkludera dotterbolagen i klimatberäkningarna för företaget.

# ByggConstructs klimatpåverkan



Byggsektorn är en av de största konsumenterna av råmaterial och en betydande källa till globala koldioxidutsläpp. Enligt World Green Building Council står byggnader för cirka 39 % av de globala CO<sub>2</sub>-utsläppen, varav material och byggnation utgör cirka 11 %.

ByggConstruct påverkar klimatet genom hela värdekedjan. Först genom de utsläpp av växthusgaser som sker i samband med tillverkning och transport av inköpt material, sedan genom producerande processer i vår

egen verksamhet och slutligen genom användningen av det vi levererat och byggt.

De största utsläppen av växthusgaser från vår verksamhet har främst koppling till material som används i vår produktion, såsom betong och stål. Två andra betydande källor till växthusgaser i produktionen är energianvändning och transporter.

E1 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>KLIMATFÖRÄNDRINGAR – IRO</b>  <b>Anpassning till klimatförändringar – Övergångsrisker</b> I vår analys identifierades tydliga övergångsrisker för ByggConstruct, bl a ökade koldioxidskatter, anseende- och förtroenderisker, samt en förändrad marknadsdynamik, där ökade krav på klimatanpassade tjänster och material kan minska utbudet av samarbetspartners och därigenom påverka företagets projektmöjligheter.	RISK	●	●	●	●	●	●
<b>Anpassning till klimatförändringar</b> Det finns en möjlighet att övergångsanpassningen till klimatförändringar kan stärka ByggConstructs position på marknaden om satsningar görs på t ex kompetens, klimatanpassade byggnader och tekniker samt klimatsnåla material.	MÖJLIGHETER		●			●	●
<b>Anpassning till klimatförändringar – Fysiska risker</b> I vår analys framgick bl a följande fysiska risker i och med klimatförändringar: <ul style="list-style-type: none"> <li>• extremväder kan leda till både ökat antal fuktskador samt allvarlighetsgrad,</li> <li>• ökade försäkringspremier,</li> <li>• störda leverantörskedjor och påverkan på arbetare i projekten m.m.</li> </ul>	RISK + POTENTIELL NEGATIV PÅVERKAN	●	●	●		●	●

E1 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>KLIMATFÖRÄNDRINGAR – IRO</b>  <b>Begränsning av klimatförändringarna – Direkta och indirekta växthusgasutsläpp i scope 1–3</b> ByggConstruct bidrar både direkt och indirekt till klimatförändringarna genom utsläpp i verksamheten och värdekedjan. Vissa utsläpp genereras inom Scope 1 och 2, men den största påverkan kommer från de indirekta utsläppen, exempelvis från materialtillverkning, transporter och avfall. En betydande del av utsläppen härrör från materialtillverkning, särskilt stål och betong, vilket motsvarar cirka 4 % av Sveriges totala utsläpp per år.	NEGATIV	●	●	●	●	●	●
<b>Begränsning av klimatförändringarna – Övergångsplan</b> Avsaknaden av en omställningsplan påverkar verksamheten negativt, eftersom företaget då saknar möjlighet att fastställa vetenskapsbaserade klimatmål som minskar utsläppen i linje med Parisavtalet och Fossilfritt Sveriges färdplan för byggindustrin.  Utan en omställningsplan bedöms företaget ha en negativ påverkan på både människor och miljö, då utebliven omställning leder till fortsatt höga utsläpp.	NEGATIV		●		●	●	
<b>Energi – Energiförbrukning och mix i scope 1–2</b> Scope 1 i GHG-protokollet omfattar de utsläpp som sker inom den egna verksamheten (direkta som företaget själv kontrollerar, som tex maskiner, fordon och uppvärmning. Scope 2 är sk indirekta utsläpp som till exempel elförbrukning och fjärrvärme, och fjärrkyla.  Eftersom företaget ännu ej fastställt ett basår för klimatberäkningar Scope 1–2, värderar vi här ByggConstructs negativa påverkan utifrån att ca 4 % av den totala belastningen kommer från utsläpp i Scope 1 (3 %) och Scope 2 (1 %).	NEGATIV		●		●	●	
<b>Energi – Energiförbrukning och mix i scope 3</b> Byggmaterial står för cirka 85 % av byggsektorns utsläpp. Betong utgör 33 %, stål och andra metaller 21 %, medan färdiga byggnader står för 40 % av Sveriges energianvändning. Inom stålindustrin genererar kol cirka 90 % av utsläppen, och cementproduktionen orsakar utsläpp främst genom kalcineringsprocessen (60 %) samt uppvärmning med fossila bränslen (40 %).  Eftersom företaget ännu ej fastställt ett basår för klimatberäkningar Scope 3 så värderar vi här ByggConstructs negativa påverkan utifrån att >90 % av den totala belastningen kommer från utsläpp i Scope 3	NEGATIV	●	●	●	●	●	

# ByggConstructs klimatberäkningar

I år genomförde vi vår första officiella klimatberäkning för verksamheten.

Tabellen **Växthusgasutsläpp** visar ByggConstructs CO<sub>2</sub>-utsläpp för räkenskapsåret 24/25. Den omfattar både direkta och indirekta utsläpp för i huvudsak ByggConstruct Uppsala AB, men även dotterbolaget BC Maskin & Recycling och kursgården Breida gård är representerade. Anledningen är att gränsdragning enligt kontrollmetoden inte alltid varit möjlig vid insamling av data, eftersom strukturer för detta inte varit etablerade.

VÄXTHUSGASUTSLÄPP [kgCO <sub>2</sub> ekv]				
	SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3	TOTALT
Tjänsteresor	227,204	55	49,170	<b>276,428</b>
Byggmaterial	–	–	712,219	<b>712,219</b>
El, fjärrvärme och fjärrkyla	–	24,089	7,214	<b>31,303</b>
<b>Totalt</b>	<b>227,204</b>	<b>24,144</b>	768,602	<b>1,019,950</b>

För sammanställning och scope-indelning har vi använt oss av beräkningsverktyg från branschorganisationen Byggföretagen.

Data har samlats in både från interna system och via utvalda underleverantörer. Vi har fokuserat på de verksamhetsområden som bedömts ha störst påverkan, samt på tillgången av data.

Vid urval av datakällor har vi tagit vägledning från ekonomisystemet och en spendanalys. För scope 1 och 2 anses datakällorna vara pålitliga, men viss bristfällighet förekommer. Exempelvis finns ingen separat data avseende företagets arbetsmaskiner. Dessa ingår istället delvis i den totala energiförbrukningen, samt i den totala mängden inköpt bränsle.

För tjänsteresor med flyg och färja till och från verksamheten på Gotland finns inte heller separat data, och finns därför inte med i årets beräkning. Även dotterbolaget FÖ Bygg exkluderas, då system för datainsamling inte är etablerad ännu. Denna data kommer dock att inkluderas i framtiden.

**Scope 3-kategorierna**, nedersta tabellen, har inkluderats i beräkningen för rapporteringsåret, då de bedömts vara betydande för ByggConstructs utsläpp. Kategorierna är inte fullständiga och datatillgången är begränsad eller av låg kvalitet. De inkluderas ändå i redovisningen eftersom de ger en överblick av verksamhetens påverkan, stödjer kartläggningen av företagets utsläpp och ger värdefull insikt inför arbetet med att fastställa företagets basår.

SCOPE	INKLUDERADE AKTIVITETER	DATAKVALITET
<b>Scope 1:</b> Direkta utsläpp	Tjänsteresor	<b>Medel</b> Data är inhämtad via interna system, samt via sammanställningar från leverantörer av bränsle. Betyget sjunker från hög till medel, då data samlats in från externa källor.
<b>Scope 2:</b> Indirekta utsläpp	Inköpt el	<b>Medel</b> Data är inhämtad från hyresvärd samt elleverantör. Viss gränsdragning i datan är otidlig, så som vid Breida gård.
<b>Scope 3:</b> Övriga indirekta utsläpp	Uppströms- och nedströmsutsläpp i värdekedjan	<b>Låg</b> Data är insamlad från utvalda leverantörer och underentreprenörer. Osäkerheter förekommer främst då insamlad data är ofullständig eller gjord med generella antaganden.

KATEGORI	MOTIVERING TILL INKLUDERING
<b>Kategori 1:</b> Inköpta varor och tjänster	Står för en betydande del av företagets klimatpåverkan via bland annat materialinköp. Data är insamlad från de tre största (kr) materialleverantörerna under verksamhetsåret 24/25 och CO <sub>2</sub> -utsläppen är tagna från leverantörernas egna beräkningar.
<b>Kategori 6:</b> Pendling	Inkluderas för att spegla företagets sociala och miljömässiga påverkan från personalens resvanor. Data är insamlad från Pyramid Business Studio och de anställdas egna registreringar.
<b>Kategori 7:</b> Tjänsteresor	Tillämpligt då företaget har en ökad reseverksamhet, särskilt med flyg och färja ToR Visby.

# Energianvändning

## Energifrågan i projektering och produktion

ByggConstruct har valt att dela upp arbetet med att minimera energiåtgången för projekt i två huvudområden: projektering och produktion. Vid projekteringen tas energikälla och energilösningar för fastigheten fram. I produktionsskedet tas lösningar fram för att minimera energiåtgången under produktionen.

När ByggConstruct är drivande i projektering för totalentreprenader, är energifrågan vital. Vi har stor erfarenhet av energieffektivisering genom olika innovativa tekniska lösningar för byggnadens förvaltningskede, samt under produktionen. Vi kan erbjuda hållbara lösningar för att

minimera energiåtgången och att i största mån välja förnyelsebar energiframställning. Ju tidigare i processen vi kan komma in, ju mer kan våra kunder tjäna på våra lösningar som ger minskad elförbrukning.

## ByggConstructs energianvändning

Totalt under verksamhetsåret har solcellerna på huvudkontoret producerat ca 40,4 MWh, vilket minskat ByggConstructs utsläpp med ca 18,8 ton CO<sub>2</sub>. Det motsvarar ca 783 träd om man antar att ett genomsnittligt träd binder 24,08 kg CO<sub>2</sub> om året, i enlighet med Energimarknadsinspektionens miljöpåverkan för den nordiska residualmixen 2024.

### B3 – FÖRDELNING AV ENERGIFÖRBRUKNING (I MWh) 2024.09.01–2025.08.31 (B=VSME-BETECKNING)

Har företaget erhållit den information som krävs för att tillhandahålla en uppdelning av energiförbrukningen? **Nej**

Libro Ringväg 34 (Fyrfasen Energi AB)	129 MWh
Ei Libro Ringväg 34 Solceller	86 MWh
Breidagård	131 MWh
<b>B3 – Total energiförbrukning (i MWh)</b>	<b>346 MWh</b>

I årsrapport redovisas ingen uppdelning av energiförbrukning i förnybar eller icke förnybar, då det på grund av bristande datagrund ej varit möjligt att genomföra en tillförlitlig särredovisning.

Rutiner för mätning, datainsamling och redovisning kommer att förbättras inför nästa hållbarhetsrapport.

På grund av branschens praxis finns ytterst begränsat med data om projektens energiåtgång, varför dessa exkluderas.

Vi kommer under verksamhetsåret se över rutinerna för insamlingen av denna data för att få en så korrekt beräkning som möjligt.

## Energilösningar för fastigheter vid projektering

ByggConstruct har stor erfarenhet av långsiktiga lösningar för energieffektivisering av byggnader och LCA/LCC-energibalansberäkningar i samband med ombyggnad, tillbyggnad och nyproduktion. Med fakta, kunskap och erfarenhet försöker vi påverka beställare att välja energieffektiva lösningar, förnybara energikällor, samt bygga med passivhusteknik.

Vi kan även ge förslag på en återbruksplan, förbättrad utformning och gestaltning av byggnaden i syfte att hushålla på resurser. Vid till exempel aktivitetsbaserade kontorslösningar med flexibla väggpartier, kan ytan per person effektiviseras. Detta kan även uppnås i bostadsmiljöer.

### ENERGILÖSNINGAR FÖR FASTIGHETER VID PROJEKTERING

**Målbild:** Vi erbjuder proaktivt våra kunder effektiva lösningar gällande byggnadernas energiförbrukning med hänsyn till hela livslängden. Vi har hög kompetens och lång erfarenhet av tekniska innovationer, produktionsmetoder och val av energikällor.

Rätt projektering är vårt viktigaste bidrag till ett hållbart samhälle med tanke på miljö, koldioxidutsläpp, energieffektivisering och kostnader.

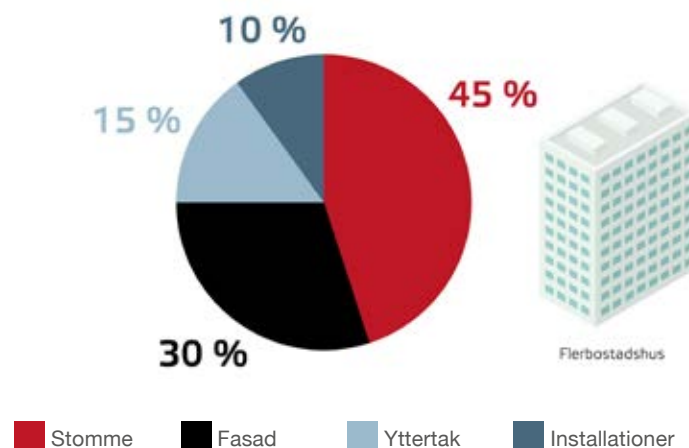
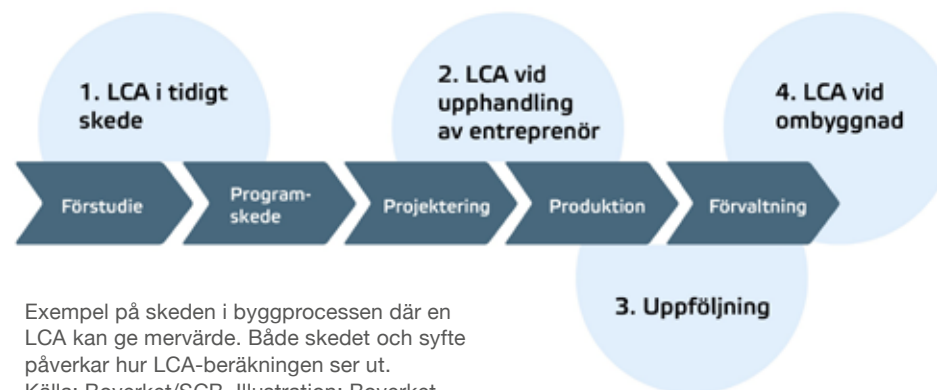
**Ledningens reflektion:** Vi arbetar proaktivt och erbjuder beställaren energieffektiva lösningar som tar hänsyn till byggnadernas hela livslängd.

7,60\*

Kommentarerna visar att ett tidigt samarbete med beställare i projekteringsfasen är avgörande för att kunna påverka energilösningar, exempelvis genom att föreslå solceller, förbättrade fönster, tilläggsisolering och individuell mätning av vatten.

Begränsningar i befintliga byggnader och ekonomiska prioriteringar hos beställare påverkar dock möjligheten att fullt ut uppnå energieffektivitetsmål. Entreprenadform spelar en viktig roll, och projekt där energieffektivisering i projekteringskedet är relevant bör därför analyseras separat för att ge en mer rättvis bild av företagets påverkan. På så sätt kan fler goda exempel lyftas fram och användas som lärdomar samt underlag för fortsatt utveckling.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.



Generell belastning av klimatpåverkan per bygghedel vid nyproduktion.  
Källa: Boverket/SCB Illustration: Boverket



## Energianvändning vid utförande

ByggConstruct arbetar aktivt med att minska energiåtgången i byggprocessen. Under produktionsplaneringen arbetar vi bl a med projektanpassade checklistor för att säkerställa att vi genomför åtgärder som sparar energi genom effektivisering och säsongsplanering. På så vis kan vi minska åtgången av byggel för bl a etablering och uppvärmning av bodar, uttorkning och uppvärmning av byggnaden, belysning, hissar, kranar och arbetsmaskiner.



### Byggproduktionskedje (modul A5)

Klimatpåverkan från all användning av el, värme och bränsle som använts på byggarbetsplatsen för att uppföra en byggnad, ska ingå i klimatdeklarationen enligt Boverkets föreskrifter.

Källa: Boverket/SCB Illustration: Boverket

## ENERGIANVÄNDNING UNDER BYGGPROCESSEN

**Målbild:** Genom noggrann projektering och produktionsplanering minimerar vi CO<sub>2</sub>-utsläpp, elförbrukning och kostnader under produktionskedjet med rätt säsongsplanering, etablering, byggteknik, hjälpmedel och maskiner.

**Ledningens reflektion:** I projekten arbetar vi aktivt med att begränsa energiförbrukningen i produktionskedjet, bl a genom produktionsplanering med stort fokus på säsongsanpassning och tidig integration av energisnåla alternativ.

7,43\*

Insatser som god isolering anpassad efter årstid, vattenburen luftvärme, LED-belysning, rörelsedetektorer, och batteridrivna handmaskiner bidrar till en minskad energiförbrukning.

I flera projekt pågår även ett arbete i att byta ut tyngre maskiner, som kranar och pumpbilar, mot eldrivna alternativ.

Samtidigt påverkas möjligheten att optimera energianvändningen av årstid, befintliga lokaler och beställarens färdigställandetid.

Enkätsvaren pekar på förbättringspotential inom projektplanering och de anpassningsmöjligheter som detta skulle ge.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

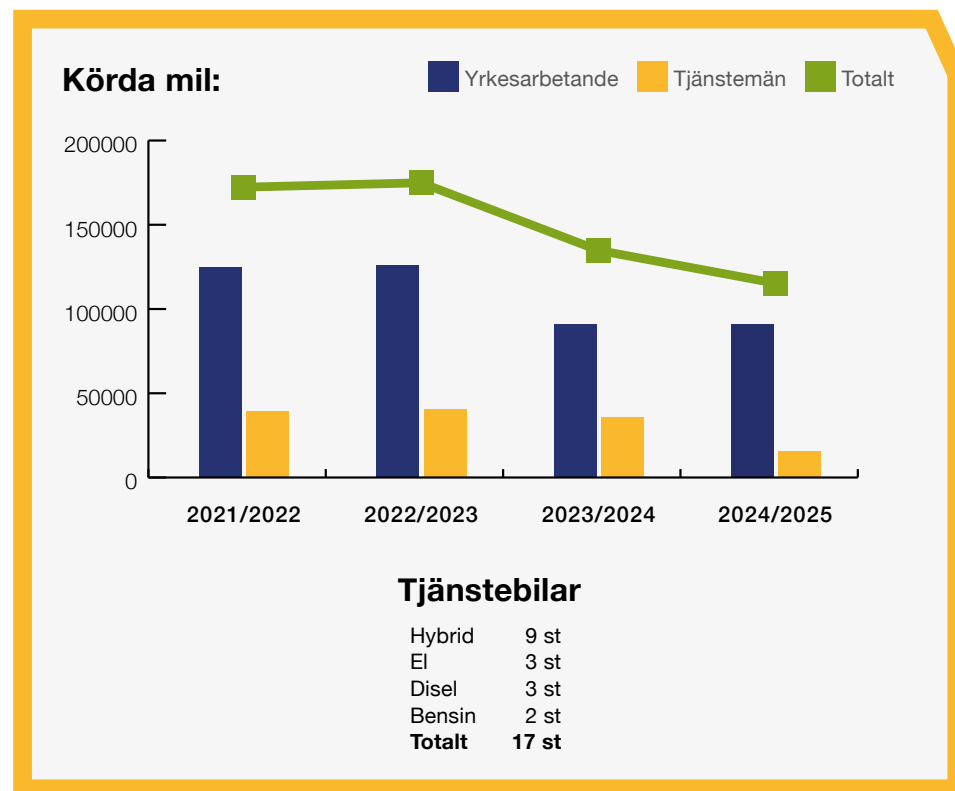
## Transporter

Vår huvudsakliga påverkan av transporter sker främst i produktionskedet och ger upphov till utsläpp av koldioxid, kolväten och kväveoxid. Även medarbetarnas resor till och från arbetet, samt resor inom projekten, bidrar till koldioxidutsläpp.

För att minska koldioxidutsläpp samplaneras transporter och leveranser av byggmaterial, avfallshantering, entreprenadmaskiner och kranar. Incitament för projektdeltagarna att välja kollektivtrafik, samåkning eller cykel till och från arbetsplatsen diskuteras.

Grundläggande krav för ByggConstructs transportlösningar ställs av myndigheter och av beställaren. Med god framförhållning och avtal med underleverantörer kan materielleveranser och logistik styras på ett effektivt sätt, så att onödiga transporter och leveranser av ej rätt klassificerade fordon minimeras.

Våra interna transporter, som i huvudsak är servicebilar, materialleveransbilar och tjänstemännens förmånsbilar, regleras av ByggConstructs bilpolicy.



### TRANSPORTER

**Målbild:** Genom grundlig planering och logistik har ByggConstruct reducerat transporter till och från våra projekt, samt fasat ut alla transporter med fossila bränslen. Vi får lägre kostnader och minimerar CO<sub>2</sub>-utsläppen. Genom olika incitament minskar projektdeltagarna CO<sub>2</sub>-utsläppen och resekostnader till och från arbetsplatsen.

**Ledningens reflektion:** Detta område visar på tydlig förbättring. Flera projekt arbetar effektivt med att minska transporter främst genom förbättrad planering och samkörning vid leveranser.

7,33\*

Där arbetsplatsen tillåter, utnyttjas lagerhållning på plats. I projekt på Cytiva har man tex i samverkan med leverantör, uppfört en "egen butik" på området för att reducera transportbehovet. Flera projekt framhåller även användningen av elfordon, CO<sub>2</sub>-neutrala transporter och miljödiesel som konkreta insatser för att sänka utsläppen.

Utmaningar som lyfts är begränsade ytor, akuta materielbehov och underentreprenörers frekventa småbeställningar som driver upp antalet transporter.

Samlat visar svaren i enkäten att arbetssätten är på plats och ger effekt, men att genomslaget varierar beroende på projektens förutsättningar. Fortsatt kravställning på UE, tydligare uppföljning, mätvärden och mer strukturerad samordning bedöms vara centralt för fortsatt utveckling.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

# Klimatscenarioanalys

## Klimatrisker i byggbranschen

ByggConstruct har i år för första gången gjort en klimatscenarioanalys enligt TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) riktlinjer.

Klimatförändringarna medför betydande fysiska risker för byggbranschen, inklusive en ökad frekvens av extrema väderhändelser som översvämningar, stormar och värmeböljor. Dessa händelser kan orsaka omfattande skador på byggnader och infrastruktur, vilket leder till höga reparationskostnader och avbrott i verksamheten. Översvämningar kan tex leda till fuktskador, mögelbildning och strukturella problem i byggnader.

För att hantera dessa utmaningar är det viktigt att genomföra detaljerade klimatriskanalyser för att identifiera specifika hot och utveckla effektiva strategier för att minska dem.

Försäkringsbranschen påverkas också av klimatförändringarna, eftersom ökade skadekostnader från extrema väderhändelser kan leda till högre premier och förändrade villkor för försäkringstagare. Detta understryker behovet av att integrera klimatriskbedömningar i bygg- och fastighetssektorn för att säkerställa långsiktig hållbarhet och ekonomisk stabilitet.

Genom att proaktivt identifiera och hantera dessa fysiska klimatrisker kan byggbranschen bättre skydda sina tillgångar och bidra till ett mer motståndskraftigt samhälle.

För att möta dessa utmaningar krävs en omställning till mer hållbara byggmetoder och material. Detta inkluderar användning av förnybara energikällor, minimering av avfall och val av material med låg klimatpåverkan, samt framtagande av material som är mer resilienta och klarar av extremväder. Genom att integrera hållbarhet i hela byggprocessen kan branschen inte bara minska sin negativa miljöpåverkan, utan också skapa långsiktiga ekonomiska och sociala värden.

## ByggConstructs klimatscenarioanalys

En klimatscenarioanalys är en strategisk metod som används för att bedöma hur olika möjliga framtida klimatförhållanden kan påverka en organisations verksamhet, strategi och finansiella resultat.

Syftet med analysen är att minska klimatutsläpp, identifiera risker och möjligheter, möjliggöra för strategisk planering, regulatorisk efterlevnad och skapa resilienta företag.

Vi analyserade tre olika klimatscenarioer – 1,5°C, 2°C och 3°C – för att bedöma fysiska och omställningsrelaterade risker, samt identifiera affärs- och möjligheter kopplade till klimatförändringar. Jämförelsen av dessa tre scenarier visar att tidiga och ambitiösa klimatåtgärder (1,5°C-scenariot) minskar riskerna och samtidigt skapar affärsmöjligheter. Ju högre temperaturökning, desto större blir de ekonomiska och sociala kostnaderna, vilket betonar vikten av ambitiösa klimatmål och av omställning mot hållbart byggande och klimatanpassade lösningar.

*Kommentarer till tabeller Fysiska risker och Omställningsrisker på sid 42 och 43:*

**Analysmetod** Detta var första gången som ByggConstruct gjorde en klimatscenarioanalys. Vi bedömde därför att vi i ett första skede skulle göra en övergripande analys som var:

- **Kvalitativ:** En bedömning av icke-finansiella effekter, såsom anseendeeffekter eller regeländringar.
- **Kvantitativ:** En bedömning på ett övergripande plan av tänkbara effekter på tex intäkter, kostnader, tillgångar mm.

**Scope** Vi har i analysen utgått ifrån ByggConstructs hela värdekedja, från råvara och materialproduktion till egen verksamhet, avfall och slutanvändare. I analysen ingår påverkan på människa, miljö och företag.

### Tidshorisonter

- **Kort** (0–5 år) Denna period sammanfaller med omedelbara affärsplaneringscykler och hjälper till att identifiera kortsiktiga risker och möjligheter, såsom regulatoriska förändringar eller skiftningar i marknadsefterfrågan.
- **Medellång** (5–10 år) Denna tidsram möjliggör utvärdering av framväxande trender och potentiell uppkomst av mer betydande klimatrelaterade effekter, vilket underlättar strategiska justeringar i verksamhet och investeringar.
- **Lång** (10–30 år eller mer) Att bedöma denna period är avgörande för att förstå de djupgående effekterna av klimatförändringar på infrastrukturens hållbarhet, resurstillgänglighet och långsiktig resiliens och bärkraft för ByggConstruct.

## ByggConstructs analys av risker och möjligheter i egen verksamhet och värdekedjan

### FYSISKA RISKER

VÄRDEKEDJESSEGMENT	FYSISK RISK	POTENTIELL PÅVERKAN
Garanti och eftermarknad även i förvaltningskedjet efter vår ansvarstid.	Extremväder	Risk för extrema väder, tex översvämning kan leda till negativ påverkan på färdiga projekt om man inte bygger klimatresilient från början. Kan leda till garantikostnader och negativ påverkan på varumärket.
Leverantörer – råvaror	Extremväder	Risk för brand, storm och översvämning m m som påverkar och förstör råvaror som tex träindustri samt infrastruktur för globala leverantörsvägar vilket kan leda till förseningar och ökade kostnader.
Egen verksamhet – projekt	Extremväder	Extrem vind kan göra att vi inte kan bygga projekten på samma sätt som idag. Höga kostnader för stillestånd, väderskydd, viten m m.
Både uppströms och nedströms då det påverkar marknaden som ByggConstruct är beroende av.	Förändrade nederbördsmonster	Översvämningar, skyfall, fuktskador, ökade försäkringskostnader.
Både uppströms och nedströms då det påverkar marknaden som ByggConstruct är beroende av.	Högre temperatur och torra leder till ökad risk för bränder samt större förödelse vid händelse av brand.	Bränder leder till ökade materialkostnader som kommer att påverka marknaden negativt. Priset på trä ökar vilket kan leda till färre beställningar eller förändrade krav. Byggnader av trä har också andra brandrisker vilka kan komma att kräva nya kompetenser och regelverk från Boverket.
Egen verksamhet – projekt	Förändrat klimat leder till förändrade byggförhållanden. Tex fukt och prestanda på material, högre luftfuktighet.	Bygga hus som klarar fukt. Längre uttorkningstider.
Både uppströms och nedströms då det påverkar marknaden som ByggConstruct är beroende av.	Förändrade nederbördsmonster kan leda till vattenbrist och skapa nya vattenstressade områden.	Torka kan komma att påverka branschen negativt då det krävs en hög vattenförbrukning. Stål, cement och kalk är alla kritiska material som kräver mycket vatten vid tillverkning. Betong kan komma att bli en utsatt bransch.
ByggConstruct och nedströms	Vattennivåer och nederbörd	Under entreprenadtiden ansvarar vi. Risk för ökade försäkringskostnader.
Egen verksamhet – projekt	Ökad värme. Längre somrar med högre temperaturer.	Arbetsmiljöfrågor. Utmaningar att arbeta i höga temperaturer. Varmare klimat påverkar arbetsförhållanden negativt på byggarbetsplatser. Minskad produktivitet.

## ByggConstructs analys av risker och möjligheter i egen verksamhet och värdekedjan

OMSTÄLLNINGSRISKER		
VÄRDEKEDJESegment	OMSTÄLLNINGSRISK	POTENTIELL PÅVERKAN
Egen verksamhet	Extremväder och nya regelverk. Behov av annan kompetens och nya branschkrav.	Ökad kostnad i personalkostnad. Ökad byggkostnad för anpassning.
Egen verksamhet	Teknikinvesteringar; nya datasystem, nya maskiner.	Ökade kostnader.
Egen verksamhet – projekt	De behövda åtgärderna kostar mer och beställare och brukare har inte råd att bygga eller bo. Kapital saknas.	Ökade kostnader.
Egen verksamhet	Högre konkurrens.	Minskad vinst.
Egen verksamhet	Avtalen behöver anpassas vad gäller vem som absorberar kostnaden?	Ökade kostnader, minskad vinst.
Uppströms: kunder/beställare	Mindre företag sällas bort p g a strängare regelverk och krav.	Vi måste använda större leverantörer, högre kostnader, lägre marginal för ByggConstruct. Högre Opex.
Uppströms: kunder/beställare	Förståelse/kunskapen till ställda krav försenar projekt. P g a omställningsarbetet.	Vi får inte jobben, det kommer inte ut några nya jobb.
Uppströms: försäkringsbolag	Försäkringsbolagen högre premier, mer krav.	Dyrare försäkringar, ej möjligt att försäkra.

## Bedömning sannolikhet och finansiell påverkan för risker

För att identifiera och prioritera verksamhetsrelaterade risker har vi bedömt både sannolikhet och finansiell påverkan av klimatrelaterade, operativa och strategiska risker. Riskerna har analyserats utifrån olika klimatscenarier och visualiseras i en riskmatris för att tydliggöra vilka områden som kräver särskilda åtgärder och uppföljning.

### Risker

- A** Extremväder. Störning i leverantörskedjan med ökade kostnader som följd.
- B** Extremväder. Högre produktionskostnader och ev längre produktionstider. Kan även påverka allriskförsäkring.
- C** Risk för brand, storm och översvämning som påverkar och förstör råvaror inom tex träindustri.
- D** Torka. Påverkar produktion av vattenkrävande branscher som stål, betong m fl.
- E** Extremväder. Ökade kostnader för bl a väderskydd, viten och stillestånd.
- F** Hög temperatur. Sämre arbetsprestation och engagemang.
- G** Extremväder. Översvämning, fuktskador och dyrare försäkringspremier.
- H** Extremväder. Markförändringar med färre byggmöjligheter som följd.
- I** Innovationsrisk. Vi utvecklar inte innovationer i den takt som krävs för att vara fortsatt konkurrenskraftiga.
- J** Hög temperatur/skyfall. Kan påverka arbetsmiljö/säkerhet.
- K** Compliancerisk. Vi agerar inte i enlighet med fastställda riktlinjer och/eller lagkrav.
- L** Temperaturhöjning/stressat ekosystem. Påverkar skogens tillväxt negativt.



## Möjligheter för ByggConstruct

Klimatförändringarna kräver både lösningar och skapar möjligheter. I en rapport som World Economic Forum tagit fram, bedöms övergången till hållbara byggmetoder globalt generera marknadsmöjligheter värda ca 1,8 biljoner dollar. Samtidigt är de sociala och miljömässiga fördelarna betydande.

För att dra nytta av möjligheterna bör vi och våra intressenter inom byggsektorn anta ett strategiskt och samarbetsinriktat förhållningssätt, med fokus på standardisering, utveckling av profilprojekt, och innovation.

### Nya tjänster

- Växande marknad för återbruk av byggmaterial – både kostnadseffektivt och klimatsmart.
- Möjlighet att erbjuda tjänster inom demontering, materialinventering och återförsäljning.
- Utveckling av klimativänliga byggmaterial (exempelvis trä, återvunnet material och klimatförbättrad betong).
- Användning av digitala verktyg för energieffektiv planering och byggnation (tex BIM + LCA).
- Klimatberäkningsverktyget Plant ger oss detaljerad data och underlag för att kunna fatta korrekta beslut så att projekten kan optimeras för minsta möjliga klimatpåverkan.

### Offentlig upphandling

- Allt fler kommuner och statliga aktörer ställer klimatkrav i upphandlingar. Bli starkare i och med EU:s nya förstärkta upphandlingskrav kopplat till hållbarhet.
- Möjlighet att vinna kontrakt genom att erbjuda låga klimatavtryck eller cirkulära lösningar.

### Klimatresilienta byggnader

- Lågenergihus, passivhus och plusenergihus blir allt mer efterfrågade.
- Möjlighet att profilera sig som ledande inom hållbart byggande.
- Certifieringar som Miljöbyggnad, Svanen, LEED eller BREEAM blir attraktiva.
- Smart teknik för driftoptimering i byggnader (IoT, AI, energistyrning).

**Projekt:** Bergatrollet, Västerås **Beställare:** Bostads AB Mimer  
**Omfattning:** Cirka 107 lägenheter **Byggnadstid:** 2023.04–2024.12  
**Entreprenadform:** Totalentreprenad enligt ABT 06 i samverkan

## *Energibehovet kunde minskas till upp till 70 %*

Mimer i Västerås är ett allmännyttigt bostadsbolag som ägs av Västerås stad och har ett bestånd på totalt drygt 12 000 hyreslägenheter.

I Projekt Bergatrollet renoverades två huskroppar om totalt cirka 107 lägenheter med tillhörande allmänna lokaler och ytor. Under projekteringen användes LCC-beräkningar och erfarenheter från tidigare energieffektiviseringsprojekt för att identifiera de mest lönsamma åtgärderna.

Efter beräkningarna beslutades byte till FTX- och FTXa-ventilation, tilläggsisolering inklusive takbyte, spillvattenåtervinning och kylning via kallvatten.

Totalt bedöms energibehovet minska med upp till 70 %, från 129 kWh/m<sup>2</sup> (Atem) till 39 kWh/m<sup>2</sup>. Vissa åtgärder, såsom fasad-isoleringsförbättring och fönsterbyte, valdes bort då de inte bedömdes vara tillräckligt lönsamma.

En viktig lärdom var att för att kunna kostnadsoptimera projektet fullt ut bör ByggConstruct involveras redan innan hyresgästgodkännande och innan förhandlingen med hyresgästföreningen är avslutad. Detta ger större handlingsutrymme och bättre förutsättningar för att välja rätt åtgärder.

# Föroreningar av luft, vatten och jord



Som byggtreprenör är vi medvetna om att vår verksamhet bidrar till föroreningar i luft, vatten och jord, både direkt och indirekt. Vi verkar aktivt för att minimera dessa föroreningar genom bl a leverantörsbedömningar och noggrann uppföljning. Allt för att kunna minimera de utsläpp som inte kan elimineras.

Vi säkerställer att våra arbetsplatser inte bidrar till föroreningar via t ex spill och läckage av olja, lösningsmedel eller diesel. Som huvudentreprenör hanterar vi detta i produktionen med fokus på avfallshantering, kemikalieanvändning och arbetsmaskiner.

Underentreprenörer som upphandlas av ByggConstruct genomgår granskning enligt rutin i ledningssystemet BKMA och har således vårt förtroende i samverkan.

Vi genomför regelbundna riskbedömningar i projekten, där föroreningar kan uppstå och dokumenterar alla kemiska produkter i plattformar som iChemistry och Byggvarubedömningen. Rutiner finns i verksamhets-systemet för lagring, transport och avfallshantering av kemikalier. Incidenter rapporteras enligt fastställda avvikelseprocesser.

## Påverkan, risker och möjligheter

En ny fråga rör risken för spridning av mikroplaster vid oaksamhet på arbetsplatsen. Det kan t ex vara frigolitbitar som ej är över-täckta och som blåser iväg eller emballage som inte hanterats korrekt och därför sönderfaller i naturen.

Utöver detta har vi inga utsläpp, eller risk för föroreningar, som fordrar att detta rapporteras till myndigheter.

E2 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>FÖRORENINGAR – IRO</b>  <b>Föroreningar – Mikroplaster</b> Utöver den förorening av mikroplaster som generellt uppstår vid tillverkning, användning och förbränning av plast, finns en tydlig miljöpåverkan i byggbranschen i form av nedskräpning och läckage av mikroplaster. Det finns källor som kan läcka mikroplaster i alla led av en byggprocess, från tillverkning, emballage, vid uppförande, i drift och vid rivning.  ByggConstruct har idag inga särskilda rutiner för att motverka läckage av mikroplaster, utöver de som finns i rutinerna för källsortering och utformandet av arbetsplatsen. I och med detta konstaterar vi att det finns en risk för spridning och negativ påverkan. I dagsläget är det dock svårt att bedöma effekten av vår påverkan eftersom uppföljningsmetoder saknas. Vi bedömer istället frågan utifrån ett branschperspektiv.	NEGATIV	●	●		●	●	

# Vattenanvändning



Detta är första gången som ByggConstruct bedömer sin användning och påverkan av vatten i egen verksamhet och värdekedjan. Det är också första gången vi rapporterar mätetal kopplat till vatten.

I dagsläget vi ingen målbild framtagen för vattenanvändning. Det är något vi kommer att se över under kommande verksamhetsår.

## Vattenanvändning i egen verksamhet

Huvudkontoret på Libro ringväg 34, inklusive BC Maskin & Recycling, hade under verksamhetsåret en förbrukning om totalt 495 m<sup>3</sup> vatten uttaget från det kommunala vattennätverket i Uppsala.

Vattenanvändningen för Breidagård är ej uppmätt, men uppskattas vara motsvarande två och en halv genomsnittliga svenska hushåll, dvs 750 m<sup>3</sup>. Vattenuttaget sker från egen borrhälsbrunn. Det totala uttaget vatten är således 1245 m<sup>3</sup>, varav 0 m<sup>3</sup> är uttaget från ett vattenstressat område.

Vattenförbrukningen i projekten mäts ej av ByggConstruct. Branschstandard är att entreprenören ansluter sig till byggherrens vattenförsörjning, och ingår därmed i dennes redovisning.

## Påverkan, risker och möjligheter

I den egna verksamheten har vi inte bedömt vattenkonsumtion som ett väsentligt område, men frågan inkluderas då branschen i stort har en betydande påverkan.

Verksamhetsledningssystemet hanterar frågan inom ramarna för ISO 14001.

Vår egen vattenanvändning är relativt låg och vi framställer inga egna produkter. Det förekommer dock arbetsmoment som är mer vattenkrävande, som t ex vid pålning.

Däremot förekommer betydande vattenanvändning i vår värdekedja, framförallt inom stål- och cementproduktion. Generellt sett går det åt mellan 20–50 ton vatten för att producera ett ton stål. Idag mäter vi inte vattenkonsumtionen i projekten, men frågan kommer att arbetas in i leverantörsbedömningar.

E3 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>VATTENANVÄNDNING – IRO</b>							
<b>Vattenkonsumtion</b> Vår samlade bedömning för vattenkonsumtion är att den primära väsentliga påverkan ligger uppströms i värdekedjan, och till viss del även nedströms hos slutanvändare, dock i mindre omfattning. Även om våra olika materialleverantörer och deras verksamhet varken var för sig eller tillsammans leder till en uppnådd väsentlighet, bedömer vi i vår sammanlagda analys att frågan är väsentlig för byggbranschen i stort.	<b>NEGATIV</b>	●		●	●	●	

**Projekt:** Kyrkans hus **Beställare:** Svenska kyrkan  
**Omfattning:** 9000 kvm på sex plan  
**Byggnadstid:** Hösten 2022–sommaren 2025  
**Utförandeentreprenad:** Ombyggnads- och renoverings-entreprenad i samverkan

## *Stort fokus på återanvändning, återbruk och återvinning*

Kyrkans hus i centrala Uppsala är förvaltningsbyggnaden för Svenska kyrkan. ByggConstruct fick i uppdrag totalrenovera fastigheten, vilket inkluderade nya installationer.

I projektet ställdes mycket höga krav gällande miljö- och hållbarhet, som t ex fossilfria transporter, smarta installationer och energi-effektivisering. I syfte att främja bl a mänskliga rättigheter och minimera av klimatavtryck gjordes mycket noggranna kontroller av material och leverantörskedjor.

Stort fokus lades på återanvändning, återbruk och återvinning inklusive hantering av byggavfall, deponi och kemikalier. Genom nära kontakt med arkitekter och projektörer kunde vi besluta om vilka produkter som kunde återbrukas, t ex dörrar, väggpartier och armaturer.

Efter varsam demontering ansvarade vårt dotterföretag BC Maskin & Recycling för dokumentation, paketering/lagring, samt marknadsföring av produkterna via bl a marknadsplatserna Recreo och CCBuild. De återbrukade produkter erbjöds till våra andra entreprenader samt till de nätverk vi är aktiva i.





## Biologisk mångfald



Byggsektorn hör till de mest resurskrävande och energikrävande industrierna. Det är därför särskilt viktigt för den biologiska mångfalden att byggsektorn vid ny- och ombyggnation tar hänsyn till såväl energiförbrukning, materialval, hantering av byggavfall, uttag av naturresurser och transporter.

Tillverkningen av material skiljer sig åt. Stål- och cementindustrin till exempel, kräver stora materiella- och energiresurser och släpper ut stora mängder växthusgaser. Det genererar även utsläpp av oönskade kemikalier och partiklar som påverkar den biologiska mångfalden.

I dagsläget har vi ingen målbild framtagen för biologisk mångfald. Det är något vi kommer att arbeta med under kommande verksamhetsår.

### ByggConstructs platser

ByggConstruct äger och förvaltar tre platser för sin verksamhet. Libro ringväg 34 där vi har vårt huvudkontor, Vedyxa där vi hyr uppställningsmark och Breidagård som är företagets kursgård.

Breidagård är den enda platsen som ligger i anslutning till ett område med potentiellt känslig biologisk mångfald. Vi har dock ingen verksamhet där utöver kursgården. Risken för negativ påverkan är därför minimal.

#### **B5 – Verksamhet i biodiversitetskänsliga områden**

**Plats:** Breida, Sverige

**Area:** 1,7 hektar

**Biodiversitetskänsligt område:** Strandremsan

**Specifikation** (belägen i/nära områden med känslig biologisk mångfald): Nära strandremsan

## Påverkan, risker och möjligheter

ByggConstruct har en potentiell negativ påverkan på arternas populationsstorlek genom nyttjandet av trä i verksamheten.

Efter spårning kan vi dock konstatera, att i princip allt inköpt trä kommer från certifierat hållbart (FSC och PEFC) skogsbruk. Frågan anses därmed inte vara väsentlig för företaget.

Däremot är den nära kopplad till andra standarder som anses vara väsentliga, och som hanteras via företagets ledningssystem (BKMA) via inköpsrutiner och loggbokshantering.

Emellertid har vi bedömt frågan om föroreningars påverkan på biologisk mångfald som en väsentlig fråga för oss.

En positiv utveckling är att vi ser att fastighetsägare fokuserar mer och mer på att öka den biologiska mångfalden i den byggda miljön och värderar frågan högre för varje år. Här finns det möjligheter för oss att samverka med våra kunder för att både bidra till ökad biologisk mångfald och för att stärka våra kundrelationer.

### Habitat och ekosystem

Byggbranschen omvandlar och förstör habitat och ekosystem i och med anpassningar för städer och människor. Detta sker främst genom markexploatering, där naturområden som skogar, våtmarker eller ängar omvandlas till bostäder, vägar eller industriområden. Detta leder till en förlust av habitat och eventuellt fragmentering av ekosystem.

### Buller och ljus

En byggarbetsplats i full produktion är också en stökig, högljudd och upplyst plats vilket direkt påverkar djur och natur i närmiljön. Flera studier har påvisat att långvarigt buller från människor stressar djur och kan ändra deras naturliga beteenden, såsom sökandet efter föda, förmåga att kommunicera eller reproducering.

Likaså kan belysningen i urbana miljöer störa naturliga cykler och beteenden hos både djur och natur, vilket kan resultera i långsiktiga effekter på biodiversitet och ekosystemstjänster.

E4 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>BIODIVERSITET OCH EKOSYSTEM – IRO</b>							
<b>Direkt påverkan på förlust av biologisk mångfald – Föroreningar</b> Byggbranschen påverkar den biologiska mångfalden genom ekosystemförändringar, spridning av föroreningar och gynnande av främmande arter. ByggConstruct arbetar därför med kemikalieförteckning, loggbok, medvetna materialval och korrekt hantering av massor och avfall för att minska miljöpåverkan i projekt och verksamhet, med fokus på byggbranschen i stort snarare än enbart våra direkta utsläpp.	<b>NEGATIV</b>	●	●		●	●	●



**Projektchefen Filip Karlsson:**

## *Så byggs återbruk in i framtidens projekt*

När projektchefen Filip Karlsson blickar tillbaka på de senaste årens projekt är det tydligt hur synen på resurser och material har förändrats. Ett nytt arbetssätt växer fram. Det som förut var undantag håller på att bli standard, menar han.

Ett av de mest betydande projekten är Kyrkans hus, Svenska kyrkans förvaltningsbyggnad i Uppsala, där Filip Karlsson var platschef. I projektet blev återbruk en bärande del genom hela processen. Även i projektet Akademiska Hus A7, användes återbruk i stor utsträckning. I dag driver Filip flera projekteringar där återbruk är ett uttalat mål redan från start.

– Det som tidigare var undantag håller på att bli standard. Vi har flera projekt där vi redan i tidigt skede bestämmer att återbruk ska vara centralt. Det gör all skillnad i världen, säger han.

### **Inventera tidigt – och med rätt verktyg**

En röd tråd, menar Filip, är hur viktigt det är att involvera återbruket redan i projekteringskedet. Det är här arbetet med att identifiera resurser sker. Frågor man ska ställa sig är:

- Vad finns att återbruka?
- Vilka material är i tillräckligt gott skick?
- Vad kan återanvändas i projektet?
- Vad kan säljas eller gå vidare till andra projekt?



Med nya digitala lösningar har processen också blivit mer effektiv. I ett av de pågående projekten har teamet arbetat med ett 3D-baserat system, där materialinventeringen kopplas direkt till ritningarna.

– Det visuella stödet är ovärderligt, säger Filip. Vi fotograferar på plats och kopplar bilderna till ritningarna. Det gör det mycket enklare både för projektören och för beställaren.

### **Vad som fungerar – och vad som inte gör det**

Dörrar, glaspartier, undertaksplattor och spillmaterial som skivor och reglar är de material som idag lämpar sig bäst för återbruk. Men erfarenheten visar också att det kräver noggranna bedömningar.

– I Kyrkans hus visade det sig exempelvis att stora glaspartier inte klarade ljudkraven efter demontering. Ambitionen var hög, men vi var tvungna att backa. Det visar hur viktigt det är med noggranna utredningar.

– Det var en värdefull lärdom, konstaterar Filip. Det är bättre att fokusera på material med verklig potential, än att försöka återbruka allt, menar han.

### **Snickarna som växte in i en ny roll**

En positiv effekt av återbruksarbetet är hur det har påverkat hantverkarna. Många snickare har blivit skickliga på att demontera, märka upp och återmontera produkter – ibland även att bygga om dem.

– Det har varit många aha-upplevelser. I flera fall har återbruket faktiskt varit lika smidigt eller till och med smidigare än nyproduktion!

### **Återbruk som självklar del av verksamheten**

Framåt ser Filip en tydlig riktning. Återbruk ska inte längre vara ett pilotarbete, utan en integrerad del av alla projekt.

Han menar att det kommer att innebära att återbruk byggs in redan i projekteringen, att interna materialflöden skapas mellan projekt och att ekonomiska modeller tas fram för att visa både klimat- och affärsnytta.

– Vi är mitt i en beteendeförändring som vi har alla förutsättningar att lyckas med. Det är en resa – men vi är på god väg!

# Resursanvändning, avfall, cirkulär ekonomi



## Cirkularitet och resurseffektivitet

Sedan starten 1994 har ByggConstruct följt utvecklingen inom byggbranschen och sett hur synen på hållbarhet har förändrats. Tidigare låg fokus främst på avfallshantering, men idag omfattar hållbarhetsarbetet hela resursflödet.

Vi har länge arbetat med cirkulär ekonomi och återbruk – även om vi tidigare använde begrepp som upprustning, restaurering och byggnadsvård. Grundprincipen är densamma: material är inte avfall förrän vi slutar se dess värde.

I våra projekt arbetar vi systematiskt med cirkularitet genom projektets och materialens hela livscykel. När vi deltar i tidiga skeden kan vi välja återvinna material och projektera med flexibilitet och demontering i åtanke. Vid rivning inventerar vi för återbruk redan från start för att maximera och säkerställa materialflöden. Exempel på material som vi återanvänder är ventilationskanaler, gips, glas och dörrpartier – antingen inom samma projekt, mellan olika projekt eller via den öppna marknaden.

## Avfallshantering

ByggConstruct följer Byggföretagens resurs- och avfallsriktlinjer vid byggande och rivning, samt principerna i avfallshierarkin. Vårt ledningssystem innehåller rutiner för:

- Källsortering och materialförvaring
- Kemikaliehantering och arbetsplatsutformning
- Incidentberedskap (t ex spill eller läckage av diesel och olja)

Risکانalys genomförs löpande, och arbetsberedningar tas fram med åtgärdsplaner som kommuniceras till alla berörda.

Avfallshantering upphandlas ofta som underentreprenörstjänst. Underentreprenören planerar hanteringen tillsammans med projektet utifrån rivningsplaner och återbruksinventeringar, samt tillhandahåller sorteringskärl. Upphandlingen följer våra rutiner och kravställningar, vilket säkerställer att lagar och regelverk efterlevs.

### BYGGAVFALL OCH FARLIGT AVFALL

**Målbild:** Ett effektivt system som inkluderar hantering, transporter, dokumentation och månatliga avstämningar. All sortering sker vid källan med 100 % träffsäkerhet. Återbruk och farligt avfall är inkluderade i sorteringen. Resultatet blir att vi återvinner bättre och återbrukar mer. Kostnader för sortering reduceras och vi arbetar mer hållbart vilket leder till bättre miljö och ökad kundnöjdhet.

**Ledningens reflektion:** Inför årets hållbarhetsrapport har vi tittat på ByggConstructs roll som avfallsproducent. Vi ser att trots en hög sorteringsfaktor fortfarande finns mycket att arbeta med.

7,86\*

Ett ofta återkommande problem som lyfts, är brist på utrymme för en välfungerande fraktionshantering. Ett annat är den utmaning som uppstår när det gäller instruktioner, utbildning och upprätthållandet av engagemang för arbetet i projekten.

ByggConstruct bör stärka samarbetet med avfallsentreprenörer för att undersöka möjligheterna till utbildning och långsiktigt engagemang hos alla projektdeltagare. Dessutom bör företaget förbättra datainsamlingen inför nästa hållbarhetsrapport för att möjliggöra jämförbara slutsatser.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

## ByggConstructs avfall

### B7 – AVFALL SOM GENERERATS 2024.09.01–2025.08.31 (B=VSME-BETECKNING)

<b>Total mängd avfall som generats</b>	Totalt genererat farligt avfall (massa)	31 217 kg
	Totalt genererat icke-farligt avfall (massa)	1 699 342 kg
	Totalt genererat avfall (massa)	1 730 559 kg

Information avseende ByggConstruct som avfallsproducent är insamlad från de största avfallsentreprenörerna som vi samarbetat med under verksamhetsåret. Avfallsmängderna från dessa representerar drygt 84 % av vårt avfall. Mängderna är dock inte uppdelade i flöden, då datakvaliteten ej tillåtit en pålitlig uppdelning. Inför kommande hållbarhetsrapport utformas datainsamlingen för att kunna göra detta.

**Rutiner för avfallshantering** finns beskrivna i verksamhetsmanualen (0101 Manual) och tillämpas genom hela projektet. Som avfallsproducent ansvarar ByggConstruct för att bygg- och rivningsavfall sorteras vid källan enligt Avfallsförordningen, samt att avfallet genomgår fullständig och korrekt behandling.

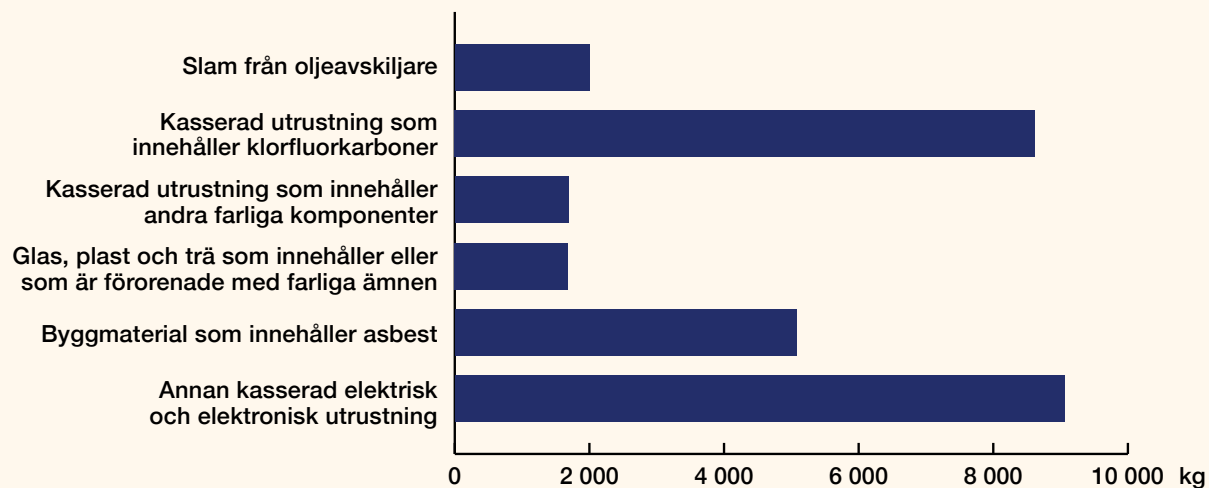
Avfallshantering beaktas i projekteringen genom planering av projektets utformning med hänsyn till materialflöden, vid rivning bla genom materialinventering och rivningsplan. Resultatet ligger till grund för material- och avfallshanteringsplanen, som ingår i projektets KMA-plan (1016).

I produktion ska bygg- och rivningsavfall källsorteras vid uppkomst i minst fraktionerna trä, mineral, metall, glas, plast och gips. Blandat avfall för eftersortering får endast förekomma efter godkännande från tillsynsmyndighet. Avfallshantering, samt material- och kemikalieförvaring, ska beaktas i arbetsplatsplaneringen och redovisas i APD-planen. Platschefen ansvarar för källsortering, hantering av farligt avfall samt att borttransport sker med godkända transportörer och mottagare. Avfallsmängder ska dokumenteras och verifieras månadsvis via tippkvitton.

Arbetsplatsen ska vara utrustad för hantering av spill och läckage. Vid miljöincidenter ska fastställda nödrutiner tillämpas enligt (1005 Checklista vid olycksfall och miljö). Uppföljning sker genom löpande och månadsvisa ronderingar (1043 KMA-rond).

### Farligt avfall

De sex vanligast förekommande farliga avfallen i verksamheten sorterat på vikt. Information hämtad från Naturvårdverkets avfallsregister.

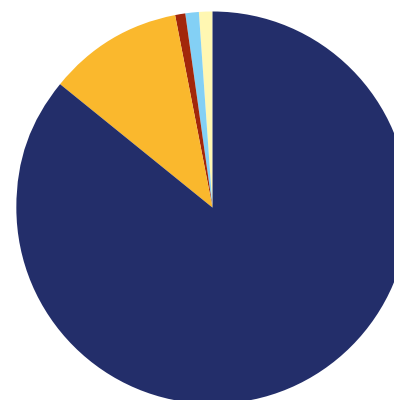


## ByggConstructs massflöde av relevanta material

### B7 – ÅRLIGT MASSFLÖDE AV RELEVANTA MATERIAL SOM ANVÄNDS 2024.09.01–2025.08.31 (B=VSME-BETECKNING)

Är företaget verksamt inom en sektor som använder betydande materialflöden (till exempel tillverkning av byggförpackningar eller annat)? **Ja**

Huvudgrupp BK04	Massa volym (kg)
1 Byggmaterial	1 686 000
2 Träprodukt byggnadselement	218 000
3 Bygginredning och färg	18 000
4 Interiör, inredning, fönster och dörr	15 000
5 Infästning och byggbeslag	8 000
6 Lås, trycken och inredningsbeslag	583
7 Säkerhetsutrustning	35
8 Trädgård, park och skog	771
10 Byggnadselement	3 000
11 Hushållsvara och heminredning	1 000
12 Livsmedel	10
14 Handverktyg	3 000
15 Maskin	7
18 Elvara	79
20 Installerad värme, sanitet, vatten och avlopp	343
21 Ventilation installerad	48
22 Förnödenheter	241
23 Förankring, skydd och transport	2 000
25 Maskinverktyg tillbehör	182
90 Uthyrning, tjänster och emballage	7 000
<b>Totalt årligt massflöde av relevanta material som används</b>	<b>1 963 000</b>



- 01 Byggmaterial 86%
- 02 Träprodukter, byggnadselement 11%
- 03 Bygginredning och färg 1%
- 04 Interiör, inredning, fönster och dörrar 1%
- Övrigt 1%

#### Inflöde av material uppdelat enligt BK04-01

Byggmaterial, utgör ByggConstructs största inflödespost i massflödet av relevanta material. Kategorin omfattar bl a byggmaterial som bruk, skivmaterial, isoleringsmaterial, tätskikt, armering, stål, tak- och väggbeklädnader.

Data är hämtad från de tre största materialleverantörerna under verksamhetsåret och inkluderar allt material som företaget köpt av dessa. Transaktionsdatan är sedan sorterad enligt BK04-systemet, som är ett klassificeringssystem från Byggmaterialhandlarna för enhetlighet och struktur.

Beaktas bör att stora mängder av materialintensiva byggvaror köps in av underentreprenörer i projekten, som tex stommar, betong och stål. Dessa finns ej representerade i denna data.

Framöver kommer ByggConstruct att införa rutiner även för att bedöma graden av påverkan i projekten av detta material, bl a genom klimatberäkningar i Plant. Tills dess fungerar de presenterade siffrorna endast som information i syfte att illustrera materialflöden.

## Påverkan, risker och möjligheter

I vår DVA-analys tog vi hänsyn till ByggConstructs värdekedja, vår egen verksamhet, uppströms leverantörer, kunder, samverkanspartners och nedströms kunder.

Byggsektorn är en av de största konsumenterna av råmaterial och en betydande källa till globala koldioxidutsläpp. Enligt World Green Building Council står byggnader för cirka 39 % av de globala CO<sub>2</sub>-utsläppen, varav material och byggnation utgör cirka 11 %.

Att skapa mer cirkulära processer och använda mindre av jungfruliga material är därför helt nödvändigt. Fördelarna med återbruk och återvinning är uppenbara och innebär i princip alltid minskade

koldioxidutsläpp. Störst klimatnytta medför materialåtervinning av metaller, där koldioxidutsläppen kan minska kraftigt om återvunnet material används.

Det är viktigt att öka sorteringsgraden och att den sker vid källan enligt gällande lagkrav. Detta i syfte att effektivisera, och öka möjligheten till återbruk, återanvändning och återvinning, vilket i sin tur minskar miljöpåverkan. I dagsläget finns inga policys eller mål kopplat till cirkulära material och inköp, men våra val av leverantörer finns med i bedömningen.

E5 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>CIRKULÄR EKONOMI – IRO</b>							
<b>Resursinflöde inklusive resursanvändning</b> ByggConstruct ser stora möjligheter att samverka med offentliga och privata aktörer för att underlätta datainsamling och mäta cirkularitet, och erbjuder även återbruksinventering med ökande kunskap och förståelse inom området.	<b>MÖJLIGHET</b>	●	●		●	●	●
<b>Resursinflöde inklusive resursanvändning</b> Merparten av våra material är idag inte återbrukade och klassas som High Impact Materials med stora klimatutsläpp. Även om både betong och stål har mer klimatsmarta alternativ, är påverkan fortfarande betydande.	<b>NEGATIV</b>	●	●		●	●	
<b>Resursinflöde inklusive resursanvändning</b> Våra centrala kunder är tydliga med att de kommer att efterfråga data kopplad till cirkularitet i sina byggprojekt, vilket innebär en risk om vi inte arbetar mer metodiskt med detta framöver. Detta gäller både offentliga och privata upphandlare, och risken förväntas öka över tid.	<b>RISK</b>	●	●		●	●	●
<b>Avfall</b> Vi arbetar med avfallshierarkin och småskaliga återbruksinitiativ, men marknaden för storskaligt återbruk är ännu omogen. Material- och energiåtervinning är däremot väletablerade, och deponimängder har minskat. Branschen är dock fortfarande resurskrävande med låga nivåer av återvinning för stora avfallsströmmar.	<b>NEGATIV</b>		●	●	●	●	

# Sociala områden

ByggConstructs sociala ansvar omfattar våra medarbetare, vår värdekedja och de samhällen där vi verkar. Vi arbetar för trygga arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter och ansvarsfulla affärsrelationer. Genom dialog och lokalt engagemang strävar vi efter att bidra till en långsiktigt hållbar samhällsutveckling. I detta avsnitt beskriver vi hur vi tar ansvar i praktiken.

## Utdrag från vår hållbarhetspolicy:

### Vi värnar om våra medarbetares hälsa, säkerhet och trivsel samt verkar för ett inkluderande samhälle genom att:

- Ha egen anställd personal för att säkerställa kvalitet och god arbetsmiljö.
- Erbjuder attraktiva anställningsvillkor och utvecklingsmöjligheter.
- Främja en arbetsmiljö fri från diskriminering och kränkningar.
- Se till så att våra rutiner och processer för en god och säker arbetsmiljö även inkluderar våra underentreprenörer i projekten.
- Engagera oss i samhällsutveckling genom sponsring av idrottsföreningar, kultur- och humanitära projekt.
- Bidra till socialt värde genom att erbjuda sysselsättning och utbildningsmöjligheter för lokalsamhället.

### Vi följer internationella riktlinjer såsom:

- FN:s Global Compact
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag
- ILO:s grundläggande kärnkonventioner

## Våra anställda



Det är inte hur stort ett företag är som skapar framgång. Det är hur stora medarbetarna får vara.

Vi på ByggConstruct vill lite mer. Det är en av anledningarna varför vi i varje projekt arbetar med egen anställd personal. Det stärker kunskapsöverföringen, ökar förståelsen för kundens behov och skapar en djupare ansvarskänsla i varje projekt. ByggConstruct ska vara en schysst, trygg byggare som driver hållbar utveckling och uppfyller kundernas mål. Värde drivet och varumärkesorienterat.

En framgångsfaktor för att lyckas med det, är att ha en organisation där alla medarbetare tar ansvar, är delaktiga i slutresultatet och hela tiden får möjlighet att växa med uppgiften. Att ständigt lära sig mer, både om kunden och om nya tekniska landvinningar, så att vi kan leverera moderna och hållbara lösningar för en bättre framtid. ByggConstruct är inte det största byggföretaget. Men det är inte hur stort ett företag är som skapar resultat. Det är hur stora medarbetarna får vara.

### Hållbart medarbetarskap

ByggConstruct bedriver ett systematiskt och omfattande arbetsmiljöarbete. Det strategiska personalarbetet har höga mål gällande arbetsmiljöfrågor, trivsel och säkerhet. Ambitionsnivån är hög och efterlevnaden lika så. Men arbetsmiljöfrågor kan enligt oss alltid få ta ett större utrymme i verksamheten och på dagordningen, eftersom vi jobbar i en utsatt bransch.

Arbetsplatsolyckor utreds grundligt, ofta tillsammans med Arbetsmiljöverket. Tillbud och avvikelser hanteras enligt verksamhetssystemet och analyseras av ledningen, som sedan fattar beslut om eventuella förbättringsåtgärder.

Alla medarbetare inom ByggConstruct har ett ansvar för att vår leverans till våra kunder blir så bra som möjligt, och ett ansvar för att upprätthålla

en god arbetsmiljö på våra arbetsplatser. Utbildning och kontinuerlig utveckling för personalen, och rätt ställda krav på konsulter, projektörer och andra leverantörer, är av största vikt.

Det är centralt att vi har ett strukturerat erfarenhetsåterföringsarbete. Processer och rutiner inom befintliga projekt utvecklas, liksom mellan projekt och avdelningar.

### Systematiskt arbetsmiljöarbete

En stor del av det systematiska arbetsmiljöarbetet som vi bedriver på ByggConstruct utvecklar våra chefer och ledare till att bli starka, trygga, drivna och schyssta.

**HR-timmen** är en chefs- och ledarutbildning som genomförs en gång i månaden för chefer med personalansvar. Utbildningen genomförs utifrån olika teman som tex kränkande särbehandling, inkludering, förändringsledarskap, rehabilitering, risk och missbruk på arbetsplatsen, konflikthantering, medarbetarskap, medarbetarsamtal och lönesamtal.

**ByggConstructs hälsoaktiviteter** syftar till att alla medarbetare har en hållbar kropp och knopp både under och efter arbetslivet. Utöver de många friskvårdsaktiviteter vi erbjuder våra medarbetare har vi även tagit fram Hälsoinitiativet. Initiativet vänder sig till dem som behöver inspiration och hjälp med att ta tag i sin hälsa och sitt välmående, tex de som inte tränar, som lider av övervikt, fysiska problem, stelhet, överansträngda muskler, artros, smärta, aggressionsproblematik och stressymptom.

Dessa två initiativ bidrar till att vi ökar stoltheten, tryggheten och stärker de goda relationerna i företaget. De är en stor anledning till att vi dels har minskat vår sjukfrånvaro – eller snarare ökat vår närvaro – dels har medarbetare som mår bra och trivs på ByggConstruct, vilket i sin tur resulterar i högre effektivitet och lönsamhet.

## Ett växande team – men fortsatt ojämställdhet att ta itu med

Under året har vi stärkt vår organisation och gått från 159 till 162 anställda (166 inklusive konsulter).

Trots denna förstärkning kvarstår utmaningar ur ett jämställdhetsperspektiv. Flera funktioner är tydligt könsdominerade. Exempelvis innehas chefspositionerna i produktionen i hög grad av män. För att långsiktigt skapa en mer jämställd och inkluderande arbetsplats ser vi ett behov av att arbeta mer proaktivt med mångfald samt jämställd rekrytering.

## Skapa en jämnare medarbetarstruktur

Generellt har byggbranschen en betydligt lägre andel kvinnor, personer med utländsk bakgrund och personer med funktionshinder representerade, jämfört med andra branscher.

Som samhällsbyggare är ByggConstruct en del av samhället. När vi anställer ny personal är vår ambition att skapa en jämnare medarbetarstruktur.

Genom ett inkluderande synsätt och agerande på arbetsplatsen får vi ett trivsamt arbetsklimat, ökad kreativitet och produktivitet. ByggConstruct har nolltolerans mot all form av diskriminering och sexuella trakasserier.

Ingen ska känna sig kränkt, trakasserad, diskriminerad eller känna obehag på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

## JÄMSTÄLLDHET, MÅNGFALD, MOTVERKAN AV DISKRIMINERING OCH SEXUELLA TRAKASSERIER

**Målbild:** Ingen form av kränkning, diskriminering eller sexuella trakasserier förekommer på ByggConstruct och vi är en jämställd arbetsplats. Vi har ett bra rykte, är en attraktiv arbetsgivare och samarbetspartner, vilket leder till ökad långsiktighet och bättre resultat.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar att ByggConstruct upplevs som en trygg arbetsplats med god sammanhållning och ett respektfullt bemötande mellan medarbetarna.

9,40\*

Kulturen präglas av öppenhet och ett arbetsklimat där vi värnar om varandra och tar tydlig ställning mot kränkningar, diskriminering och trakasserier.

När situationer har uppstått så har verksamheten agerat snabbt och tydligt, vilket bidragit till att kränkningar och trakasserier inte upplevs som ett problem i den dagliga verksamheten. Samtidigt framhålls vikten av ett fortsatt strukturerat och förebyggande arbete som möjliggör att oegentligheter upptäcks tidigt och hanteras konsekvent.

I projekt med långa entreprenörsled är det särskilt viktigt att nolltolerans kommuniceras tydligt, att rutiner stärks, och att det alltid är klart vart och till vem man vänder sig vid en incident.

En tydlig förankring av att all rapportering tas på största allvar, är central för att nå målbilden om en helt trygg och inkluderande arbetsplats.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

## Satsningar på hållbart ledarskap och långsiktig bemanning

För att möta utmaningar som stress och hög belastning arbetar vi vidare med flera prioriterade aktiviteter. Bland annat fortsätter vi att utbilda och utveckla våra ledare inom områden som arbetsrätt, kommunikation och ledarskap.

Vi arbetar även fram en långsiktig bemanningsstrategi för de kommande fem åren, som omfattar bemanningsplanering, rotationsmodeller, ersättningsrekrytering, teamstruktur, kostnadsanalys och hur vi kan behålla och attrahera högpresterande medarbetare.

Därutöver tydliggör vi rekryteringsprocesser och erbjuder utbildning till rekryterande chefer, samtidigt som vi kartlägger kompetenser, utvecklingsbehov och karriärvägar inför vidare HR-insatser under hösten 2025.

### ByggConstructs personalrutiner

#### *Rutiner och handlingsplan från dokument 0501:*

- för att främja trivsel och rättvisa
- skapa nolltolerans gällande kränkande särbehandling
- minimera stress och ohälsosam arbetsbelastning
- skapa nolltolerans gällande diskriminering
- skapa nolltolerans gällande sexuella trakasserier
- skapa rätt förutsättningar genom lönekartläggning

## Hög närvaro – ett resultat av strukturerat hälsoarbete

Våra anställda är ByggConstructs viktigaste resurs och vår största konkurrensfördel. Det är därför mycket viktigt att alla mår bra för att prestera på högsta nivå. Vi har en övergripande arbetsmiljöpolicy och arbetsmiljömål som även inkluderar säkerhet och trivsel. Medarbetarna mår som företaget mår och företaget mår som medarbetarna mår. Sjukskrivning, olyckor och uppsägningar är de största riskerna.

Under verksamhetsåret har vi minskat vår sjukfrånvaro. Det resulterar i högre effektivitet och lönsamhet för företaget i stort.

### HÄLSA, SÄKERHET OCH ARBETSMILJÖ

**Målbild:** ByggConstruct är en attraktiv arbetsgivare, våra anställda trivs och vi har inte haft några allvarliga arbetsplatsolyckor. Detta tack vare goda arbetsvillkor och vårt SAM- och OSA-arbete, som är en viktig del av vårt hållbarhetsarbete. Mår medarbetarna bra, mår företaget bra och vi genererar bättre resultat.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar att vi lever upp till att vara en trygg och attraktiv arbetsgivare med få olyckor, god gemenskap och gott grundarbete kring säkerhet. Regelbundna skyddsronder, uppföljningar och dialog bidrar till en stabil arbetsmiljö. Detta har resulterat i att vi inte haft några allvarliga olyckor.

Samtidigt lyfter enkätsvaren att det systematiska arbetsmiljöarbetet behöver stärkas. Vi ska hålla en jämnare arbetsbelastning, öka arbetsrotationen, projektanpassa KMA-planer och utveckla arbetet med arbetsmiljöriskerna. För att långsiktigt kunna uppnå ett högt säkerhetsresultat krävs en kunskap och struktur i arbetsmiljöarbetet.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

8,40\*

## Förebyggande insatser för hållbart välmående

Vårt fortsatta fokus ligger på att ytterligare stärka det förebyggande arbetet för att bibehålla låg sjukfrånvaro både inklusive och exklusive långtidssjukskrivningar.

Närvaro, trivsel och välmående skapar i sin tur förutsättningar för effektivitet, kvalitet och lönsamhet. Genom ett nära samarbete med företagshälsovården och bla Galaxen Bygg (ett företag för arbetsmiljö och hälsa inom byggsektorn), stöttar vi medarbetare som behöver särskilda anpassningar för att på sikt kunna återgå till full arbetsförmåga. Målet är att bidra till långsiktigt hållbara anställningar.

## Fortsatta aktiviteter för hälsa, trivsel och rättvisa villkor

Utöver detta arbetar vi vidare med ett antal aktiviteter kopplade till hälsa och trivsel, såsom regelbundna medarbetarsamtal, lönekartläggning för att säkerställa jämställda löner, återkommande hälsoundersökningar och årliga hälsoenkäter. Hälsoinitiativet fortsätter att ge stöd till de medarbetare som behöver hjälp att förbättra sin livsstil, med allt från träning med personlig träning till hälsosamtal och provtagning.

## Skapa en arbetsplats där alla kan prestera sitt bästa

För att bedriva verksamhet utifrån vår affärsidé och vårt sätt att arbeta, är arbetsvillkoren för medarbetarna avgörande. För att behålla och attrahera medarbetare, och för att skapa en arbetsplats där alla kan prestera sitt bästa, strävar ByggConstruct efter att skapa bra arbetsmiljö, erbjuda anställningstrygghet, skälig lön, bra semestervillkor och förmåner för medarbetare.

Som huvudentreprenör har ByggConstruct även ansvar för arbetsmiljön för alla underleverantörer i projekten. Våra underentreprenörer väljs ut efter omfattande leverantörsbedömningar. Vi kontrollerar alltid UE-2021 och ID06, inklusive godkänd legitimation för att motverka alla former av arbetskriminalitet. Vi uppmuntrar byggherrar som ställer krav enligt Rättvist Byggande. I praktiken inkluderar vårt sätt att hantera våra anställda samtliga projektdeltagare.

ByggConstruct har ett nära samarbete med Byggföretagen och Byggnads, vilka lägger grunden för våra arbetsrättsliga villkor.

### ARBETSVILLKOR

**Målbild:** Arbetsvillkoren för våra medarbetare är schyssta. Samtliga projektdeltagare och leverantörer till projekten arbetar under bra och rättvisa förhållanden. Vi får ett bra rykte, blir en attraktiv arbetsplats och samarbetspartner, vilket leder till ökad långsiktighet och bättre resultat.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar att ByggConstruct generellt erbjuder goda och schyssta arbetsvillkor, vilket bekräftas genom kollektivavtal, etablerade rutiner för riskanalyser, arbetsberedningar och kontinuerliga skyddsronder.

Krav på ID06, noggrann kontroll av underentreprenörer och återkommande uppföljning, skapar transparens och trygghet på arbetsplatserna. Flera medarbetare lyfter även arbetet med Rättvist Byggande, och uppger att trivseln är hög.

Samtidigt framkommer ett behov av fortsatt vaksamhet i kedjan av underentreprenörer. Det händer att de i sin tur anlitar aktörer som inte alltid uppfyller de krav som ByggConstruct ställer, vilket kan skapa osäkerheter i arbetsvillkoren och påverka arbetsplatsens stabilitet. Även bristande resursplanering hos vissa underentreprenörer lyfts som en riskfaktor som kan skapa störningar i produktionen.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

9,27\*

## Statistik antal anställda

● Män	147	91 %
● Kvinnor	15	9 %
<b>Totalt</b>	<b>162</b>	<b>100 %</b>



*Tillkommande avtalskonsulter:  
3 män, 1 kvinna.*

## Anställda och avslutade anställningar

Under verksamhetsåret har 7 personer anställts (5 män och 2 kvinnor).

7 anställda (6 män och 1 kvinna) har avslutat sin anställning. 2 av dessa har gått i pension, 1 på grund av arbetsbrist samt 4 av övriga anledningar (internt ny tjänst, karriärbyte, avslutad praktik, överenskommelse).

## Självskattad hälsa

För ByggConstruct är bra hälsa hos personalen en resurs och ohälsa är en av våra största riskfaktorer. Medarbetarnas hälsa är en strategisk framgångsfaktor, eftersom den har betydelse för verksamhetens kvalitet, effektivitet och lönsamhet. 86 % av de anställda skattar sin hälsa till mellan 3 och 5 på en femgradig skala (3:a 29 %, 4:a 57 %, 5:a 9 %).

## Sjukfrånvaro

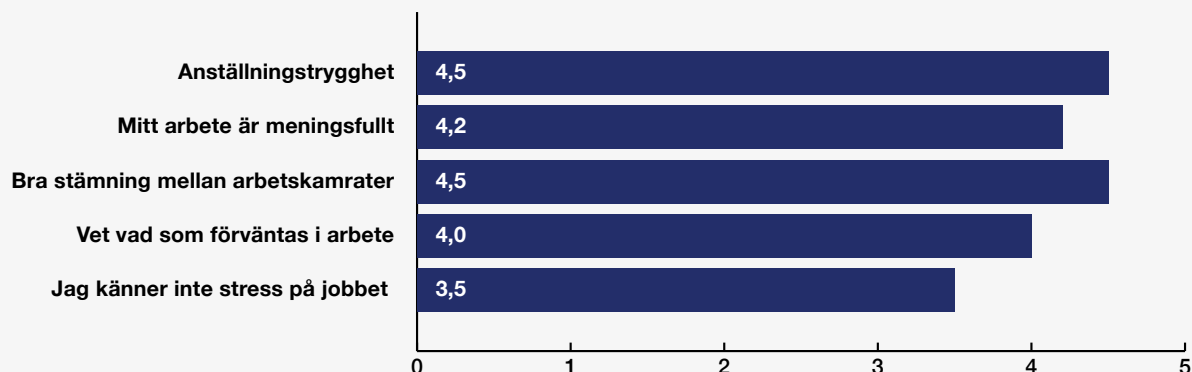
Under året har ByggConstruct haft en sjukfrånvaro på 3,5 % sett till korttidsfrånvaro. Motsvarande siffra föregående år var 3,7 %.

Sjukfrånvarostatistiken fortsätter i nedåtgående trend, vilket är ett resultat av det strukturerade, systematiska och hälsofrämjande arbetet vi gör både proaktivt och reaktivt. Vi har under de senaste åren utvecklat rutinerna gällande rehabilitering och friskvård. Vi har utbildat chefer och medarbetare, och kontinuerligt följt upp statistik och processer. Som ledare och medarbetare på ByggConstruct jobbar vi aktivt med den fysiska och psykosociala arbetsmiljön.

## Trivsel och OSA

En gång om året genomför ByggConstruct en hälsoundersökning, inklusive en hälsoenkät, vars syfte är att kartlägga och analysera sambandet mellan arbetsmiljö, hälsa och livsstil hos medarbetarna. Detta ger oss ett bra underlag att utgå från vid planering av aktiviteter och investeringar för välmående kollegor. Vid den senaste undersökningen i mars 2025, erhöles betydande positiva svar gällande trivsel och arbetsmiljö. Den aktuella undersökningen avsåg samtliga anställda. Enkäten hade en svarsfrekvens på 86 %.

Betygsskala 1–5, 5 är bästa resultat.



## Påverkan, risker och möjligheter

I vår dubbla väsentlighetsanalys tog vi hänsyn till ByggConstructs egen verksamhet, egna anställda och uppdragstagare som företaget anlitar för arbete som annars hade utförts av företagets

egna anställda. Nedan är de områden som ansågs väsentliga för ByggConstructs verksamhet.

S1 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>EGEN ARBETSKRAFT – IRO</b>							
<b>Arbetsvillkor – Säkeranställning</b> ByggConstruct har huvudsakligen egna anställda, vilket är en styrka då vi känner varandras kompetens, inställning och attityd. Detta gör det möjligt att identifiera styrkor och utveckla förbättringsområden. Genom samarbete, teamkänsla och effektivitet ökar trivsel, arbetsglädje och lönsamhet. Företagets mål är att vara en attraktiv arbetsgivare där de anställda trivs och där inga allvarliga arbetsplatsolyckor förekommer.	<b>POSITIV + MÖJLIGHET</b>		●		●	●	●
<b>Arbetsvillkor – Arbetstid</b> Våra anställdas arbetstid kan påverkas negativt av tex sena besked från beställaren, försenade leveranser, skador och ändringar. Sådana störningar kan leda till ändrade arbetstider, övertid eller obekvämt arbetstid, vilket kan skapa en belastning som på sikt försämrar kvaliteten, ökar stressen och minskar motivationen. Detta kan innebära en försämrad arbetssituation som påverkar individen negativt. Vi arbetar inom de ramar för arbetstid som anges i kollektivavtalet, branschpraxis och beställarens färdigställandeplan. Vi anpassar oss efter behov och möjligheter i projekten för att motverka denna risk.	<b>RISK</b>		●		●	●	●
<b>Arbetsvillkor – Arbetstid</b> ByggConstruct erbjuder flexibilitet i arbetstider i mån av möjlighet, vilket ger medarbetarna bättre balans mellan arbete och privatliv. Denna flexibilitet bidrar till ökad trivsel, engagemang och arbetsglädje.	<b>MÖJLIGHET</b>		●		●	●	●
<b>Arbetsvillkor – Tillräckliga löner</b> Lönerna för våra yrkesarbetare ligger något högre än branschens genomsnitt. De överstiger nivån för vad som bedöms vara nödvändig för att säkerställa en rimlig levnadsstandard i och med att vi följer kollektivavtal. Samtidigt följer vi kontinuerligt upp lönenivåerna för att säkerställa att ersättningen förblir konkurrenskraftig, rättvis och hållbar.	<b>POSITIV</b>		●		●	●	●
<b>Arbetsvillkor – Hälsa och säkerhet</b> Hälsa och säkerhet är en central fråga för ByggConstruct. Även om vi inte haft några allvarliga skador, är byggbranschen förenad med betydande risker, såsom fall, kemisk exponering samt kläm- och skårskador.	<b>NEGATIV</b>		●		●	●	●

S1 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>EGEN ARBETSKRAFT – IRO</b>							
<b>Arbetsvillkor – Hälsa och säkerhet</b> ByggConstructs arbetsmiljöarbete syftar till att minska sjukfrånvaro, förebygga skador och öka trivsel och långsiktig hälsa. Genom utbildning, uppföljning och medvetandegörande hos chefer och medarbetare minskar vi risker för olyckor, skador och negativ påverkan på fysisk och psykosocial hälsa. Arbetsmiljöplaner, inklusive OSA, tillämpas i projekt och den löpande verksamheten enligt BKMA.	POSITIV		●		●	●	●
<b>Arbetsvillkor – Hälsa och säkerhet</b> Byggbranschen behöver kontinuerligt hantera betydande arbetsmiljörisker och skador. Allvarliga incidenter kan få stora konsekvenser för arbetarna via skador, sjukfrånvaro och en negativ påverkan på arbetsförmågan. Därtill finns det en avsevärd risk för företagets anseende och affärsrelationer.	RISK		●		●	●	●
<b>Likabehandling och möjligheter för alla – Jämställdhet och lika lön för arbete av lika värde</b> Rättvisa och schyssta löner, med väl genomförd lönekartläggning och lönerrevision med tydliga lönekriterier, är en styrka som bidrar till att attrahera, motivera och behålla medarbetare. Upplevd rättvisa och marknadsmässiga löner stärker engagemang och prestation. Bristande lönejämställdhet eller avvikelser från principen om lika lön för lika arbete, utgör däremot en risk för både trivsel och attraktiviteten som arbetsgivare.	RISK + MÖJLIGHET		●		●	●	●
<b>Arbetsvillkor – Arbete och privatliv i balans</b> Den positiva effekten av att vara flexibla, och anpassa arbetstider efter önskemål och planerad frånvaro samt samtidigt ha kollektivavtal och rutiner att förhålla sig till, ger hög trivsel, hög närvaro, bättre hälsa och stolta medarbetare. Det skapar en positiv känsla av att ByggConstruct värnar om medarbetarens balans mellan arbete och privatliv.	POSITIV		●		●	●	●
<b>Likabehandling och möjligheter för alla – Utbildning och kompetensutveckling</b> ByggConstruct lägger stor vikt vid utbildning och kompetensutveckling för alla medarbetare. Utbildningar och kravställningar följer bland annat BKMA:s riktlinjer, företagets behov och individens önskan samt potential. Vi har rutiner för att säkerställa att inga medarbetare särbehandlas gällande tillgång till utbildning och utveckling i och med medarbetarsamtalen.	POSITIV		●		●	●	●
<b>Likabehandling och möjligheter för alla – Utbildning och kompetensutveckling</b> Efter genomförd undersökning ser vi ingen skillnad i möjlighet till utbildning och kompetensutveckling mellan kvinnor och män. Det kan dock finnas risker kopplade till att vi inte erbjuder fortbildning i takt med de omvärldsförändringar som sker, och beställarnas krav. Detta gäller alla tjänster. Med nytt HR-system kommer uppföljning och dokumentation utvecklas.	RISK		●		●	●	●

## S1 (ESRS-BETECKNING)

### EGEN ARBETSKRAFT – IRO

#### Likabehandling och möjligheter för alla – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen

ByggConstruct arbetar aktivt för en trygg, inkluderande och respektfull arbetsmiljö. Vi har nolltolerans mot kränkande särbehandling och diskriminering. Alla medarbetare ska känna sig säkra och trivas på sin arbetsplats. Vid misstanke, eller kännedom om överträdelser agerar vi omedelbart enligt etablerade rutiner.

#### Likabehandling och möjligheter för alla – Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen

Om dessa frågor inte hanteras systematiskt finns en risk för negativ påverkan på arbetsmiljö och företagskultur, vilket kan leda till anseendeskador, svårigheter med rekrytering och förlorade uppdrag. Företaget arbetar aktivt och strukturerat med dessa frågor. Regelbundna medarbetarundersökningar visar att situationer har förekommit, men hanterats effektivt genom tidig upptäckt och snabb åtgärd.

#### Likabehandling och möjligheter för alla – Mångfald i kön och ålder

Mångfald och jämställdhet är strategiskt viktiga frågor. Bristande arbete inom dessa områden kan leda till förlorade uppdrag och negativ påverkan på varumärket. Samtidigt skapar ett aktivt arbete med inkludering och mångfald konkurrensfördelar som stärker attraktionskraften och främjar innovation. De senaste tre åren har vi tex ökat antalet kvinnor på ByggConstruct med nästan 80 %.

TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
	UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
POSITIV		●		●	●	●
RISK		●		●	●	●
RISK + MÖJLIGHET		●		●	●	●



**Projekt:** Akademiska Hus huvudkontor A7  
**Beställare:** Akademiska Hus  
**Omfattning:** 2 700 kvm **Byggnadstid:** 2024.03–2025.03  
**Entreprenadform:** Utförandeentreprenad i samverkan

## Återbruksprojekt kopplat till Rättvist Byggnade

Akademiska Hus är ett av Sveriges största fastighetsbolag och äger fastigheter på totalt 15 universitets- och högskoleorter. Huvudkontoret ligger i Uppsala. ByggConstruct fick uppdraget att totalrenovera kontorsbyggnaden.

Målet var att skapa en modern och funktionell arbetsplats som sammanför Akademiska Hus olika verksamhetsområden under ett och samma tak. Projektet präglades av innovativa lösningar och ett starkt fokus på miljö, återbruk och hållbarhet.

För att möta de höga hållbarhetskraven sparades eller omarbetades bla befintliga dörrar, partier och inredning, och som anpassades till moderna standarder. Vid rivningen prioriterades återbruk av material som plåreglar, gips och ventilationskanaler, vilket bidrog till en betydande minskning av avfall och ett effektivt resursutnyttjande.

Projektet var kopplat till Rättvist Byggnade, vars regelverk är starkt kopplat till att eliminera arbetskriminalitet, hållbara underentreprenörskedjor och rigorösa inskrivningskrav för att komma in på arbetsplatsen.

# Lokalt engagemang och samhällsdialog



Byggprocesser drivs i olika typer av samarbetsformer med många olika aktörer. Från mindre komplexa utförandeentreprenader med fast pris, där kravet på samverkan och kommunikation inte är av högsta vikt, till komplexa samverkansprojekt där vi tillsammans med kund – och ibland strategiska underleverantörer – tar fram ram- och systemhandlingar inför bygghandlingar. Det är viktigt att samarbetet är bra och sker på ett strukturerat, systematiskt, tydligt och långsiktigt sätt. Dåliga samarbeten leder till dåliga affärer.

Social hållbarhet för ByggConstruct innebär att utveckla samarbeten, genom dialog och samverkan, på alla nivåer och områden tillsammans kunder, kundernas kunder, leverantörer och samhället. ByggConstruct syftar till att vara tidvattnet som lyfter alla båtar.

## Vi för en aktiv samhällsdialog

Vi på ByggConstruct vill ta vårt ansvar i att utveckla Uppsala- och Västmanlandsregionen till en hållbarare och attraktivare plats att leva och bo i. Nu och i framtiden.

Som en regional aktör, är det viktigt för oss att engagera oss i samhället på olika sätt. Vi menar att de CSR-projekt och de samhällsengagemang vi medverkar i, genomför och utvecklar, bland annat via sponsring, är ett ömsesidigt samarbete som alla parter vinner på.

ByggConstruct samarbetar med idrottsföreningar på alla nivåer. Vi arbetar också med kultur- och humanitära projekt.

Att kunna erbjuda fler barn och ungdomar möjligheter till aktiviteter i positiva sammanhang är både stimulerande och viktigt. Det är värdefullt för integrationen, mångfalden och jämställdheten.

Att ByggConstruct engagerar sig i sociala projekt är en winwin situation. Det bygger ett starkare varumärke, vi blir en attraktivare arbetsgivare – och våra samarbetspartners kommer närmare sina drömmar och mål.

## SAMARBETE, SAMVERKAN OCH PARTNERSKAP MED INTRESSETER

**Målbild:** ByggConstruct uppfattas som en långsiktig, schysst och aktiv partner med ett starkt engagemang som vill driva utvecklingen och relationerna (stryka?) framåt, bland annat inom sociala samhällsfrågor. Vi blir attraktivare, vilket leder till ökat resultat och ett bättre samhälle.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar på ett fortsatt starkt betyg. ByggConstruct upplevs som en pålitlig och engagerad partner med stabila och långsiktiga relationer till både beställare och underentreprenörer. Vårt starka varumärke och aktiva roll på marknaden bidrar till fortsatt förtroende och gott samarbete.

Samtidigt pekar svaren på förbättringsområden, t ex rutiner för uppföljning, för att säkerställa att samarbeten utvecklas och fördjupas över tid. Betydelsen av en konsekvent leverans, och balansen mellan ambition och trovärdighet, lyfts fram som viktiga faktorer för att bibehålla och stärka våra relationer framöver.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

8,57\*

## Våra sponsoråtaganden

Under verksamhetsåret har vi varit engagerade i följande sponsoråtaganden riktade specifikt till barn och ungdomar:

- **IK Sirius fotboll:** Nattfotbollen, Skolsamverkan, Knattebollen
- **Storvreta IBK:** Örnarna, Storvretacupen, Summercamp
- **IK Sirius bandy:** Skridskokul, Hoppfull framtid, Bandykul
- **UNIK bandy:** Bandykul
- **Uppsala Internationella Gitarrfestival:** Skapa musik tillsammans
- **IK Uppsala fotboll:** Fadderverksamheten FSRcoach, Tjejebollen

## Aktivt samhällsengagemang

ByggConstruct för en aktiv dialog med viktiga samhälls- och branschaktörer, bland annat genom:

- Uppsala 2030
- Uppsala Klimatprotokoll
- Cirkulärt Uppsala
- CCBUILD
- Energieffektiviseringsföreningen Eneff
- Byggföretagens regionsavdelning

## Praktikanter och lärlingsplatser

I våra samverkansprojekt vill vi tillsammans med våra beställare och våra underentreprenörer arbeta aktivt för att öka möjligheterna till projektanställningar, praktikplatser och lärlingsplatser. Vi ser dessa insatser som en viktig del i vårt samhällsansvar, där vi inte bara bygger fysiska miljöer, utan även stärker människors möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden.

Ambitionen är att rekrytera från prioriterade målgrupper som står utanför arbetsmarknaden, samt med hänsyn kön, etnicitet och boende i närområdet. Detta arbete vill vi göra i nära samarbete med skolor, yrkes- och vuxenutbildningar samt andra aktörer, för att nå ut brett och skapa en inkluderande och öppen arbetsmiljö.

Genom att erbjuda praktikplatser och lärlingsmöjligheter kan vi bidra till att fler får chansen att utvecklas, samla värdefull erfarenhet och stärka sina CV:n, vilket i förlängningen ger dem bättre möjligheter till långsiktig anställning.

För att säkra kompetensöverföring och trygga återväxten i branschen satsar vi också målmedvetet på vårt egna lärlingsprogram. Idag består cirka 15 % av vår arbetsstyrka av lärlingar, både hantverkare och tjänstemän. Detta är en strategiskt viktig långsiktig investering för att säkerställa att vi, och branschen som helhet, får tillgång till välutbildad och engagerad personal även i framtiden.

## Påverkan, risker och möjligheter

När det gäller ByggConstructs påverkan på omgivande samhällen, så är det på de platser där våra projekt genomförs. I bygglovsprocessen hanteras frågor som rör påverkan på omgivande samhällen, vilket innebär att dessa aspekter redan beaktas i ett tidigt skede.

I nästa steg styrs och regleras potentiell påverkan på omgivande samhällen genom ByggConstructs styrdokument. Dessa omfattar både de aktiviteter som bedrivs inom ramen för våra projekt, och hanteringen av våra leverantörer, inklusive deras eventuella påverkan på de samhällen där de är verksamma.

Vårt ledningssystem ger oss effektiva verktyg och goda styr- och möjligheter för att välja leverantörer och produkter med hög grad av spårbarhet genom hela leverantörskedjan. Produkter som används i våra projekt omfattas av miljövarudeklarationer (EPD), och köps in från granskade leverantörer och underentreprenörer i enlighet med de inköpsrutiner som beskrivs i BKMA:s manual.

De enda områden som har bedömts som väsentliga för ByggConstruct utifrån detta perspektiv är två egentillagda områden som sorteras under "Socialt samhällsengagemang". Dessa frågor är särskilt viktiga för ByggConstruct och utgör en central del av vårt hållbarhetsarbete.

### S3 (ESRS-BETECKNING)

## PÅVERKADE SAMHÄLLEN – IRO

### Socialt samhällsengagemang

#### – Öka möjligheter till projektanställning, praktik och lärlingsplatser

ByggConstruct arbetar aktivt för att skapa projektanställningar, praktikplatser och lärlingsplatser i nära samarbete med skolor, utbildningsinstitutioner och våra beställare (CSR). Här har vi en tydlig positiv påverkan när vi skapar arbetstillfällen och möjligheter för individer att etablera sig och erhålla arbetslivserfarenhet. Samtidigt stärker vi lokalsamhället och bygger förtroende..

### Socialt samhällsengagemang

#### – Öka möjligheter till meningsfull fritidssysselsättning

Tillsammans med beställare och lokala idrotts- och kulturföreningar erbjuder ByggConstruct friskvårdsaktiviteter och meningsfull fritidssysselsättning för målgrupper i närområdet. Detta skapar en positiv påverkan på lokalsamhället, berikar individen och stärker kundens uppskattning och förtroende, vilket i längden kan bidra till fler uppdrag.

TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
	UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
POSITIV		●		●	●	●
POSITIV		●		●	●	●



ByggConstruct samarbetar med idrottsföreningar på alla nivåer. Vi arbetar också med kultur- och humanitära projekt. På så sätt tror vi att vi bygger ett starkare varumärke, blir en attraktivare arbetsgivare – och naturligtvis att våra samarbetspartners också kommer närmare sina drömmar och mål.



# Mänskliga rättigheter



ByggConstruct grundläggande idé är att uppdragen ska utföras med egen anställd personal. På så sätt kan vi effektivare säkerställa att vi lever upp till våra grundläggande villkor och styrande dokument. Detta gäller bland annat efterlevnaden av mänskliga rättigheter i vår verksamhet.

Vi vill föregå med gott exempel när det gäller mänskliga rättigheter. Det gör vi till exempel genom att se till att våra arbetsrättsliga villkor och anställningsformer (bl a kollektivavtal, ersättningar och förmåner, semester och ledighet, arbetstider och nivåer på arbetsbelastning) är lagenliga och rättvisa. Som huvudentreprenör har vi också skyldighet att ha kontroll genom hela värdekedjan och garanterar att även våra underleverantörer uppfyller dessa villkor.

Viktigt är även att säkerställa ursprunget i byggmateriel. Inte bara produktens miljöhänseende, utan att det även är producerat med hänsynstagande till mänskliga rättigheter. I vissa projekt har beställare inte kravställt certifieringar gällande produkt/material, eller ställer lägre krav än ByggConstructs interna hållbarhetsdirektiv. Vårt minimikrav är "accepterat" enligt Byggvarubedömningens nivå. Byggvarubedömningen är en icke vinstdrivande ekonomisk förening som bedömer och tillhandahåller information om hållbarhetsbedömda varor.

Liksom för tjänster ska mänskliga rättigheter och arbetsrättsliga villkor gälla för de som tillverkar produkter/material genom hela vår värdekedja. Detta gäller även UE:s produkter.

För att säkerställa efterlevnad av mänskliga rättigheter ansvarar projektledning tillsammans med inköpsavdelning att inköp i projektet (material och tjänster) sker enligt våra grundläggande villkor och enligt våra rutiner i verksamhetsmanualen. Vi har en nära dialog med beställare, framförallt inom projekt med utökad samverkan, gällande inköspolicys och strategier, samt utbildar löpande våra inköpare i bl a LOU-upphandlingar och partnering.

## MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER, RÄTT VÄRDEKEDJA

**Målbild:** Vi kan på ett effektivt sätt kontrollera värdekedjan för en produkt, tjänst eller vara ur ett socialt och miljömässigt perspektiv. Ingen människa ska ha farit illa på vägen och vi har verifikat på detta. Vi ökar vår attraktivitet hos våra samarbetspartners, vilket leder till att vi får fler projekt.

**Ledningens reflektion:** Enkätsvaren visar att ByggConstruct i hög grad säkerställer att produkter, tjänster och underentreprenörer uppfyller våra krav på både miljömässigt och socialt ansvar. I svaren framkommer dock en viss osäkerhet. Betyget är därför relativt lågt och har sjunkit sedan föregående år.

7,25\*

Val av material sker utifrån märkningar och certifieringar, men frågan upplevs ändå som stor och komplex. Vid inköp och uppstart ställs tydliga krav, och i projekten genomförs kontroller både av material och av den personal som finns på plats.

Samtidigt framgår det att det är svårt att följa leverantörskedjan helt vägen, särskilt för produkter som tillverkats i länder med begränsad insyn. Enkätsvaren beskriver att man gör det som är möjligt på projektnivå, men att det saknas mer omfattande uppföljning än vad som är praktiskt genomförbart i produktionen. Detta gäller särskilt globala leverantörsled, där man i viss mån fortfarande behöver lita på leverantörernas egna intyg och certifieringar.

Arbetet upplevs som gott, men det finns ett tydligt behov av att fortsätta utveckla stöd, rutiner och verktyg som gör det möjligt att välja produkter med transparenta värdekedjor, och att systematiskt kunna verifiera leverantörsled och värdekedja.

\* Snittet på platschefers och projektchefers självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

### Hållbar leveranskedja med Byggvarubedömningen

I takt med nya lagkrav förväntas begreppet *hållbarhet* att utvecklas ytterligare, och sociala aspekter och mänskliga rättigheter får en alltmer central roll.

”Målsättningen med Byggvarubedömningens sociala kriterier är att utveckla byggmaterialindustrin så att byggrelaterade produkter framställas och utvinns utan att de mänskliga rättigheterna kränks, att de arbetsrättsliga förhållandena är anständiga, att miljön inte kommer till skada samt att mutor och korruption inte förekommer.”  
[byggvarubedomningen.se](http://byggvarubedomningen.se)

### Grundläggande arbetsrättsliga villkor

ILO:s (Internationella arbetsorganisationen) kärnkonventioner;

- inget tvångsarbete,
- föreningsfrihet och organisationsrätt,
- lika lön oavsett kön,
- inget barnarbete.

### Vad vi gjort

Under året har vi bl a vid sju tillfällen under träffar och workshops för anställda, belyst vikten av mänskliga rättigheter kopplade till miljö och social hållbarhet. Inom området *social hållbarhet* har vårt fokus varit att säkerställa efterlevnad av ILO:s kärnprinciper för arbetsrätt, särskilt i relation till vår leverantörskedja.

Via vår visselblåsarfunktion har inga ärenden kopplade till mänskliga rättigheter (värdekedjan) inkommit.

# Styrning

## Styrning av ByggConstructs hållbarhetsarbete

Det är ByggConstructs vd och ledningsgrupp som har det övergripande ansvaret för policys och styrning av företagets hållbarhetsarbete. En speciell arbetsgrupp med representanter från alla avdelningar arbetar med framtagningen av hållbarhetsrapporten.

ByggConstructs ambition är att alla medarbetare ska känna ansvar i frågor som berör företagets hållbarhetsarbete, inte bara de som ligger nära det egna arbetsområdet. Vi har under året genomfört ett flertal utbildningar, seminarier och workshops för våra anställda gällande hållbarhetsfrågor.

Internt har vi en löpande dialog kring faktorer som påverkar företagets hållbarhetsarbete. Det kan till exempel gälla uppdateringar i lednings- och verksamhetssystemet, personalrutiner, Code of Conduct, KMA-plan samt branschens miljömål och globala miljömål.

Vårt mål är att systematiskt utveckla dialogen tillsammans med våra intressenter gällande gemensamma signifikanta hållbarhetsfrågor genom DVA. Detta arbete är avgörande för vår hållbarhetspolicy och strategi.

För att säkerställa ett strukturerat och effektivt hållbarhetsarbete har vi i vår hållbarhetspolicy definierat följande ansvarsområden.

### Utdrag från vår hållbarhetspolicy

#### Ledningens ansvar

- Har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet.
- Integrerar hållbarhetsfrågor i strategi och riskhantering.
- Följer upp arbetet och godkänner mål och policyer.
- Säkerställer att hållbarhetsmål ingår i affärsplaner och operativa processer.
- Utser ByggConstructs hållbarhetsgrupp

#### Hållbarhetsgruppens ansvar

- Tar fram förslag, utvecklar och samordnar hållbarhetsarbetet.
- Stödjer affärsområden i implementeringen av hållbarhetsinitiativ.
- Rapporterar regelbundet till ledningen om framsteg och utmaningar.

## Utdrag från vår hållbarhetspolicy

### Styrande dokument och principer

ByggConstructs hållbarhetsarbete grundar sig i följande dokument och principer:

- Företagets ledningssystem BKMA (0101 Manual)
- Byggföretagens Färdplan 2045
- Resurs- och avfallsriktlinjer vid byggande och rivning
- Lagkrav och bestämmelser
- Internationella riktlinjer som:
  - FN:s Global Compact
  - OECD:s riktlinjer
  - FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
  - ILO:s grundläggande kärnkonventioner

Dessa principer ligger till grund för vår uppförandekod, leverantörskrav och interna policyer.

## Utdrag från vår hållbarhetspolicy

### Riskhantering och regelefterlevnad

Hållbarhetsrisker hanteras inom ramen för företagets övergripande riskhanteringssystem. Identifieras en ökad risk kopplat till ett unikt projekt eller beställare hanteras denna inom ramarna för projektet.

Vi säkerställer regelefterlevnad genom:

- utbildning och löpande information till anställda om relevanta lagar och interna riktlinjer,
- en visseblåsarfunktion som möjliggör anonym rapportering av misstänkta oegentligheter eller policyöverträdelser och
- att tredjepartsgranska systemet.

### Uppföljning och rapportering

Vi följer upp vårt hållbarhetsarbete genom:

- nyckeltal och indikatorer som rapporteras till ledningen,
- årliga hållbarhetsrapporter där vi redovisar mål, insatser och resultat, samt
- årlig översyn av hållbarhetspolicyen för att säkerställa att den är aktuell och relevant.

### Ansvar

Affärsområdeschefer, avdelningschefer, projektchefer och koncernfunktioner ansvarar för att implementera denna policy med tillhörande processer, rutiner och mål som en del av våra ledningssystem. Det inkluderar att säkerställa rätt mandat och resurser, samt utbildning av medarbetare.

Denna hållbarhetspolicy är ett levande dokument som uppdateras löpande för att spegla förändringar i omvärlden och i vår verksamhet. Genom att integrera hållbarhet i styrning och vardagligt arbete stärker vi ByggConstructs långsiktiga framgång och bidrar till ett mer hållbart samhälle.

# Affärsuppförande



Som samhällsbyggare blir ByggConstruct regelbundet granskad på många olika sätt av intressenter, media, allmänhet och revisioner etc. Vår verksamhet och framgång bygger på en gedigen värdegrund, respekt för grundläggande villkor, och efterlevnad av våra styrdokument.

Brister i affärsetik, såsom mutor och korruption, i alla led i värdekedjan, kan bidra till osund och olaglig verksamhet med förödande konsekvenser för företaget som följd.

Varje år har ByggConstruct utbildningar för de anställda gällande hållbarhetsrapporteringen. I denna är bla Code Of Conduct och Mänskliga rättigheter två väsentliga kapitel.

## Viktigt verktyg mot korruption

Ända sedan ByggConstruct startade har trygghet, ansvar och engagemang varit hörnstenar i vår värdegrund. Genom att löpande arbeta med, diskutera och revidera, vår värdegrund, stärker vi delaktigheten internt och skapar en tydlig riktning för vår verksamhet. En levande värdegrund främjar arbetsglädje, ansvarstagande och en vilja att göra skillnad. Vår Code Of Conduct är intressant minst ett viktigt verktyg i arbetet mot korruption.

Det är av yttersta vikt att alla är med. Detta gäller naturligtvis framförallt våra anställda medarbetare, men det är även viktigt att de vi samarbetar med – leverantörer, underleverantörer och andra samarbetspartners, samt våra kunder – är delaktiga i det arbetet.

För att säkerställa att våra grundläggande villkor och Code of Conduct efterlevs av samtliga tjänstemän och projektdeltagare, ansvarar avdelningschef och projektchefer gentemot platschef. Vi har en nära dialog med beställare, särskilt inom projekt med utökad samverkan, gällande inköspolicys och strategier. Vi utbildar löpande platschefer och inköpare i bla LOU-upphandlingar och partnering.

## AFFÄRSETIK, MUTOR OCH KORRUPTION

**Målbild:** Vi följer vår Code of Conduct, som alla intressenter är informerade om och väl insatta i. Vi arbetar med 100 % transparens, vilket minskar risken för mutor och korruption. Vår attraktivitet ökar hos våra samarbetspartners och vi får fler uppdrag i förtroende.

**Ledningens reflektion:** Svaren från självskattningsenkäten visar att vi följer vår Code of Conduct i det dagliga arbetet och säkerställer att alla intressenter är väl informerade och insatta i vad det innebär. Denna tydlighet skapar trygghet och minskar risken för oenigheter.

9,60\*

Arbetet i projekten genomsyras av spårbarhet och transparens. Ekonomi, ÄTA-hantering, avvikelser och kostnader dokumenteras noggrant och redovisas öppet till beställare vid önskemål.

Med stöd av initiativ som Rättvist Byggnad, granskningar av säkerhetspolis och revisorer samt starka interna kontroller, har inga problem med mutor eller korruption rapporterats.

\* Snittet på platschefer och projektchefer självskattningsbetyg inom hållbarhetsmålet.

## Påverkan, risker och möjligheter

I vår DVA tog vi hänsyn till ByggConstructs värdekedja, vår egen verksamhet, leverantörer uppströms, kunder, samverkanspartners och kunder nedströms.

Vi har under rapporteringsperioden inte fått några fällande domar eller böter för korruption och mutor. Det är av yttersta vikt att ByggConstruct har nolltolerans, och arbetar förebyggande, utbildar och informerar både medarbetare och underleverantörer om affärsetiskt företagande.

Vi arbetar med ett stort antal åtgärder för att minimera risker, och har en visselblåsarfunktion tillgänglig via vår hemsida.

För kommande år behöver vi utveckla vårt arbete med leverantörsbedömningar och uppföljning. Det är viktigt för att undvika finansiella risker som kan uppstå av att leverantörer inte lever upp till internationella och nationella riktlinjer, lagar och regler. Det är även angeläget att vi försäkrar oss om att våra leverantörer har processer för att undvika negativ påverkan på människa och miljö.

G1 (ESRS-BETECKNING)	TYP AV PÅVERKAN	PLACERING I VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		UPPSTRÖMS	EGEN VERKSAMHET	NEDSTRÖMS	KORT	MEDELLÅNG	LÅNG
<b>AFFÄRSUPPFÖRANDE – IRO</b>							
<b>Företagskultur</b> ByggConstruct har en stark och positiv företagskultur som präglas av kontinuerligt arbete med utbildning, etik och värdegrundsfrågor. Arbetet omfattar samtliga anställda och syftar till att säkerställa ett gemensamt synsätt i hela verksamheten. Underentreprenörer, leverantörer och andra samarbetspartners, även våra kunder, förväntas dela företagets värdegrund och agera i enlighet med våra principer.	POSITIV	●	●	●	●	●	●
<b>Företagskultur</b> Möjlighet för oss då en bra företagskultur ökar engagemang, produktivitet och förtroende. Detta jobbar vi med kontinuerligt, vilket vi anser är nödvändigt. En styrka hos oss. Även risk för företaget, då byggbranschen generellt har ökad risk för korruption. Om incidenter skulle inträffa kan det föra med sig stora anseenderisker för oss.	MÖJLIGHET + RISK		●		●	●	●
<b>Skydd av visselblåsare</b> ByggConstruct har tydliga rutiner och processer för att säkerställa efterlevnad av policys, styrande dokument, uppförandekod och värdegrund. Visselblåsarärenden hanteras av särskilt utsedda, oberoende, personer. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig via företagets webbsida, och anmälningar kan göras anonym..	POSITIV		●		●	●	●
<b>Hantering av relationer med leverantörer inklusive betalningsmetoder</b> Byggbranschen befinner sig i en utmanande period på grund av lågkonjunktur, vilket påverkar många aktörer. ByggConstruct har dock en stabil ekonomi, betalar alltid fakturor enligt avtal och har hög kreditvärdighet. Ekonomisk trygghet och pålitlighet är viktiga frågor för våra leverantörer, och vår goda betalningspraxis bidrar till en stark ställning i branschen.	POSITIV + MÖJLIGHET	●	●		●	●	●



## Styrning av klimatrisker och möjligheter

Inom ramarna för styrning och den klimatriskanalys vi gjorde under året, analyserade vi också hur företaget hanterar klimatrisker och möjligheter kopplade till klimatförändringar idag.

På följande sidor redovisar vi en sammanfattning av de förslag och processer som vi bedömer kan förbättra styrning och riskhantering framöver.



## STYRNING OCH RISKHANTERING

RISK/MÖJLIGHET	VAR HANTERAR VI RISKEN ELLER MÖJLIGHETEN IDAG	LUCKOR I STYRNING OCH RISKHANTERING	FÖRSLAG PÅ STRUKTURER OCH PROCESSER FÖR ATT FÖRBÄTTRA STYRNING OCH RISKHANTERING	ÖVRIG INPUT
Extremväder: Störning i leverantörskedjan	Störda leveranser är en del av löpande verksamheten och vi hanterar risken kontinuerligt på strategisk nivå samt tidigt i anbud och projekteringsprocesser.	Vi har inga speciella forum idag för att lyfta klimatrelaterad störning i leverantörskedjan. Det skulle ev behövas leverantörsspridning på kritiska komponenter.	Redan aktuella processer utökas och tydliggörs med ett klimatperspektiv.	Bra med kontinuerlig input/kunskap/fortbildning om dessa frågor från byggindustrin m fl.
Översvämning, fuktskador och högre försäkringspremier	Vi gör riskanalyser i kalkyl, anbud och inköp. Högre premier hanteras som del av kostnad av ledning.	Det finns inga standardmallar för kalkyl och inköp. Detta vore bra att få in som en del av processen.	Få in i standardmallar för kalkyl och inköp som del av processen.	Öka kunskapen i projektering och produktion inom Bygga F (hur man bygger fuktsäkert).
Torka: Tillgång på trä och stål kan påverkas av vattenbrist. Egen verksamhet kan också drabbas av torka.	Störda leveranser är en del av löpande verksamheten och vi hanterar risken kontinuerligt på strategisk nivå samt tidigt i anbud och projekteringsprocesser.	Vi jobbar inte med vattenfrågan alls idag, varken i egen verksamhet eller att kravställa leverantör.	Redan aktuella processer utökas och tydliggörs i ett klimatperspektiv.	Öka kunskapen om vattenfrågan i leverantörskedjan, framförallt inom projektyering och inköp.
Extremväder: Påverkar arbetare i projekten	I projekten och av HR, KMA-planer och SAM-arbetet.	Finns inga luckor i relation till hur det är idag och kan lätt anpassas till förändringar. Akuta frågor är svårare att bedöma.	Inga tillägg gällande förslag.	
Extremväder: Försenad leverans	Projektering/kalkyl i ej igångsatta projekt. Inköp och projekten som är i produktion.	Kan enkelt styra tidigt i projekten. Svårare att anpassa i produktion. När vi jobbar med partnering är det lägre kostnadsrisker för BC, men riskerna kan öka vid fastprisprojekt.	Vi ser inte att det finns behov av ytterligare hantering av frågan.	Kostnaderna kommer belasta branschen och marknaden snarare än BC:s verksamhet specifikt. Öka medvetenheten om risker i projektering och inköp.



## STYRNING OCH RISKHANTERING

RISK/MÖJLIGHET	VAR HANTERAR VI RISKEN ELLER MÖJLIGHETEN IDAG	LUCKOR I STYRNING OCH RISKHANTERING	FÖRSLAG PÅ STRUKTURER OCH PROCESSER FÖR ATT FÖRBÄTTRA STYRNING OCH RISKHANTERING	ÖVRIG INPUT
Skogsbränder: Mindre utbud på trä och därmed ökade kostnader	I projektering/kalkyl i ej igångsatta projekt. I inköp och projekten som är i produktion.  Finns alternativa material.	Kan enkelt styra tidigt i projekten. Svårare att anpassa i produktion.	Vi ser inte att det finns behov av ytterligare hantering av frågan. Vi kommer tidigt få indikationer om ev ändringar av skogindustrins produkter.	Trä är främst producerat i Sverige, så det finns tid att anpassa verksamheten utefter hur klimatet ändrar sig.  Ökar fokus på återbruk.
Behov av nya lösningar: Vem tar kostnaderna för de nya lösningarna?  Behovet av nya klimatanpassade byggnader och lösningar kommer föra med sig ökade kostnader.	I projekteringen tar vi fram lösningar men debiterar inte full kostnad för utförandet.		Ökad dialog med kunder – ökad samverkan i värdekedjan.	Vi ser redan idag effekter av detta i tex försäkringsföretagens agerande avseende över-svämningar och batteribränder.
Omställningsrisk: Begränsning av UE, vissa försvinner pga nya krav de inte kan leva upp till.	Tidigt skede, anbud, projektering, kalkyl. Jobbar bra med frågan och hanterar risken i ett tidigt skede nu.	Kan saknas ett långsiktigt perspektiv, att få leverantörer att bli redo för krav kopplade till klimatförändringar. Finns en lucka i kontroll av UE:s arbete.	Uppdatera leverantörsbedömningar och genom det stötta leverantören att arbeta aktivt med dom här frågorna.	
Markförändring: Färre byggmöjligheter	Frågan är inte aktuell nu och hanteras inte just nu.	Vi jobbar inte med frågorna ur ett längre perspektiv. Skulle behövas strategi- och affärsutveckling.	Kan vara en del av riskhanteringsprocesser i stort kopplade till klimatrisker och möjligheter. Ha med i årshjul gällande risker.	Bevaka utvecklingen, vara framåtlutade.
Nya teknikbehov	I projektering, strategiskt i ledningsgrupp	Avsätta resurser/tid för att följa trender/innovationsbehov/samhällsutveckling.  Luckan kan leda till att vi missar och kommer försent. Behov av att jobba systematiskt.	Strategisk kompetensutveckling.  Bevaka och identifiera trender, behov, utveckling.	



## STYRNING OCH RISKHANTERING

RISK/MÖJLIGHET	VAR HANTERAR VI RISKEN ELLER MÖJLIGHETEN IDAG	LUCKOR I STYRNING OCH RISKHANTERING	FÖRSLAG PÅ STRUKTURER OCH PROCESSER FÖR ATT FÖRBÄTTRA STYRNING OCH RISKHANTERING	ÖVRIG INPUT
Omställningsrisk: Inga projekt på marknaden	Ledning, strategi och affärsutveckling. Pågår alltid.	Möjligtvis ännu bättre kommunikation med aktuella kunder kopplat till krav och förväntningar på vårt hållbarhetsarbete.	Fortsatta hållbarhetsdialoger.	
Nya kompetenskrav (även beställarkrav)	Risken hanteras inom HR och ledningsgrupp samt inom ramarna för BKMA och på respektive avdelning.	Kraven fångas upp så fort de kommer. Ingen centraliserad kunskapsbas där man kan se vem som har vilken kompetens, men det är på väg.	En kunskapsbas där alla utbildningar som anställda får finns med. Tydlig utbildningsplan kopplad till nya kompetenskrav. Detta är processer och rutiner som saknas för att fånga upp frågan. Viktig fråga framåt.	
Behov av flexibilitet i omställningen. Acceptans för en föränderlig värld.	Hanteras av alla delar av organisationen på olika sätt. Hanteras genom att skapa resurser för lärandet.	Brist i kompetens och engagemang.	Mer hållbarhetsdialog internt. Ökad kunskap och förståelse. Öka interna krav för vad som måste göras och skapa organisation för att säkerställa detta.	
Ökade vattenskador under entreprenadstiden (som vi ansvarar för)	Bygger enl Bygga F och BBR, problemen hanteras i projekten och KMA-arbetet.	Dålig uppföljning av Bygga F, bristande kompetens, ses som en konsultfråga.	Jobba mer proaktivt och systematiskt i projekten. Det behövs fler processer och mer utbildning för ökad förståelse.	
Ökad fukt ger längre torkningstider och gör att projekten tar längre tid	Hanteras av anbud och kalkyl. Vi köper oftast en fuktsbeskrivning inkl handlingsplan av konsult.	Vi använder inte alltid handlingsplanerna och följer inte instruktionerna. Detta p g a av kunskapsbrist hos personer i projekten.	Tydliggöra processer och rutiner för fukt i projekten. Detta kräver utbildning för ökad förståelse.	



## STYRNING OCH RISKHANTERING

RISK/MÖJLIGHET	VAR HANTERAR VI RISKEN ELLER MÖJLIGHETEN IDAG	LUCKOR I STYRNING OCH RISKHANTERING	FÖRSLAG PÅ STRUKTURER OCH PROCESSER FÖR ATT FÖRBÄTTRA STYRNING OCH RISKHANTERING	ÖVRIG INPUT
Stressade ekosystem ger sämre kvalitet på träet	Ingen hantering.	Frågan inte aktuell och hanteras ej.	Det systematiska arbetet kommer att fånga upp frågan om den blir aktuell. Det finns alternativa material och utveckling sker.	
Nya regler och lagar som ger skullkrav på oss	HR, miljölagbevakningen via BKMA. Branschorganisationen.	Ingen centraliserad förteckning över kompetens. Dålig uppföljning av rutinerna.	Bra om nya kunskapsbasen också gör en kartläggning över den aktuella personalens kompetens inom olika områden.	
Ökad energiförbrukning kopplat till värme och kyla (risk för ökade kostnader eller minskad tillgång till el i ett längre perspektiv)	I kalkyl, anbud, projektering.	Kunskapsbrist hos projekterings-team i relation till omvärldsanalys och klimatscenarioanalys (förståelse av dess effekter).	Arbeta kontinuerligt med kompetensutveckling för att erbjuda kunskapen i våra erbjudanden mot kund.	
Omställningsrisk för dyrare försäkringar. Dyrare och inte möjlighet att försäkra för fastighetsägare. Kan också innebära att försäkringen kopplad till garantitiden ökar. Risk att garantitiden ökar.	Ledningen har kontinuerlig koll på utvecklingen, på försäkringsvillkor, samhällsförändringar mm.	Kan vara än mer proaktiva och följa utvecklingen noga och se till så vi är resilienta över tid.	Viktigt att kunskapen kommer ner i resten av organisationen, tex kalkyl m.fl.	
Extremväder ökar. Bli ledande inom produktion och teknikutveckling i takt med att nya behov av klimatanpassade byggnader uppkommer. Både gällande nybyggnation och renoveringar.	Delar av ledningen som jobbar med affärsutveckling, men frågan om klimatanpassning finns inte med som en tydlig punkt.	Frågan klimatanpassning finns inte som en tydlig punkt.	Ha med i samtalen om affärsutveckling och omvärldsanalys kopplat till olika klimatscenario.	

## Styrning och riskhantering

### Övrig input

- Bra med kontinuerlig input/kunskap/fortbildning kring frågorna från byggindustrin m fl.
- Öka kunskapen i projektering och produktion inom Bygga F (hur man bygger fuktsäkert).
- Öka kunskapen om vattenfrågan i leverantörskedjan, framförallt inom projektering och inköp.
- Kostnaderna kommer belasta branschen och marknaden snarare än ByggConstructs verksamhet specifikt.
- Öka medvetenheten om risker i projektering och inköp.
- Trä är främst svenskproducerat, så det finns tid att anpassa verksamheten utefter hur klimatet ändras.
- Ökar fokus på återbruk.
- Bevaka utvecklingen, vara framåtlutade.
- Se till att ha kontinuerlig input från olika nätverk om detta så att det blir en naturlig del av både hållbarhetsarbetet och affärsutvecklingen.

## Nästa steg i arbetet med klimatanpassning

- **Arbeta in klimatscenarioanalysen i organisationen**  
Presentera rapporten för en större grupp tjänstemän.  
Bryt ner både risker och möjligheter inom olika ansvarsområden.
- **Kontinuerlig kompetensutveckling som stärker vårt kunderbudande**  
Jobba kontinuerligt med kompetensutveckling och kompetens kopplat till att erbjuda kunskapen i våra erbjudanden mot kund.
- **Risker och möjligheter som en del av årshjulet**  
Jobba kontinuerligt med klimatrelaterade möjligheter och risker som en del av strategi och affärsutveckling, och arbetet med återkommande klimatscenarioanalyser. Integrera i årshjul och uppdatera varje år.



# Avslutande ord

Verksamhetsåret har präglats av framdrift snarare än färdighet. I en värld som förändras snabbt har vårt fokus legat på att välja riktning, stärka vår resiliens och skapa förutsättningar för att fatta välgrundade och långsiktiga hållbara beslut. Arbetet har lett till konkreta förbättringsinsatser och ett kontinuerligt lärande, där nya insikter och perspektiv har bidragit till att utveckla vårt hållbarhetsarbete.



När vi blickar tillbaka på året som gått kan vi konstatera att vi gör mycket gott och är stolta över de insatser som genomförts. Samtidigt är vi inte nöjda. I takt med ökade krav från samhället, våra kunder och kommande regelverk behöver vi fortsätta att höja ambitionen och tempot i vårt arbete.

Hållbarhetsarbetet är en resa utan slutdatum. Med tydligare mål, stärkt kompetens och ett gemensamt ansvar fortsätter vi att utvecklas, utmana oss själva och bidra till en bygg- och anläggningsbransch som är långsiktigt hållbar – miljömässigt, socialt och ekonomiskt.

## Kommande år fortsätter vi att fokusera på:

- **Ökad kompetens och vidareutbildning** i hur vi kartlägger, beräknar och påverkar våra utsläpp av växthusgaser, oavsett roll i organisationen – från produktion och projektering till inköp, ledning och administration.
- **Utveckling av produktionsmetoder** som möjliggör användning av material med minimal klimatpåverkan, inklusive ökat återbruk, samt fortsatt utveckling av innovativa och energieffektiva lösningar.
- **Utökad samarbete med, och skärpta hållbarhetskrav för, leverantörer, konsulter och underentreprenörer**, där uppföljning är en självklar del och där avvikelser får tydliga konsekvenser.
- **Fortsatta satsningar på vår egen personal**, som är den främsta anledningen till vår höga kundnöjdhet och vår viktigaste resurs i det långsiktiga hållbarhetsarbetet.
- **Sätta interna, mätbara och uppföljningsbara mål** för samtliga delar av hållbarhetsrapporten och säkerställa att hållbarhet integreras i hela vår verksamhet – från strategi till genomförande.
- **Att leva upp till Sveriges mål** om ett fossilfritt samhälle till år 2045 samt de mål och åtaganden som fastställts i Fossilfritt Sveriges färdplan för bygg- och anläggningssektorn.

# Ordlista

**APD-plan** Är en förkortning av arbetsplatsdispositionsplan. Det är en ritning som visar var t ex containrar, bodar, upplag, sopstationer, ledningar, första hjälpen, brandsläckare, brandfarlig vara och samlingsplats m m, finns på arbetsplatsen.

**BK04 systemet** BK04 är ett svenskt klassificeringssystem för byggdelar som används för strukturering, kalkylering och uppföljning av byggprojekt.

**BKMA** BKMA är ett ledningssystem för kvalitet, miljö och arbetsmiljö inom bygg- och anläggningsbranschen.

**CSR** (Corporate Social Responsibility) Ett företags ansvar för sin påverkan på samhälle, miljö och människor genom etiskt, socialt och miljömässigt hållbart företagande.

**CSRD** EU-direktiv som ställer krav på företags hållbarhetsrapportering för ökad transparens och jämförbarhet.

**DVA** (Dubbel väsentlighetsanalys) Analys som identifierar både hur verksamheten påverkar omvärlden och hur hållbarhetsfrågor påverkar företagets ekonomi och risker.

**Ecovadis** En internationell plattform som bedömer ett företags hållbarhetsprestation inom miljö, arbetsvillkor, etik och inköp.

**Energimarknadsinspektionen** Svensk myndighet som övervakar och reglerar el-, gas- och fjärrvärmemarknaderna.

**EPD** (Environmental Product Declaration) Miljövarudeklaration som redovisar en produkts miljöpåverkan under hela dess livscykel.

**ESRS** (European Sustainability Reporting Standards) Gemensamma europeiska standarder som anger hur hållbarhetsinformation ska rapporteras enligt CSRD.

**EWC-koder** Europeiska avfalls-koder som används för att klassificera och rapportera olika typer av avfall.

**FSC** (Forest Stewardship Council) Internationell certifiering för ansvarsfullt skogsbruk med fokus på miljö, sociala villkor och ekonomi.

**FTX (FTX-ventilation, FTXa)** Ventilationssystem med från- och tilluft, ofta med värmeåtervinning för energieffektiv inomhusmiljö.

**ID06** Svenskt system för identifikationskontroll av personer på bygg-arbetsplatser för att motverka svartarbete och öka säkerheten.

**Institutet Mot Mutor (IMM)** Organisation som arbetar för att förebygga mutor och korruption genom riktlinjer, utbildning och rådgivning.

**IPCC** FN:s klimatpanel som sammanställer och utvärderar vetenskaplig kunskap om klimatförändringar.

**IRO** (Impact, Risk, Opportunity) Begrepp som används för att identifiera verksamhetens påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet.

**KMA-plan** Plan som beskriver hur kvalitet, miljö och arbetsmiljö ska säkerställas i ett projekt.

**LCA** (Life Cycle Assessment) Metod för att analysera en produkts eller tjänsts miljöpåverkan under hela dess livscykel.

**LCA/LCC-beräkningar:** Beräkningar av miljöpåverkan (LCA) och livscykelkostnader (LCC) för att stödja hållbara beslut.

**LOU-upphandlingar** Offentliga upphandlingar som regleras av lagen om offentlig upphandling.

**NGO** (Non-Governmental Organization) Ideell organisation som verkar oberoende av statliga aktörer, ofta inom samhälls- och miljöfrågor.

**Nedströms och uppströms** Beskriver aktiviteter före (uppströms) och efter (nedströms) den egna verksamheten i värdekedjan.

**Nordiska residualmixen** Genomsnittlig elmix för Norden som används vid beräkning av klimatpåverkan när specifikt elavtal saknas.

**PEFC** Internationellt certifieringssystem för hållbart skogsbruk..

**SAM- och OSA-arbete** Systematiskt arbetsmiljöarbete och organisatorisk och social arbetsmiljö enligt svenska arbetsmiljökrav.

**Scope 1, 2 och 3** Indelning av växthusgasutsläpp i direkta utsläpp, inköpt energi och indirekta utsläpp i värdekedjan.

**TCFD** (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) Ramverk för rapportering av klimatrelaterade risker och möjligheter med fokus på finansiell påverkan.

**UE-2021 och ID06** Krav kopplade till användning av underentreprenörer och identifikation i byggprojekt.

**WEF Global Economic Risk Report** Årlig rapport från World Economic Forum som analyserar globala risker ur ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv.

**World Green Building Council** Global organisation som främjar hållbart byggande och klimatneutrala byggnader.

**VSME** Förenklad frivillig standard för hållbarhetsrapportering anpassad för små och medelstora företag.

**ÅTA** Ändrings- och tilläggsarbeten som avviker från ursprungligt avtal i ett projekt.

# Ämnesindex

INDEX	SIDA
Affärsmodell	8–10
Affärsuppförande	76–77
Agenda 2030	13
Arbetsmiljö	14–15, 58–66
Biologisk mångfald	50–51
ByggConstructs strategi	7
ByggConstructs värdekedja	24–25
Certifieringar	12
Cirkulär ekonomi	18, 52–57
Code of Conduct	11, 14, 17–19
Dubbel väsentlighetsbedömning	20–27
Ekonomiskt ansvar	10–11
Energianvändning	37–40
Företagskultur	6
Föroreningar (luft, vatten, jord)	47
Hållbarhetspolicy och styrning	12–19
Hållbara leverantörskedjor	14, 18, 24
Intressentdialog	21–23
Klimatförändringar	29–35
Klimatberäkningar	36
Klimatpåverkan	34–35

INDEX	SIDA
Klimatriskbedömning – styrning	78–83
Klimatscenarioanalys	41–45
Korruption	19, 76–77
KMA-policy	15–16
KMA-plan i projekten	16
Lokalt engagemang och samhällsdialog	68–71
Materialanskaffning	29–32
Miljö	28–57
Mänskliga rättigheter	72–73
Nästa steg	83
Policyer, praxis och initiativ	13–19
Resursanvändning och avfall	54–57
Sociala områden	58–73
Styrning	74–83
Styrning av hållbarhetsarbetet	74–75
Vattenanvändning	48
Våra anställda	59–66
Värderingar	6
Ordlista	85
Året i korthet	5



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Bolagsstämman i Byggconstruct Uppsala AB, org.nr 556491-1318

---

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024-09-01-2025-08-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Tobias Albing  
Auktoriserad revisor

Erik Svenson  
Auktoriserad revisor

1



**ByggConstruct AB**

Libro ringväg 34, 752 28 Uppsala

018-18 68 90

[info@byggconstruct.se](mailto:info@byggconstruct.se)

[www.byggconstruct.se](http://www.byggconstruct.se)

Organisationsnr 556493-1318